

Mötesbok: Utskottet för Samhälle och utveckling (2026-04-01)

Utskottet för Samhälle och utveckling

Datum: 2026-04-01

Plats:

Kommentar:

Dagordning

Kallelse

KallelseUtskottet för Samhälle och utveckling2026-04-01

3

Val av justerare

Tillkommande och utgående ärenden

Information

22/26 Information efter granskning Kvarter 7	6
23/26 Västtrafiks trafikplaner	7
24/26 Information om kommande arkitekturpolicy, arkitekturstrategi och uppdatering av Stadens möblering	8
25/26 P-däck Ytterby söder om stationshuset	9
26/26 Presentation av kostnads kalkyl för parkeringsköp	10

Ärenden till kommunstyrelsen

27/26 Nytt Köpebrev för Smedjan 8	11
28/26 Beslut om detaljplan för Ytterby stationsområde	15
29/26 Riktlinjer för markförsäljning och strategiska markförvärv	23

Information från sektorchef

30/26 Information från sektorchef	34
31/26 Ekonomi och avvikelser	35



**KUNGÄLV
KOMMUN**

Kallelse
2026-04-01

Kallelse

Instans Utskottet för Samhälle och utveckling

Plats Stadshuset plan 2, Bohusrummet
Tid Onsdagen den 1 april kl 09:00-17:00

Ledamöter	Jonas Andersson (S)	Ordförande
	Greger Plannthin (SD)	Vice ordförande
	Helena Lindgren Karlsson (S)	
	Erik Martinsson (-)	
	Charlotta Windeman (M)	
	Ove Wiktorsson (C)	
	Ilona Waern (KD)	

Jonas Andersson (S)
Ordförande

Carl Gustafsson
Sekreterare

Kallelse

Utskottet för Samhälle och utveckling
2026-04-01

Dagordning

			Förslag till beslut
1		Upprop	
2		Val av justerare	Utses
3		Tillkommande och utgående ärenden	Fastställs
		Information	
4	2026-167	Information efter granskning Kvarter 7 09:00-09:20 <i>Hans Nilsson de la Croix, Tanya Dam</i>	Antecknas
5	2026-168	Västtrafiks trafikplaner 09:20-09:45 <i>Amalia Setterstig</i>	Antecknas
6	2026-169	Information om kommande arkitekturpolicy, arkitekturstrategi och uppdatering av Stadens möblering 09:45-10:25 <i>Åsa Johansson, Malin Gustafsson</i>	Antecknas
		Paus 10 minuter	
7	2026-166	P-däck Ytterby söder om stationshuset 10:35-11:00 <i>Marielle Månskär, Kristina Hellström, Johan Hellborg, Anni Danielsson</i>	Antecknas
8	2026-165	Presentation av kostnadskalkyl för parkeringsköp 11:00-12:00 <i>Marielle Månskär</i>	Antecknas
		Lunch 12:00-13:00	
		Ärenden till kommunstyrelsen	
9	KS2016/2111-266	Nytt Köpebrev för Smedjan 8 13:00-13:20 <i>Anni Danielsson</i>	Beslut

KallelseUtskottet för Samhälle och utveckling
2026-04-01

- | | | | |
|----|---------------|---|-----------|
| 10 | KS2026/0214-1 | Beslut om planstart, detaljplan för Ytterby stationsområde
13:20-13:40
<i>Johan Hellborg</i> | Beslut |
| 11 | KS2026/0287-1 | Riktlinjer för markförsäljning och strategiska markförvärv
13:40-14:00
<i>Emelie Skarp, Margaretha Olsson</i> | Beslut |
| | | Paus 10 minuter | |
| | | Information från sektorchef | |
| 12 | 2026-162 | Information från sektorchef
14:10-15:40
<i>Åsa Berglie</i> | Antecknas |
| 13 | 2026-163 | Ekonomi och avvikelser
15:40-15:50
<i>Kerstin Engelin</i> | Antecknas |

Denna behandling '22/26 Information efter granskning Kvarter 7' har inget tjänsteutlåtande.

Denna behandling '23/26 Västtrafiks trafikplaner' har inget tjänsteutlåtande.

Denna behandling '24/26 Information om kommande arkitekturpolicy, arkitekturstrategi och uppdatering av Stadens möblering' har inget tjänsteutlåtande.

Denna behandling '25/26 P-däck Ytterby söder om stationshuset' har inget tjänsteutlåtande.

Denna behandling '26/26 Presentation av kostnadskalkyl för parkeringsköp' har inget tjänsteutlåtande.



**KUNGÄLV
KOMMUN**

Sid 1 (2)

Tjänsteutlåtande

Handläggarens namn
Anni Danielsson

2026-03-10

Nytt Köpebrev för Smedjan 8 (Dnr KS2016/2111-266)

Sammanfattning

Två marköverlåtelseavtal tecknades med Götenehus projektbolag, G-stock 18 AB och G-stock 23 AB, 2022-02-03. Avtalen tecknades så att exploatören skulle ha möjlighet att bygga ut bostäderna etappvis. Därefter har G-stock 23 AB erhållit bygglov för den ena etappen.

I köpebrevet för den återstående etappen föreskrevs att exploatören skulle ansöka om bygglov inom 24 månader. Om ansökan inte inkom inom föreskriven tid hade kommunen rätt att häva köpet. Förvaltningen föreslår dock att köpet inte ska hävas, utan att ett nytt köpebrev upprättas utan villkor om hävning. Exploatören har redan erlagt köpeskillingen och uppfört bebyggelse på grannfastigheten. I samband med detta har en gemensamhetsanläggning (GA) för väg med mera inrättats, som omfattar såväl den bebyggda som den obebyggda fastigheten.

Ett förslag till köpebrev är upprättat med G-Stock 18 AB utan några hävningsvillkor.

Förvaltningen föreslår att Köpebrevet ska godkännas och att kommundirektören och kommunstyrelsens ordförande får i uppdrag att underteckna Köpebrevet.

Förslag till beslut

1. Upprättat köpebrev med G-stock 18 AB godkänns.
2. Kommundirektören och kommunstyrelsens ordförande får i uppdrag att underteckna köpebrevet.

Juridisk bedömning

Köpebrevet överensstämmer med Kungälvs nu gällande styrdokument och kommunfullmäktiges principer. Jurist och förvaltning har tillsammans gjort en bedömning.

Förvaltningens bedömning

Två marköverlåtelseavtal tecknades med Götenehus projektbolag, G-stock 18 AB och G-stock 23 AB, 2022-02-03. Avtalen tecknades så att exploatören skulle ha möjlighet att bygga ut bostäderna etappvis. Därefter har G-stock 23 AB bebyggt ut den ena etappen.

I köpebrevet för den återstående etappen föreskrevs att G-stock 18 AB skulle ansöka om bygglov inom 24 månader. Om ansökan inte inkom inom föreskriven tid hade kommunen rätt att häva köpet. Förvaltningen föreslår dock att köpet inte ska hävas, utan att ett nytt köpebrev upprättas utan villkor om hävning. Götenehus har redan erlagt köpeskillingen och har dessutom uppfört bebyggelse på grannfastigheten. I samband med detta har en gemensamhetsanläggning (GA) för väg med mera inrättats, som omfattar såväl den bebyggda som den obebyggda fastigheten. Förvaltningens bedömning är att projektet försenats på grund av rådande marknadsläge och inte på grund av Götenehus agerande.

Förvaltningen föreslår att Köpebrevet ska godkännas och att kommundirektören och kommunstyrelsens ordförande får i uppdrag att underteckna Köpebrevet.

Ärendenivåer – bedömning utifrån kommunfullmäktiges strategiska mål eller kommunstyrelsens resultatmål

Genom att agera transparent och konsekvent samtidigt som besluten anpassas till utmaningarna ökar medborgarnas och näringslivets förtroende för kommunen.

Bedömning utifrån miljö, hållbarhet och mål i Agenda 2030

I detaljplanens planbeskrivning redogörs för planområdets förhållande till de miljömål som bedömts relevanta för planförslaget.

Bedömning utifrån politiska styrdokument

Vid tillfället då markanvisningstävlingen ägde rum fanns inga antagna riktlinjer för markanvisning.

Bedömning utifrån ett medborgar- och brukarperspektiv

Bedömningen är att medborgarna inte påverkas, eftersom utbyggnad kommer att ske så snart efterfrågan på bostäder är tillräckligt stor.

De boende i området påverkas av att utbyggnadstakten förändras, då det kommer vara en byggarbetsplats under en längre period i och med att exploatören behöver längre tid på sig att sälja bostäderna än enligt tidigare prognoser. Samma situation bedöms dock uppstå även om markanvisningsavtalet inte förlängs, genom att området står obebyggt i avvaktan på ny part.

Bedömning utifrån ett medarbetarperspektiv

Medarbetarperspektivet bedöms inte ha någon koppling till ärendet.

Ekonomisk bedömning

Ekonomi i projektet påverkas inte av nytt köpebrev då exploatören har erlagt köpeskillingen för fastigheten.

Förslag till beslut

1. Upprättat Köpebrev med G-Stock 18 AB godkänns.
2. Kommundirektören och kommunstyrelsens ordförande får i uppdrag att underteckna Köpebrevet.

Tomas Turnéus
Verksamhetschef Planering och projekt

Åsa Berglie
Sektorchef Samhälle och utveckling

Expedieras till:
Karolin Strandhag,
karolin.strandhag@
gotenehus.se

För kännedom till:
pernilla.atnasbjork@kungalv.se
anni.danielsson@kungalv.se

**KUNGÄLV
KOMMUN**

KS2016/2111

Köpebrev

Köpare: G-Stock 18 AB org.nr:559313-8224 med en 1/1 -del
Box 17
533 21 Götene

Säljare: Kungälv kommun org.nr: 212000-1371 med en 1/1 -del
442 81 Kungälv

Fastighet: Kungälv, Smedjan 8**Överlåtelse-
förklaring och
köpeskilling:**

Säljaren överläter härmed till köparen ovannämnda fastighet för en överenskommen köpeskilling av

TOLVMILJONERSEXTIOFEMTUSENNIOHUNDRAFYRTIOTVÅ/12 065 942 /KRONOR

Vilken härmed kvitteras:

För säljaren
Kungälv den / 2026För köparen
den / 2026.....
Jesper Eneroth
Kommunstyrelsens ordförande
Kungälv kommun.....
Namn
TitelFör säljaren
Kungälv den / 2026För köparen
den / 2026.....
Håkan Sandahl
Kommundirektör
Kungälv kommun.....
Namn
Titel

Säljarens namnteckning bevitnas:

.....

.....

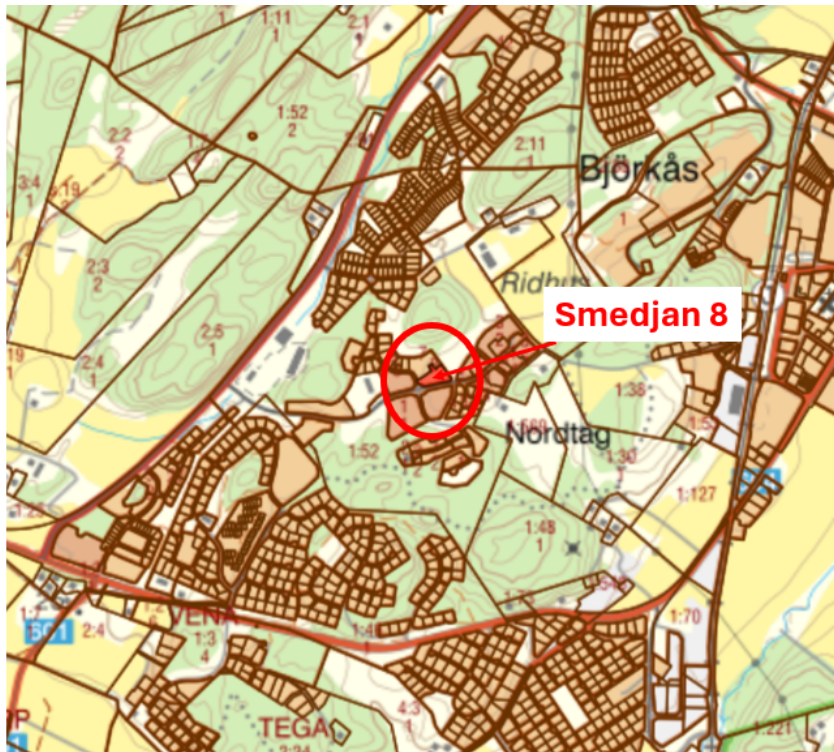
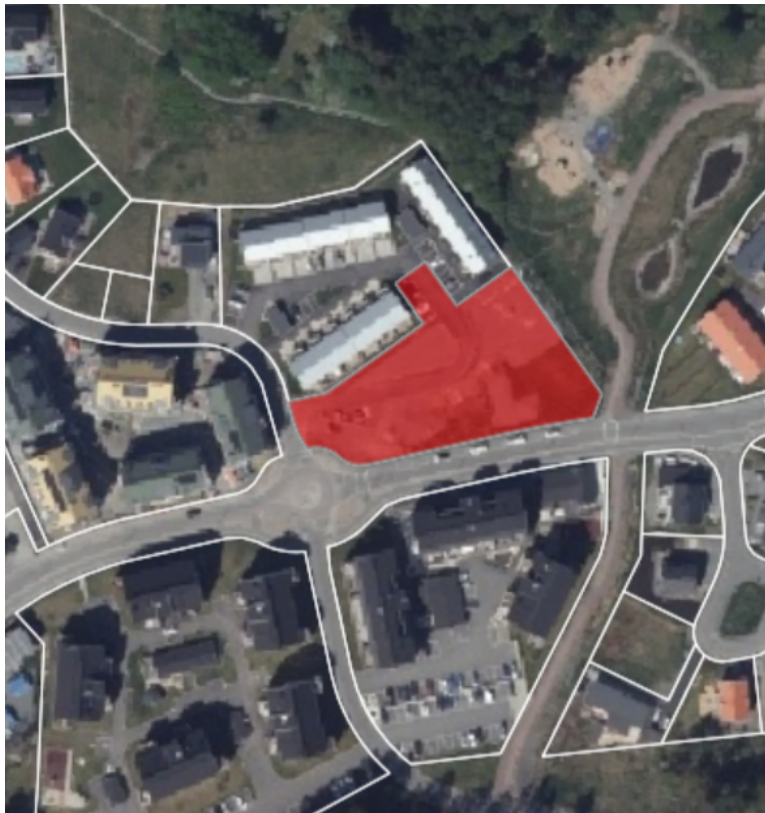


Fig 1. Översiktskarta Smedjan 8



Smedjan 8



**KUNGÄLV
KOMMUN**

Sid 1 (3)

Tjänsteutlåtande

Handläggarens namn
Johan Hellborg

2026-03-11

Beslut om planstart för detaljplan för Ytterby stationsområde(Dnr KS2026/0214-1)

Sammanfattning

Projektet har initieras för att möta behovet av parkeringsplatser vid Ytterby station samt utreda och uppfylla intentionerna i FÖP Ytterby. Planläggningen syftar till att pröva exploatering enligt dokumentet "initiering av projekt – projektbeställning Ytterby stationsområde" 2026-03-13.

Bakgrunden till projektet är att behovet av parkeringsplatser har ökat sedan Västtrafik inkluderade Ytterby i Zon A. Samtidigt omfattas delar av pendelparkeringen av en detaljplan för bostäder vid tågstationen. När detaljplanen vinner laga kraft kommer parkeringsplatserna att tas bort och ge plats åt nya bostäder.

Parkeringsfrågan har under en längre tid varit omfattande i Ytterby, och flera alternativa platser har utretts för att identifiera både tillfälliga och mer permanenta lösningar. För att uppnå en långsiktig lösning behöver en detaljplan tas fram som prövar möjligheterna att uppföra ett parkeringshus i anslutning till stationen.

Två möjliga avgränsningar för området. Rött ska vara med, blått område är endast aktuellt om busshållplatserna kan flyttas till stationsgatan.



Juridisk bedömning

Uppdraget genomförs i enlighet med plan- och bygglagen (PBL) SFS2010:900 ändrad t.o.m. SFS SFS 2025:519.

Förvaltningens bedömning

Planläggningen syftar till att pröva exploatering enligt dokumentet "initiering av projekt – projektbeställning Ytterby stationsområde" 2026-03-13.

Förvaltningen ser ett stort behov av att utreda och möjliggöra utveckling av området i och med en detaljplan som ger ett genomförbart förslag på exploatering av platsen.

Ärendenivåer – bedömning utifrån kommunfullmäktiges strategiska mål eller kommunstyrelsens resultatmål

Planen är i enlighet med kommunstyrelsens strategiska mål:

- Hållbar samhällsutveckling genom ökad samordning mellan infrastruktur och byggnation i hela kommunen
- Kommunen, medborgarna och företagen minskar tillsammans klimatutsläpp och miljöpåverkan
- Planeringsberedskap skall finnas för bostäder, verksamhetsmark och handel
- Ökad kollektiv jobbpendling
- Kommunens användning av fossila bränslen ska minska, med målet att vara fossilfritt 2030

Bedömning utifrån miljö, hållbarhet och mål i Agenda 2030

Planen kan bidra till målet om hållbara städer då planeringen bidrar till samordning mellan infrastruktur och byggnation samt kollektivtrafik.

Beskriv tekniska och miljömässiga aspekter som är relevanta ur målen i agenda 2030. Hur påverkar åtgärden nästa generation?

För mer information om målen se: <https://www.regeringen.se/regeringens-politik/globala-malen-och-agenda-2030/17-globala-mal-for-hallbar-utveckling/>

Bedömning utifrån politiska styrdokument

Uppdraget genomförs i enlighet med gällande styrdokument och interna riktlinjer för Kungälv kommun.

Bedömning utifrån ett medborgar- och brukarperspektiv

- Projektet har en genomtänkt samordning mellan befintlig infrastruktur och planerad ny bebyggelse. Genom den valda placeringen kan behovet av omfattande utbyggnad av infrastruktur begränsas.
- Genomförandet av projektet förväntas minska klimatutsläpp och miljöpåverkan genom att tex skapa förutsättningar för att fler väljer att resa med kollektivtrafik.
- Projektet ämnar bidra till behoven av parkering och busstorg, eventuellt även centrum och bostäder. Platsen är en strategiskt viktig del av Ytterby.
- Projektet ämnar att skapa bättre möjligheter för pendelparkörer från landsbygden att byta till kollektivtrafik inom området samt eventuellt bidra med kollektivtrafiknära bostäder och arbetsplatser.
- Projektets placering bidrar till att minska användningen av fossila bränslen.

Bedömning utifrån ett medarbetarperspektiv

Planen påverkar inte den direkta arbetsbelastningen då förslaget innebär att personalresurser från KS2021/0398 Detaljplan för bostäder, Kastellegården 1:267 läggs på denna detaljplan fram till samråd.

I senare skede behöver flera enheter inom kommunen justera sin resursfördelning för att prioritera arbetet med denna detaljplan som bedöms som prioriterad. Om nya personalresurser ej tillsätts kommer detta innebära att andra projekt kan behöva senareläggas.

Ekonomisk bedömning

Detaljplanen bekostas av kommunen, kostnaderna föreslås läggas på driftsbudget. Ersättning för detaljplanearbetet kommer att tas ut i bygglov i enlighet med gällande taxa för planavgift. Plankostnadsavtal kommer inte att skrivas.

Förslag till beslut

1. Förvaltningen får i uppdrag att upprätta detaljplan för Ytterby stationsområde, Kastellegården 1:213 samt del av 1:284.
2. Planläggningen påbörjas omedelbart.
3. Arbetet med detaljplan för Kastellegården 1:267 inväntar att detaljplan för Ytterby stationsområde är tillräckligt utrett för samråd

Thomas Turnéus
Verksamhetschef Planering & projekt
Samhälle och utveckling

Åsa Berglie
Sektorchef
Samhälle och utveckling

Expedieras till:

För kännedom till: Pernilla Attnäs Björk, enhetschef plan och MEX
Åsa Berglie, Sektorchef samhällsbyggnad

MProjektbeställning – initiering av projekt

Projekt <Ange>	Projektnummer, dnr: M9071, KS2026/0214	Upprättad av <Ange>
Godkänd av styrgrupp <Ange>	Datum för godkännande <Ange>	

Detaljplan för Ytterby stationsområde

Bakgrund och syfte

Projektet föreslås initieras för att möta behovet av parkeringsplatser vid Ytterby station samt utreda och uppfylla intentionerna i FÖP Ytterby.

Bakgrunden till projektet är att behovet av parkeringsplatser har ökat sedan Västtrafik inkluderade Ytterby i Zon A. Samtidigt omfattas delar av pendelparkeringen av en detaljplan för bostäder vid tågstationen. När detaljplanen vinner laga kraft kommer parkeringsplatserna att tas bort och ge plats åt nya bostäder.

Parkeringsfrågan har under en längre tid varit omfattande i Ytterby, och flera alternativa platser har utretts för att identifiera både tillfälliga och mer permanenta lösningar. För att uppnå en långsiktig lösning behöver en detaljplan tas fram som prövar möjligheterna att uppföra ett parkeringshus i anslutning till stationen.

Behovet av cykelparkering vid buss- och järnvägsstation ökar kontinuerligt i Ytterby. Många cykelparkeringar har byggts men det finns fortfarande ett stort behov att tillgodose, förslagsvis med ett större cykelgarage i området.

FÖP Ytterby pekar ut denna plats som en strategiskt mycket viktig plats där många intressen finns, från FÖP:

”Stationsområdet är Ytterbys mest centrala del och spelar en avgörande roll för att skapa en levande stadskärna. För att sammankoppla centrala Ytterby med områdena väster om järnvägen är det även viktigt att stärka kopplingarna över järnvägen med trygga, välkomnande stråk.

Väster om den befintliga gång- och cykelpassagen under järnvägen vid stationen, föreslås en ny platsbildning skapas – Västra Torget. Denna plats bedöms ha ett viktigt strategiskt läge, dels då ett av Ytterbys större gång- och cykelstråk passerar, dels platsens betydelse för att centrummiljön ska kunna växa väster om järnvägen. Runt Västra Torget föreslås byggnader innehållandes funktioner som publika offentliga verksamheter, centrumfunktioner och kontor. Då det är av vikt att platsen blir levande både dagtid och kvälltid skulle ett allaktivitetshus eller liknande skulle kunna byggas för att fungera som en stark publikdragande magnet. Ett framtida resecentrum bör integreras i bebyggelsen runt torget. Gång- och cykelpassagen under järnvägen bör breddas och ”rätas ut”, för att skapa längre siktlinjer och därmed tryggare miljö. Detta skulle också möjliggöra en förlängning västerut av det centrala gång- och cykelstråk som idag går längs skolvägen och vidare österut under Torsbyvägen mot Kungälv. Väster om järnvägsspåret föreslås en bussgata som möjliggör genomgående busstrafik, med hållplats invid stationen.

Portebergets nordöstra fot pekas i dagvattenutredningen ut som lämplig plats för ett dagvattendike. Ett sådant dike bör ha en utformning som gör det till en del av en parkmiljö som kan ansluta till Västra Torget.

Dagens pendelparkering, norr om busstationen, pekas ut som alternativ plats för ett parkeringshus i kombination med bostäder, kontor och centrumverksamhet. På så sätt kan ett mer levande gaturum skapas, Ytterby torg få en tydlig inramning norrut och

MProjektbeställning – initiering av projekt

Projekt <Ange>	Projektnummer, dnr: M9071, KS2026/0214	Upprättad av <Ange>
Godkänd av styrgrupp <Ange>	Datum för godkännande <Ange>	

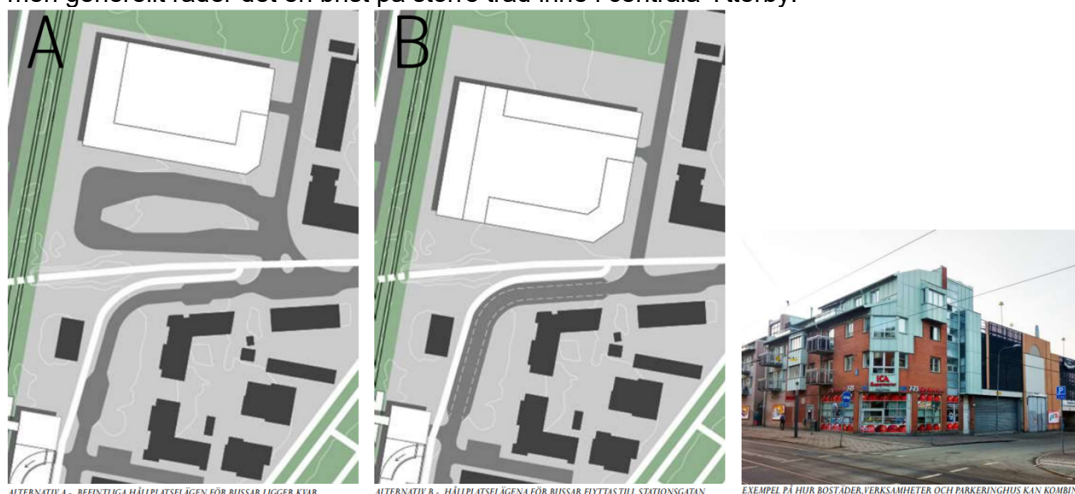
pendelparkeringar finns kvar centralt i Ytterby. Två alternativa utformningar presenteras ovan. I alternativ A ligger nuvarande hållplatslägen för bussar kvar i befintligt läge och en ny byggnadskropp placeras norr om dessa. I alternativ B placeras hållplatslägena längs Stationsgatan. Ett nytt byggnadskvarter kan då jämfört med alternativ A dels bli större, dels placeras närmare Ytterby Torg och på så sätt skapa en tydligare rumsbildning. Alternativ B innebär att gatan endast trafikeras av busstrafik och stängs för biltrafik. Det bör även utredas om viss busstrafik, exempelvis skolbussar, skulle kunna stanna på annan plats i Ytterby.

Vid utformning av ett byggnadskvarter på platsen måste hänsyn tas till buller, risker m.m. från järnvägen. Närmast järnvägen bör därför kontor eller liknande placeras, vilka då utgör ett skydd för bostäder som kan placeras i den östra delen av kvarteret.

Det befintliga stationshuset, som idag innehåller bostäder, bör bevaras då det är en karaktäristisk byggnad och en viktig del i Ytterbys historia som stationssamhälle. Byggnaden bör dock i framtiden inrymma utåtriktade verksamheter, exempelvis café, restaurang eller butik. Ytterby torg bör utvecklas så att det får ett större inslag av grönska.”

Grönstrukturplan för Ytterby:

”Ett nät av parker och grönska ska skapas i de centrala delarna av tätorten och vara nära integrerat med bebyggelsestrukturen. Det råder en stor brist på allmän parkmark i Ytterby. Endast tre ytor med viss anlagd parkkaraktär har identifierats. Ett visst inslag av planteringar finns i Ytterby, bl.a. kring Ytterby torg. Trädtrader och -alléer finns på flera platser i Ytterby men generellt råder det en brist på större träd inne i centrala Ytterby.”



Politiska mål och strategier

Föreslagen detaljplanen kommer att följa flera av kommunens mål och strategier, t.ex:

- Hållbar samhällsutveckling genom ökad samordning mellan infrastruktur och byggnation i hela kommunen
- Kommunen, medborgarna och företagen minskar tillsammans klimatutsläpp och miljöpåverkan
- Planeringsberedskap skall finnas för bostäder, verksamhetsmark och handel
- Ökad kollektiv jobbpendling
- Kommunens användning av fossila bränslen ska minska, med målet att vara fossilfritt 2030

MProjektbeställning – initiering av projekt

Projekt <Ange>	Projektnummer, dnr: M9071, KS2026/0214	Upprättad av <Ange>
Godkänd av styrgrupp <Ange>	Datum för godkännande <Ange>	

Mål och effektmål

- **Projektmål:** Starta och få en laga kraft-vunnen detaljplan.
- **Effektmål:** Utreda och ge möjlighet till utveckling av området i och med en detaljplan som ger ett genomförbart förslag på exploatering av platsen.
 - Projektet har en genomtänkt samordning mellan befintlig infrastruktur och planerad ny bebyggelse. Genom den valda placeringen kan behovet av omfattande utbyggnad av infrastruktur begränsas.
 - Genomförandet av projektet förväntas minska klimatutsläpp och miljöpåverkan genom att tex skapa förutsättningar för att fler väljer att resa med kollektivtrafik.
 - Projektet ämnar bidra till behoven av parkering och busstorg, eventuellt även centrum och bostäder. Platsen är en strategiskt viktig del av Ytterby.
 - Projektet ämnar att skapa bättre möjligheter för pendelparkörer från landsbygden att byta till kollektivtrafik inom området samt eventuellt bidra med kollektivtrafikhäna bostäder och arbetsplatser.
 - Projektets placering bidrar till att minska användningen av fossila bränslen.

Omfattning

- Området vid stationen, avgränsning föreslås fastställas inom ramen för projektet.
- Viktigaste intressenterna är pendelparkörer, invånare i Ytterby, Västtrafik, Kungälv kommun, Trafikverket, verksamhetsutövare i närområdet
- Man måste tidigt utreda och ta ställning till vilket alternativ för busstationen som man ska gå vidare med. Se alternativen i texten om FÖP Ytterby.
- Förslaget om överbryggnings mot Porteberget föreslås inte utredas i detta projekt. Inte heller någon annan utveckling av området väster om järnvägen.
- Två möjliga avgränsningar för området. Rött ska vara med, blått område är endast aktuellt om busshållplatserna kan flyttas till stationsgatan.

MProjektbeställning – initiering av projekt

Projekt <Ange>	Projektnummer, dnr: M9071, KS2026/0214	Upprättad av <Ange>
Godkänd av styrgrupp <Ange>	Datum för godkännande <Ange>	



Organisation och uppföljning

- Projekt ska drivas som ett portföljprojekt och rapportera till styrgrupp exploateringar.
- Övergripande projektledare skulle kunna sättas in senare beroende på omfattningen av projektet efter utrett behov.
 - Initial resurssättning, som sedan justeras av projektledare vid behov:

▪ Mark och exploateringsingenjör	- Anni Danielsson	10%
▪ Planarkitekt	- Johan Hellborg	10%
▪ Trafikplanerare	- Kristina Hellström	10%
▪ Parkeringsplanerare	- Marielle Månskär	10%
▪ Trädgårdsingenjör	- Malin Gustafsson	5%
▪ VA-ingenjör	- Felix Möller-Lorentzon	5 %
▪ Stadsarkitekt	- Åsa Johansson	5%
▪ Miljöstrateg	-Jennifer Ivåker	5%
- Projektet rapporterar mot styrgrupp stora exploateringar.

Tidplan

- Startdatum - februari 2026

MProjektbeställning – initiering av projekt

Projekt <Ange>	Projektnummer, dnr: M9071, KS2026/0214	Upprättad av <Ange>
Godkänd av styrgrupp <Ange>	Datum för godkännande <Ange>	

- Beslut om att starta arbetet med projektet tas inom portföljen. Start av detaljplan ska lyftas till politiken för beslut.
- Slutdatum – Q2 2028
 - Detaljplanen vinner laga kraft och projektet går över till genomförandet? Eller ska även genomförandet ingå i projektet?

Budget

- Kostnader redovisas på projektnummer M9071, detaljplan för Ytterby station.
- Kostnader som projektet förväntas generera är personalkostnader enligt resurssättning ovan samt ev marknadsföring av markanvisning om detaljplanen leder till centrum och bostäder.
- Kostnaderna för framtagandet av detaljplanen föreslås läggas på driftsbudget. Det är i nuläget inte upptaget i investeringsprogrammet och det finns heller inga avsatta medel i verksamhetsbudgeten. Någon fastställd budget finns därför inte i dagsläget, men en preliminär kostnadsuppskattning behöver tas fram inom ramen för det fortsatta arbetet.
- Projektet skulle delvis kunna finansieras genom framtida exploateringsintäkter, förutsatt att detaljplanen möjliggör centrum och bostäder.

Förutsättningar, risker och osäkerheter

- FÖP Ytterby: i denna finns olika alternativ som behöver analyseras och tas ställning till.
- Projektet ligger jämte detaljplan för bostäder vid Ytterby station och dessa kommer att relatera till varandra. T.ex. osäkerhet om kommunen har behov av att köpa tillbaka mark.
- Risken finns att det finns många intressen och önskemål i området som kan bli svårt att uppfylla tillsammans på denna begränsade yta. Parkering, cykelgarage, busshållplatser, centrumverksamheter, grönytor, trädplanteringar, dagvattenhantering mm.
- På fastigheten Kastellegården 1:267 ligger det ett dagvattenmagasin som hanterar dagvatten från Kastellegården 1:267, Kastellegården 1:213 och Kastellegården 1:284 samt eventuellt del av Kungälv 3:1. I brunnen efter magasinet (mellan magasinet och Vidkärrsvägen) sitter det en Mohedsregulator som reglerar flödet ut från magasinet. Denna regulator måste man ta om hand för att kunna montera på en eventuell ny placering av dagvattenmagasin.
- Risk finns att detaljplanen överklagas.
- Risk finns att projektet inte blir ekonomiskt genomförbart.

Underlag

- FÖP Ytterby länk: [Fördjupad översiktsplan \(FÖP\) för Ytterby - kungalv.se](https://www.kungalv.se/Portals/0/planering/planer/planer/planer/Fordjupad%20oversiktsplan%20(FOP)%20for%20Ytterby%20-%20kungalv.se)
KS2016/0329 antagen 2021-04-15.



**KUNGÄLV
KOMMUN**

Sid 1 (3)

Tjänsteutlåtande

Handläggarens namn
Emelie Skarp

2026-03-09

Riktlinjer för markförsäljning och strategiska markförvärv (Dnr KS2026/0287-1)

Sammanfattning

Det finns ett politiskt uppdrag att de strategiska och långsiktiga inköpen av kommunal mark ska öka. I Policy för fastigheter och exploatering, dnr KS2023/2022, anges att kommunstyrelsen ansvarar för att ta fram riktlinjer för strategiska markinköp. Förvaltningen har till följd därav tagit fram ett förslag på riktlinjer för markförsäljning och strategiska markförvärv.

Juridisk bedömning

Markförsäljning och markförvärv regleras i Jordabalken (JB) och Fastighetsbildningslagen (FBL). Vid markförsäljning måste kommunen säkerställa att köpeskillingen är marknadsmässig, för att det inte ska vara otillåtet statsstöd enligt EU's statsstödsregler. Plan- och bygglagen (PBL) reglerar förutsättningar för markens framtida användning vilket ska beaktas vid strategiska markförvärv. Expropriationslagen (ExprL) reglerar förutsättningarna för tvångsförvärv av mark.

Förvaltningens bedömning

Det finns ett politiskt uppdrag att de strategiska och långsiktiga inköpen av kommunal mark ska öka.

Enligt Policy om fastigheter och exploatering dnr KS2023/2022, ska kommunen äga fastigheter för att säkerställa att det finns mark för förädling, markbyte, föreningsliv och rekreation, kommunens lokalförsörjning samt säkerställande av kulturella värden och naturvärden. I Policy för fastigheter och exploatering, anges att kommunstyrelsen ansvarar för att ta fram riktlinjer för strategiska markinköp.

Mot denna bakgrund har förvaltningen tagit fram riktlinjer för markförsäljning och strategiska markförvärv. Strategiska markförvärv ger förutsättningar för en hållbar expansion i kommunen, vilket är viktigt för planeringen både på kort och lång sikt.

Förvaltningen bedömer att framtagna riktlinjer tydliggör markförvaltandet och ger vägledning i frågor som rör strategiska markförvärv samt markförsäljning.

Bedömning utifrån kommunstyrelsens resultatmål

Ärendet har koppling till följande resultatmål: Planeringsberedskap skall finnas för bostäder, verksamhetsmark och handel

Genom strategiska markförvärv får kommunen rådighet över marken. Ett större kommunalt markägande ger kommunen förutsättningar att förbättra planeringsberedskapen för bostäder, verksamhetsmark och handel. Ett kommunalt markinnehav stärker även kommunala bolags utvecklingsmöjligheter.

Bedömning utifrån miljö, hållbarhet och mål i Agenda 2030

Ärendet har koppling till följande mål:

Mål 11. Hållbara städer och samhällen

Markinnehav ger kommunen förutsättningar för att långsiktigt planera samhällsutvecklingen i kommunen.

Mål 13. Bekämpa klimatförändringar

Med markinnehav har kommunen större rådighet att bekämpa klimatförändringar med klimatanpassningsåtgärder.

Mål 15. Ekosystem och biologisk mångfald

Med markinnehav kan kommunen värna ekosystemtjänster och den biologiska mångfalden.

Bedömning utifrån politiska styrdokument

I policy för fastigheter och exploatering dnr KS2023/2022 anges att kommunstyrelsen ansvarar för att ta fram riktlinjer för strategiska markinköp. Det finns inga konflikter mellan gällande styrdokument och föreslagen åtgärd.

Bedömning utifrån ett medborgar- och brukarperspektiv

Med ett markägande får kommunen större rådighet över när och hur marken ska användas till förmån för det allmänna intresset. Kommunalt markinnehav minskar beroendet av andra fastighetsägare för att kunna planera samhällsutvecklingen i kommunen. En markreserv som möjliggör exploatering på kommunens mark genererar intäkter till kommunen.

Bedömning utifrån ett medarbetarperspektiv

Föreslagna riktlinjer för markförsäljning och strategiska markförvärv kräver i sig inte någon förändring i personella resurser. Föreslagna riktlinjer ger en tydlighet för medarbetare vid frågor om markförsäljning och markförvärv vilket påverkar arbetsmiljön positivt. För att göra strategiska markförvärv behövs personella resurser, vilket i sin tur kan påverka arbetsbelastningen.

Ekonomisk bedömning

Beslutet att anta riktlinjer för markförsäljning och strategiska markförvärv innebär inte några kostnader. För att göra strategiska markförvärv behövs finansiella medel. Om markförvärvet utgör ett högre belopp än vad som inryms i befintlig budgetram ska avstämning göras med ekonomichef.

Förslag till beslut

1. Riktlinjer för markförsäljning och strategiska markförvärv antas

Tomas Turnéus
Verksamhetschef planering och projekt

Åsa Berglie
Sektorchef Samhällsbyggnad

Expedieras till: Emelie Skarp
Margaretha Olsson

För kännedom till: Pernilla Attnäs Björk



**KUNGÄLV
KOMMUN**

Riktlinjer för marknadsförsäljning och strategiska markförvärv

Riktlinjer



Diarie-/dokumentnummer: KS202/0287

Beslut: <Datum-...Instans §.../År>

Beredande politiskt organ: Utskott för samhälle och utveckling

Giltighetstid: <Datum-...>

Dokumentansvarig: Enhetschef planering, mark och exploatering

Senast uppdaterad av: Emelie Skarp och Margaretha Olsson



**KUNGÄLV
KOMMUN**

Innehållsförteckning

1. Inledning	3
2. Relation till andra styrdokument	3
3. Syfte	4
4. Mål och viljeinriktning	4
5. Nuvarande markinnehav	4
Markreserv	4
Ej exploaterbar mark	5
Allmän platsmark	5
Rekreation, friluftsliv, naturvård och klimatanpassning	5
Mark för kommunal service	5
Samhällsservice	5
Teknisk infrastruktur	5
Hamnverksamhet	5
6. Strategier	6
Förvaltning	6
Markreserv	6
Naturvård	6
Skogsbruk	6
Viltvård, jakt	6
Köp	6
Frivilliga förvärv	6
Expropriation	6
Sälj	7
7. Roller och ansvarsfördelning	7
Kommunstyrelsen	7
Förvaltningen	7
Kommunala bolag	7
8. Levandegöra	7
9. Uppföljning	8



**KUNGÄLV
KOMMUN**

1. Inledning

Riktlinjer för markförsäljning och strategiska markförvärv, som beslutas av kommunstyrelsen, är ett översiktligt dokument som beskriver kommunens mål och ambitioner som markägare.

Kommunen ska äga fastigheter för att säkerställa att det finns mark för förädling, markbyte, föreningsliv och rekreation, kommunens lokalförsörjning samt säkerställande av kulturella värden och naturvärden, enligt Policy om fastigheter och exploatering.

Riktlinjer för markförsäljning och strategiska markförvärv har koppling till kommunens översiktsplan, som vägleder och visar kommunens strategi för hur mark- och vattenområden ska användas, utvecklas och bevaras. Som fastighetsägare har kommunen möjlighet att påverka utvecklingen av marken och säkerställa genomförandet av översiktsplanen. Även mark som inte är utpekad för ny bebyggelse i översiktsplanen kan vara strategiskt intressant för kommunen exempelvis i ett långsiktigt perspektiv.

Kommunen har i dagsläget en liten markreserv. Kommunen behöver mark för att tillgodose behovet av framtida bebyggelse för bostäder, näringsliv, samhällsfastigheter och infrastruktur. Mark behövs också för rekreation, friluftsliv och naturvård. Genom markägande har kommunen möjlighet att ta del av värdeutveckling över tid och har rådighet över när och hur marken ska användas till förmån för det allmänna intresset. En markreserv som möjliggör exploatering på kommunens mark genererar intäkter till kommunen och minskar beroendet av andra fastighetsägare för utveckling av kommunen. Det möjliggör för kommunen att använda markanvisning som verktyg för att öka konkurrens och styra tid för byggnation. Ett kommunalt markinnehav stärker även kommunala bolags utvecklingsmöjligheter samt möjliggör för näringslivets utveckling inom kommunen genom tillskapandet av nya verksamhetsområden. Strategiska markförvärv ger förutsättningar för en ekonomisk hållbar expansion i kommunen, vilket är viktigt för planeringen både på kort och lång sikt. Markreserven är en viktig resurs för att kunna möta framtida behov.

2. Relation till andra styrdokument

Det finns flera kommunala styrdokument som måste beaktas.

Kommunfullmäktiges strategiska mål, kommunstyrelsens resultatmål och Agenda 2030 ska beaktas vid genomförandet av dessa riktlinjer.

Vision 2040 är det övergripande styrdokumentet i Kungälv kommun som ska konkretiseras i andra styrdokument. Vision 2040 fastställer att kommunen ska vårda och utveckla miljön och kulturarvet, samt sträva efter ett långsiktigt hållbart samhälle.

Policy för fastigheter och exploatering ger en principiell vägledning till dessa riktlinjer.

Riktlinjer för markförsäljning och strategiska markförvärv har koppling till översiktsplanen.

Översiktsplanen är vägledande för kommunens fysiska planering.

Lokalförsörjningsplanen utgör ett underlag till strategiska markförvärv för kommunala behov.

Dessa riktlinjer utgör underlag till **Riktlinjer för markanvisning, exploateringsavtal och medfinansieringsersättning**.

Naturvårds- och friluftslivsplanen utgör ett underlag gällande mark för naturvård, rekreation och friluftsliv.

Skogspolicyn anger principer för kommunens skogsförvaltning.

Näringslivsstrategiskt program för Kungälv kommun utgör ett underlag till strategiska markförvärv gällande mark för verksamheter.



**KUNGÄLV
KOMMUN**

VA-utbyggnadsplanen anger hur den allmänna VA-försörjningen ska byggas ut i kommunen. VA-utbyggnadsplanen kommer att ersättas med en Vattentjänstplan.

Bostadsförsörjningsprogrammet anger mål för kommunens bostadsbyggande.

Bostadsförsörjningsprogrammet kommer att ersättas med **Handlingsplan för bostadsförsörjning Kungälv kommun** som anger kommunens mål för bostadsbyggande och redogör hur kommunen kan arbeta mot dessa.

Laddinfrastrukturplanen utgör ett underlag för kommunens behov av mark för upplåtelse av laddstationer till elfordon.

Mobilitetspolicyn beskriver övergripande transporter som genererar behov av mark.

3. Syfte

Detta dokument är till för att:

- Tydliggöra det långsiktiga markförvaltandet.
- Ge vägledning i frågor som rör strategiska markförvärv för att långsiktigt säkerställa kommunal service, allmänna intressen samt mark för bostäder och verksamheter.
- Ge vägledning i hur mark ska hanteras i kommunen, t ex bytesmark, avyttring och markförvärv.

4. Mål och viljeinriktning

Ett större kommunalt markägande ger förutsättningar för att långsiktigt kunna planera samhällsutvecklingen i kommunen. Målet är att kommunen, genom strategiska markförvärv, ska öka markreserven för att förbättra kommunens planeringsberedskap för bostäder, verksamhetsmark och handel samt kommunal service. Detta ska ske med fokus på hållbar utveckling och tillväxt med avseende på kommunens mark-, fastighets-, och exploateringsarbete, i enlighet med Agenda 2030.

5. Nuvarande markinnehav

Kungälv kommun äger ca 2 900 hektar mark, vilket motsvarar ca 8 procent av kommunens totala landareal på ca 36 600 hektar. Ungefär 1 200 hektar av kommunens markinnehav är skog, och av dessa är ca 400 hektar brukningsbar skog utanför detaljplanelagt område. Utöver detta äger kommunen även mark genom moderbolaget AB Kongahälla. Koncernen omfattar Bohusläns kommunala exploateringsbolag AB, Kungälv Energi AB, Kungälv Arena AB. Dessutom ingår Stiftelsen Kungälvbostäder i kommunkoncernen.

Merparten av kommunens markinnehav är i centralorten Kungälv/Ytterby/Kareby och de fyra serviceorterna Diseröd, Kode, Kärna och Marstrand.

Kommunens markinnehav kan delas in i tre typer:

- Markreserv
- Ej exploaterbar mark
- Mark för kommunal service

Markreserv

Markreserven kan enkelt beskrivas som mark avsedd för exploatering samt mark som bedöms ge betydande avkastning. I markreserven ingår inte mark som är skyddad eller som har fått sitt slutliga användningsområde. Markreserven kan delas in i mark för utveckling på kort respektive lång sikt.



**KUNGÄLV
KOMMUN**

Med kort sikt avses mark som är detaljplanerad för specifika ändamål, såsom bostäder eller verksamheter. Detta innebär att marken har genomgått en planläggningsprocess där dess användning och utveckling har fastställts i en detaljplan. Mark där planläggning pågår klassificeras också som kort sikt.

Den delen av kommunens markreserv som inte är detaljplanerad eller där planläggning pågår utgör kommunens råmark med utveckling på lång sikt. En markreserv underlättar vid förhandling om förvärv av mark i strategiska lägen, då marken kan användas som bytesobjekt.

Ej exploaterbar mark

Ej exploaterbar mark är mark som inte är avsedd för framtida exploatering eller bebyggelse. I Kungälv kommun omfattar det mark som:

Allmän platsmark

Allmän platsmark inom detaljplanerade områden är reglerade genom detaljplan. Detaljplanen anger hur marken ska användas, till exempel för gator, torg, parker och andra offentliga platser. Huvudmannaskapet för allmän plats kan vara enskilt eller kommunalt.

I vissa fall kan det finnas anledning att ompröva användningen av mark som i gällande plan är avsedd som allmän plats. Sådana frågor hanteras inom ramen för ett detaljplanearbete.

Rekreation, friluftsliv, naturvård och klimatanpassning

En del av kommunens mark har restriktioner som begränsar markanvändandet såsom naturreservat och biotopskydd. Inom kommunens naturvårds- och friluftslivsplan föreligger hänsynsnivåer vilka reglerar var kommunen inte anser det lämpligt att exploatera utifrån de natur- och/eller friluftsvärden som pekats ut. Hänsynsnivåerna bygger på ett antal kriterier som exempelvis naturvärdesinventeringar, av länsstyrelsen utpekade värdkärnor och närströvområden. Kommunalt markägande gör det möjligt för invånare att vistas i skog och mark för rekreation, idrottsutövande samt tillgänglighetsanpassade friluftaktiviteter. Kommunen har även mark som används för klimatanpassningsåtgärder.

Kommunen har som markägare och förvaltare av naturområden och fastigheter en viktig roll i arbetet med att utveckla och främja arbetet med naturvård och friluftsliv. Som markägare kan kommunen antingen själva bedriva skötsel av sådana områden eller överlåta detta till kommunala bolag, Västkuststiftelsen eller ideella föreningar.

Mark för kommunal service

Kommunen äger och förvaltar mark i syfte att möjliggöra och säkerställa samhällsservice för invånarna. Denna mark används för olika typer av kommunal verksamhet och infrastruktur som är nödvändig för ett fungerande och hållbart samhälle.

Samhällsservice

Mark som används för verksamheter som förskolor, skolor, idrottsanläggningar, vård- och omsorgsbyggnader samt badplatser. Dessa funktioner är centrala för att tillgodose invånarnas behov av utbildning, hälsa, trygghet och fritid.

Teknisk infrastruktur

Mark som används för vägar, gång- och cykelbanor, parkeringar samt anläggningar för vatten och avlopp (VA). Denna infrastruktur utgör grunden för en fungerande vardag och är avgörande för kommunens utveckling.

Hamnverksamhet

Marstrands Hamn bedriver färjeverksamhet för person- och fordonstrafik, gästhamn, fasta båtplatser och samlastning. Kommunen har flera fastigheter som Marstrand Hamn nyttjar för att kunna genomföra den dagliga driften och tillhandahålla den service som ingår i verksamhetens uppdrag.



**KUNGÄLV
KOMMUN**

6. Strategier

Nedan anges strategier för kommunens markägande indelat i förvaltning, köp och sälj.

Förvaltning

Markreserv

Genom upplåtelse av mark får kommunen en avkastning på markreserven. Markreserven förvaltas genom t.ex. nyttjanderätt, arrende, tomträtt och hyra. Vid upplåtelse av mark ska hänsyn tas till att upplåtelsen inte hindrar framtida utveckling, vare sig i tid eller yta.

Naturvård

Värdefulla områden för friluftsliv och naturvård skyddas och förvaltas. Ansvaret för naturvårds- och friluftslivsfrågorna i kommunen är uppdelat på flera olika organisationer på såväl politisk nivå som tjänstemannanivå, enligt Naturvårds- och friluftslivsplanen.

Skogsbruk

Skogens skötsel ska utgå från en skogsbruksplan som delar in skogen i skiften med olika inriktning gällande naturvårdshänsyn, rekreation och produktion.

Viltvård, jakt

Jakt på kommunens mark ska bidra till en hållbar viltförvaltning. Kommunen upplåter mark för jakt genom jakträttsavtal i syfte att förebygga viltskador på gröda, skog och i trafik.

Köp

Det kommunala markinnehavet ska öka genom förvärv av strategisk mark. Kommunen ska även förvärva strategisk mark långsiktigt utifrån en tidshorisont på 50-100 år. Detta innebär en utblick bortom översiktsplanens planeringshorisont.

Vid bedömning om en fastighet har strategisk betydelse är följande punkter vägledande:

- Fastigheten har en viktig betydelse för utveckling i centralorten och serviceorter
- Fastigheten är utpekad för ny bebyggelse i översiktsplanen
- Fastigheten är eller förväntas bli viktig för att tillgodose kommunal service
- Fastigheten bedöms ge en betydande avkastning
- Fastigheten är viktig för naturvård, rekreation eller friluftsliv
- Fastigheten är viktig för ekosystemtjänster
- Fastigheten är viktig för klimatanpassning
- Fastigheten är viktig för energiförsörjning
- Fastigheten är viktig för teknisk infrastruktur

Frivilliga förvärv

Kungälv kommun strävar efter att utöka markreserven genom frivilliga förvärv. Förvärv genomförs på marknadsmässiga villkor. När det är möjligt ska förvärven genomföras med god framförhållning i förhållande till exploateringsutvecklingen. Kommunen ska aktivt arbeta med god dialog och kontakt med markägare i områden där det är av intresse för kommunen att förvärva mark. Genom att föra en dialog med markägaren om kommunens ambitioner förbättras möjligheten till frivilliga överenskommelser och en fortsatt god relation.

Bytesmark

Genom att förvärva mark som kan användas som bytesmark kan kommunen underlätta framtida markförvärvsprocesser. Det kan uppmuntra till frivilliga förvärv och motverka tvångsåtgärder så som expropriation. Mark som är intressant som bytesmark bör därför förvärvas och förvaltas med markreserven.

Expropriation

Expropriation innebär att en fastighet eller en del av en fastighet tas i anspråk för ett allmänt intresse genom att äganderätten tvångsvis överförs till den som begär expropriationen. Reglerna om expropriation finns i expropriationslagen (ExprL).



**KUNGÄLV
KOMMUN**

I de fall det inte är möjligt för kommunen att genomföra frivilliga förvärv eller byten, kan expropriation användas om det finns tillräckliga skäl, det vill säga för att tillgodose angelägna allmänna intressen exempelvis möjliggöra framtida utveckling av tätbebyggelse (skolor, parker) och infrastruktur. Expropriation ska så långt som möjligt undvikas inom kommunen.

Sälj

Kommunen är restriktiv vid försäljning och säljer i första hand detaljplanlagd mark. Mark som är av stor vikt för teknisk infrastruktur, naturvård, klimatanpassning, rekreation eller friluftsliv ska inte säljas. Kommunen ska undvika att sälja mark som senare kan komma att behövas för framtida utveckling, eller som kan bli ett hinder för framtida exploatering och planläggning. Fastigheter som inte bedöms vara av strategisk betydelse eller som inte behövs som bytesmark kan säljas. Kommunens styrdokument ska följas vid en markförsäljning.

Vid behov av ytterligare bedömning om det är lämpligt eller ej att genomföra en markförsäljning bör följande frågor beaktas:

- Finns det utvecklingsmöjligheter för platsen?
- Kan det finnas föreningar i marken?
- Hur ser markförhållandena ut?

Kommunen äger ett antal fastigheter med särskilda historiska eller kulturella värden. Det historiska och kulturella värdet ska särskilt beaktas vid försäljning av sådan fastighet.

7. Roller och ansvarsfördelning

Exploatering och markförvärv i kommunen utförs av den kommunala förvaltningen och av kommunala exploateringsbolag. De kommunala bolagen och den kommunala förvaltningen samverkar vid exploatering och markförvärv, under kommunstyrelsens ledning.

Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen ansvarar för förvaltning av kommunens mark samt beslut om markförvärv och försäljning i enlighet med kommunstyrelsens reglemente. Beslut om markförvärv och försäljning som överstiger belopp angivet i kommunstyrelsens reglemente fattas av kommunfullmäktige.

Förvaltningen

Den kommunala förvaltningen ansvarar för att genomföra kommunstyrelsens uppdrag. Vidare är ansvaret för förvaltning av kommunens mark fördelad mellan flera enheter. Kommunstyrelsens delegeringsordning anger vilka roller som har delegation att fatta beslut om strategiska markförvärv, beroende på belopp.

Kommunala bolag

De kommunala bolagens uppdrag regleras i ägardirektiven för respektive bolag.

De kommunala bolagen som äger mark är Bohusläns kommunala exploateringsbolag AB, Kungälv Energi AB, Kungälv Arena AB och Stiftelsen Kungälvsbostäder.

8. Levandegöra

Dokumentet publiceras efter kommunfullmäktiges antagande på kommunens hemsida.



**KUNGÄLVS
KOMMUN**

9. Uppföljning

För att säkerställa att riktlinjernas innehåll är aktuellt bör dokumentet utvärderas samt revideras vart fjärde år. Om det under giltighetsperioden framgår att riktlinjerna behöver uppdateras ska behovet initieras till berörd instans.

Denna behandling '30/26 Information från sektorchef' har inget tjänsteutlåtande.



**KUNGÄLVS
KOMMUN**

Uppföljning av politiska uppdrag 2025



Samhällsbyggnad

2026-03-25

Innehållsförteckning

1 Inledning.....	4
2 Sammanfattning.....	5
2.1 Uppdrag från KF.....	5
2.2 Uppdrag från KS.....	5
3 Samhällsbyggnad - Uppföljning av uppdrag från kommunfullmäktige	10
3.1 Ny 2023-2024 BSF. Kollektivtrafik/Ta fram modell över ny ansvarsfördelning av kollektivtrafik	10
3.1.1 <i>Genomförande: Förslag på modell tas fram i dialog med beredningen</i>	<i>11</i>
4 Samhällsbyggnad - Uppföljning av uppdrag från kommunstyrelsen.....	12
4.1 Stadsutvecklingsarbete för att bygga ihop Kungälv – Ytterby	12
4.1.1 <i>Genomförande: Översiktsplan för Kungälv</i>	<i>12</i>
4.2 Utveckla Oasen och gamla stadskärnan utifrån tydliga krav på arkitektur och utformning när ny bebyggelse möter den gamla.	13
4.2.1 <i>Genomförande: Styrning av arkitektur och utformning av bebyggelse genom Struktur- och färdplan, Arkitekturpolicy samt Gestaltningprogram i detaljplaneprocesserna.</i>	<i>13</i>
4.2.2 <i>Genomförande: Översiktsplan för Kungälv</i>	<i>15</i>
4.3 Arbeta fram förslag på stadsplan där kulturen ingår i konceptet.....	16
4.3.1 <i>Genomförande: Utredning om nytt stadsbibliotek i området kring Kungälvs gamla stadskärna</i>	<i>16</i>
4.3.2 <i>Genomförande: Utredning om stadsmuseum i Kungälvs gamla stadskärna</i>	<i>18</i>
4.4 Bistå fastighetsägarna att forma verksamhetsutbudet i gamla Kungälv.....	19
4.4.1 <i>Genomförande: Upprätta forum för dialog och analys med förvaltningen, KMN och fastighetsägarna om att stärka utbudet i gamla Kungälv.</i>	<i>19</i>
4.5 Analysera behovet av framtida klimatanpassningar i översiktsplanen.....	21
4.5.1 <i>Genomförande: Genomföra klimatanpassningsanalyser i översiktsplanen.....</i>	<i>21</i>
4.6 De strategiska och långsiktiga inköpen av kommunal mark ska öka.	22
4.6.1 <i>Genomförande: Utveckla arbetssätt för markförvärv i tidiga skeden i enlighet med exploateringsområden i översiktsplanen.....</i>	<i>22</i>
4.7 Kommunen ansluter sig till Klimatkommunerna	23
4.7.1 <i>Genomförande: Förbereda och lämna ansökan om medlemskap i klimatkommunerna samt bereda politiskt beslut.....</i>	<i>23</i>
4.8 Bostäder med olika upplåtelseformer	24
4.8.1 <i>Genomförande: Sträva efter blandning av upplåtelseformer i samhällsplaneringen</i>	<i>24</i>
4.9 Hållbar bostadspolitik i hela kommunen	25
4.9.1 <i>Genomförande: Beakta miljömässig, social och ekonomisk hållbarhet i bostadsplaneringen</i>	<i>25</i>
4.10 Kvalitetsdialog inrättas	26

4.10.1	<i>Genomförande: Genomför kvalitetsdialoger</i>	26
4.11	Fördjupat samarbete med organisationer och civilsamhälle, markägare och föreningar för att sätta verkningfulla åtgärder för att stärka fiskbestånden, den biologiska mångfalden och vattenkvaliteten i älven.....	27
4.11.1	<i>Genomförande: Samarbete med Göta Älvs vattenråd för att stärka dialogen med markägare för att minska övergödning, samt öka gäddbeståndet, öringsbeståndet, störbeståndet i älven</i>	28
4.12	Utreda möjligheten hur vi kan verka för att skapa temporära återhämtningsområden.....	28
4.12.1	<i>Genomförande: I samarbete med 8+ fjordar verka för att upprätta fredningsområden i Kungälv kommun</i>	29
4.13	Ta fram beräkningssätt för klimatnytta.....	30
4.13.1	<i>Genomförande: Utred och sammanställ relevanta metoder för beräkning av klimatnytta för olika klimatåtgärder</i>	30
4.14	Öka användandet av solenergi.....	31
4.14.1	<i>Genomförande: Kartlägg vilka kommunala fastigheter lämpar sig för solceller, och samarbeta med Kungälv Energi för att utveckla befintliga solcellsparkar samt utreda områden för nya solcellsparkar</i>	31
4.15	Plan för hur nya skolplatser kan skapas genom tillbyggnad av befintliga skolor.....	33
4.15.1	<i>Genomförande: Genomför lokalbehovsanalys samt upprätta lokalförsörjningsplan för Kungälv kommun och koncern</i>	33

1 Inledning

Föreliggande rapport är en lägesrapport över arbetet med de politiska uppdrag som förvaltningen åtagit sig enligt förvaltningens verksamhetsplan.

Rapporten är indelad i uppdrag från kommunfullmäktige och kommunstyrelsen samt per sektor.

Till varje **Politiskt uppdrag** finns en beskrivande text. Texten är direkt hämtad från KS budgetdirektiv och tydliggör vad man politiskt vill åstadkomma.

Som ett svar på det Politiska uppdraget finns ett **Genomförande** som formuleras av förvaltningen. Till rubriken för Genomförandet finns en beskrivande text om vad som ska göras, vem som är ansvarig för Genomförandet, när det ska påbörjas och avslutas samt status.

Status beskrivs med hjälp av symboler:

Ej påbörjad 🕒 = Startdatum ligger längre fram i perioden

Pågående ▶ = Arbete med genomförandet pågår

Pågående med avvikelse = Arbete med genomförandet pågår, men med avvikelse

Avslutad ✅ = Genomförandet klart enligt plan

Försenad 🚨 = Angivet slutdatum är passerat

Avslutad med avvikelse ⚠️ = Genomförandet avslutat med avvikelse


I kommentar till Genomförandet rapporteras vad som har hänt i frågan, eventuella avvikelser och vad som planeras framåt.

Vad händer efter Genomförandet är avslutat?

Efter att genomförandet av det politiska uppdraget är avslutat och slutsatsen är att det ska fortsätta sker det inom förvaltningens ordinarie verksamhet.





2 Sammanfattning

2.1 Uppdrag från KF

Samhällsbyggnad	Genomförande	Status
Ny 2023-2024 BSF. Kollektivtrafik/Ta fram modell över ny ansvarsfördelning av kollektivtrafik	Förslag på modell tas fram i dialog med beredningen	 Avslutad med avvikelse

2.2 Uppdrag från KS











Trygghet och stöd	Genomförande	Status
Trångboddhet, Sociala kontrakt, Socialtjänstens behov av bostäder	Bostadsplanering	 Avslutad
Utveckla den operativa samverkan mellan skola, socialtjänst och externa aktörer	Sammanhållande arbete mellan socialtjänst, skola och fritid	 Avslutad
Ta fram en vägledning för det sociala arbetet som ökar likställighet och rättssäkerhet vid bedömningar och beslut utifrån den nya socialtjänstlagen	Riktlinjer för funktionshinder, IFO och äldreomsorg tas fram för politiskt beslut	 Pågående
Inför modell att mäta social hållbarhet i kommunens samlade budgetarbete	Modell för att mäta social hållbarhet	 Avslutad
Säkerställ kompetensen inom vård i livets slut	Vård i livets slut	 Pågående
Fler insatser kan göras utan biståndsbeslut eller med förenklad beslutsprocess	Insatser utan biståndsbeslut eller med förenklad beslutsprocess	 Pågående
Utveckla arbetet bostad först för att nå de med störst behov av hjälp snabbt och genom detta komma till rätta med kostnaderna på lång sikt.	Bostad först	 Pågående
Kvalitetsdialog inrättas	Genomför kvalitetsdialoger	 Pågående
Kvalitetsförbättringsplan	Koppla kvalitetsförbättringsplanen till kvalitetsdialoger	 Pågående med avvikelse


Bildning och lärande	Genomförande	Status
Trygg skola - kartläggning, åtgärder, utvärdering. • Insatser för en inre miljö som präglas av ordning, som eleverna är en del i och bidrar till • Stärk lärarens pedagogiska roll	Trygg skola - kartläggning, åtgärder, utvärdering.	 Avslutad
	Insatser för en inre miljö som präglas av ordning, som eleverna är en del i och bidrar till	 Avslutad
	Stärk lärarens pedagogiska roll	 Avslutad
Utvecklad och närvarande elevhälsa som är rätt dimensionerad. • Ta fram en tydlig kommungemensam	Utvecklad och närvarande elevhälsa som är rätt dimensionerad	 Avslutad


Bildning och lärande	Genomförande	Status
vägledning för kompensatoriska och anpassade pedagogiska åtgärder i skolan.	Ta fram en tydlig kommungemensam vägledning för kompensatoriska och anpassade pedagogiska åtgärder i skolan.	✔ Avslutad
Planera barnomsorg dygnet runt om ett sådant behov uppstår.	Utredning av barnomsorg dygnet runt om sådant behov uppstår	✔ Avslutad
NPF-säkra förskolor/skolor (Neuropsykiatrisk funktionsnedsättning)	NPF-säkring i fastighetsprojekt och lokalanpassningsbudget	✔ Avslutad
	Stödenheten och specialpedagogiska nätverket sprider kunskap om NPF	✔ Avslutad
Ändamålsenlig resurssättning utifrån skolresultat	Utveckling och uppföljning av resursfördelning för skolan	✔ Avslutad
Stärka rektorernas mandat och mod	Satsningar genomförs för att stärka rektorernas pedagogiska ledarskap	✔ Avslutad
Utred skolans upptagningsområden och skolskjutsar • Planera skolan långsiktigt utifrån elevprognoserna	Utred skolans upptagningsområden och skolskjutsar	✔ Avslutad
	Utredning av skolstrukturen för kommunens högstadieskolor	✔ Avslutad
Erbjud YH-utbildningar i Kungälv	Utredning av YH-lärcentrum	✔ Avslutad
Dialog med näringslivet om kompetensbehov	Utökad satsning på näringslivets behov utifrån Kompetenscentrum, gymnasieskolan och grundskolan	✔ Avslutad
Kultur i kommundelarna	Kultur i kommundelarna	✔ Avslutad
Sociala investeringar med lön istället för bidrag	Utreda sociala investeringar med lön istället för bidrag	✔ Avslutad
Inför modell att mäta social hållbarhet i kommunens samlade budgetarbete	Använd och utveckla verktyg för verksamhetsutveckling enligt SMASH på Kompetenscentrum	✔ Avslutad
Kvalitetsdialog inrättas	Genomför kvalitetsdialoger	🔵 Pågående
Kvalitetsförbättringsplan	Koppla kvalitetsförbättringsplanen till kvalitetsdialoger	🟡 Pågående med avvikelser
Utreda möjlighet att börja skoldagen senare samt erbjuda tillsyn och frukost innan skoldagen börjar.	Utreda möjlighet att börja skoldagen senare samt erbjuda tillsyn och frukost innan skoldagen börjar.	🟡 Pågående med avvikelser

Bildning och lärande	Genomförande	Status
Utreda möjlighet till fler möjligheter att läsa efter skoldagens slut	Utreda möjlighet till fler möjligheter att läsa efter skoldagens slut.	✔ Avslutad
Utreda möjlighet att utveckla elevhälsan med digitala hjälpmedel	Utreda möjlighet att utveckla elevhälsan med digitala hjälpmedel	✔ Avslutad
Utreda möjlighet erbjuda vuxenutbildning på mer jämlika villkor.	Utreda möjlighet att erbjuda vuxenutbildning på mer jämlika villkor.	✔ Avslutad
Satsning på svenska fokus förskola och grundskola.	Etablera ett evidensbaserat och systematiskt arbete med svenska som följer en röd tråd genom de olika skolformerna.	▶ Pågående
Se över möjlighet att utvidga pedagogiska luncher till att omfatta högstadiet.	Förvaltningens utredning presenteras under hösten 2024, beroende på beslut genomförs eventuellt implementeringsarbete under 2025.	✔ Avslutad
Utreda möjliga organisationsformer för Ytterbyskolans musikklasser.	Säkerställa tillgång till tillgänglig och kvalitativ musikkulturverksamhet i Kungälv kommun.	✔ Avslutad

Samhallsbyggnad	Genomförande	Status
Stadsutvecklingsarbete för att bygga ihop Kungälv – Ytterby	Översiktsplan för Kungälv	▶ Pågående
Utveckla Oasen och gamla stadskärnan utifrån tydliga krav på arkitektur och utformning när ny bebyggelse möter den gamla.	Styrning av arkitektur och utformning av bebyggelse genom Struktur- och färdplan, Arkitekturpolicy samt Gestaltningprogram i detaljplaneprocesserna.	▶ Pågående
	Översiktsplan för Kungälv	▶ Pågående
Bidra till att Marstrand stärks som året-runt-samhälle		
Arbeta fram förslag på stadsplan där kulturen ingår i konceptet	Utredning om nytt stadsbibliotek i området kring Kungälvs gamla stadskärna	✔ Avslutad
	Utredning om stadsmuseum i Kungälvs gamla stadskärna	✔ Avslutad
Bistå fastighetsägarna att forma verksamhetsutbudet i gamla Kungälv.	Upprätta forum för dialog och analys med förvaltningen, KMN och fastighetsägarna om att stärka utbudet i gamla Kungälv.	✔ Avslutad
Analysera behovet av framtida klimatanpassningar i översiktsplanen.	Genomföra klimatanpassningsanalyser i översiktsplanen.	▶ Pågående

Samhällsbyggnad	Genomförande	Status
De strategiska och långsiktiga inköpen av kommunal mark ska öka.	Utveckla arbetssätt för markförvärv i tidiga skeden i enlighet med exploateringsområden i översiktsplanen.	 Pågående
Kommunen ansluter sig till Klimatkommunerna	Förbereda och lämna ansökan om medlemskap i klimatkommunerna samt bereda politiskt beslut	 Avslutad
Bostäder med olika upplåtelseformer	Sträva efter blandning av upplåtelseformer i samhällsplaneringen	 Avslutad
Hållbar bostadspolitik i hela kommunen	Beakta miljömässig, social och ekonomisk hållbarhet i bostadsplaneringen	 Avslutad
Kvalitetsdialog inrättas	Genomför kvalitetsdialoger	 Pågående
Fördjupat samarbete med organisationer och civilsamhälle, markägare och föreningar för att sjösätta verkningsfulla åtgärder för att stärka fiskbestånden, den biologiska mångfalden och vattenkvaliteten i älven	Samarbete med Göta Älvs vattenråd för att stärka dialogen med markägare för att minska övergödning, samt öka gäddbeståndet, öringsbeståndet, störbeståndet i älven.	 Pågående
Utreda möjligheten hur vi kan verka för att skapa temporära återhämtningsområden	I samarbete med 8+ fjordar verka för att upprätta fredningsområden i Kungälv kommun	 Pågående
Ta fram beräkningssätt för klimatnytta	Utred och sammanställ relevanta metoder för beräkning av klimatnytta för olika klimatåtgärder	 Pågående med avvikelse
Öka användandet av solenergi	Kartlägg vilka kommunala fastigheter lämpar sig för solceller, och samarbeta med Kungälv Energi för att utveckla befintliga solcellsparkar samt utreda områden för nya solcellsparkar.	 Pågående
Plan för hur nya skolplatser kan skapas genom tillbyggnad av befintliga skolor	Genomför lokalbehovsanalys samt upprätta lokalförsörjningsplan för Kungälv kommun och koncern	 Avslutad

Stab	Genomförande	Status
Öppna upp upphandlingsverksamheten för små företag	Anpassa upphandlingarna samt erbjuda stöd och utbildning för mindre företag	 Pågående med avvikelse

Stab	Genomförande	Status
Kvalitetsdialog inrättas	Genomför kvalitetsdialoger	 Pågående

3 Samhällsbyggnad - Uppföljning av uppdrag från kommunfullmäktige

3.1 Ny 2023-2024 BSF. Kollektivtrafik/Ta fram modell över ny ansvarsfördelning av kollektivtrafik

Beskrivning

Vi uppdrar utifrån ovan åt beredningen framtid och fritid att ta fram en modell för hur en ny ansvarsfördelning mera konkret skulle kunna se ut samt en översikt över tänkbara investeringar som ett sådant upplägg skulle kräva. I uppdraget ingår att särskilt lyfta fram ungdomars behov av kollektivtrafik på kort och lång sikt.

Behovet av en utbyggd och välfungerande kollektivtrafik ökar i takt med omställningen och kommunens utveckling. Utbyggnaden av kollektivtrafiken ligger för vår expanderande kommun alltid steget efter och förändringar är svåra att genomföra eftersom vi som kommun är för svaga i relationen till Västtrafik.

Kollektivtrafikens utbud kan vara reglerande när det gäller behovet att skapa ny kapacitet i vägnätet, eftersom kollektivt resande bättre hushållar med befintlig infrastruktur och till betydligt lägre kostnader än vad det ekonomiskt innebär att skapa ny infrastruktur.

Ny kapacitet för kollektivtrafiken går också betydligt snabbare att få fram än den tidsåtgång som går åt för att öka kapaciteten i vägnätet.

Tillväxten är det främsta skälet att öka rådigheten över kollektivtrafiken tillsammans med uppenbara miljöskäl.

Ytterligare ett skäl att öka rådigheten, är de ramtider som gäller för skolskjuttrafiken som har direkt påverkan på hur väl vi kan utnyttja skolornas resurser.

En avgörande faktor för att åstadkomma en bättre kollektivtrafik, är att kommunens rådighet över kollektivtrafiken måste öka och kostnaderna för kollektivtrafiken måste ses i ett mycket större sammanhang - framförallt mot bakgrund av vad andra alternativ att bygga ut vägnät innebär i tidsåtgång och kostnader.

En ökad rådighet skulle kunna lösas genom att ansvarsfördelningen mellan kommunen och Västtrafik förändras, genom att kommunen ansvarar för matningstrafiken till Västtrafiks bussar vid större knutpunkter såsom Kungälv's Resecentrum och Eriksdal samt lokaltrafiken. Lösningen med Marstrandsfärjan skulle kunna stå som förebild för en inledande diskussion.

Med ett kommunalt ansvar för matnings- och lokaltrafiken skulle pendelparkeringar kunna etableras längre ut i trafiknätet, där tillgång till mark är betydligt bättre.

Ska det kollektiva resandet öka - måste robusthet och enkelheten i resandet också göra det. Framförallt måste turtätheten öka och bytestiderna elimineras samtidigt som det för kommande generationer skall vara det naturliga sättet att förflytta sig. Av det skälet är en uppdelning av ansvaret mellan kommunen och Västtrafik rimlig. Vi kommer inte lösa problemen genom den modell för samverkan som gäller idag, eftersom vi måste göra många olika åtgärder samtidigt utifrån en stor och komplex helhet.

Vi identifierar också Trafikverket som en part i en ny ansvarsfördelning som leder till ett bättre hushållande av befintlig infrastruktur. Trafikverket bör rimligen bidra ekonomiskt till lösningar som är mera hushållande också för dem.

3.1.1 Genomförande: Förslag på modell tas fram i dialog med beredningen

Förvaltningen bistår beredningen med att utarbeta förslag på modell.

Ansvarig


Tony Strandh

Startdatum

2023-01-01

Slutdatum

2025-12-31

 Avslutad med avvikelse

Kommentar

Tertial 3 2025

Redogör för genomförandet av det politiska uppdraget:

Information om förutsättningar och avtalsförhållanden med Västra Götalandsregionen har lämnats till samtliga relevanta politiska instanser under 2024/2025. Uppdraget kan inte utredas eller drivas av förvaltningen, då gällande lagstiftning (Lag 2010:1065 om kollektivtrafik) och avtal (skatteväxlingsavtalet) hindrar detta.

Vad har gjorts sen sist?

Sedan tertial 1 har inga ytterligare åtgärder vidtagits, då bedömningen är att förvaltningen inte kan vidta fler åtgärder. Se nedan vad som redovisades T1 2025.

- Enhetschef Trafik Gata Park har informerat Beredning för samhälle och fritid den 26 februari 2025 om möjligheterna till annan ansvarsfördelning för kollektivtrafiken.
- Informationen som presenterades var densamma som tidigare presenterats av kollektivtrafiksamordnare, det vill säga att skatteväxlingsavtalet hindrar kommun att tillhandahålla kollektivtrafik utanför Västrafiks ansvar.

Vad är resultatet så här långt?

Förvaltningen har informerat samtliga aktuella politiska instanser.

Håller planen?

Nej, beredningen behöver fastställa hur man vill arbeta med uppdraget. Förvaltningen har ingen möjlighet att genomföra detta uppdrag eftersom lagstiftning reglerar ansvarsförhållandena mellan region och kommun vad gäller kollektivtrafik. Förvaltningen föreslår följaktligen att uppdraget avslutas.

4 Samhällsbyggnad - Uppföljning av uppdrag från kommunstyrelsen

4.1 Stadsutvecklingsarbete för att bygga ihop Kungälv – Ytterby

4.1.1 Genomförande: Översiktsplan för Kungälv

På lång sikt. Förvaltningen har startat arbetet med en ny översiktsplan för hela kommunen med en högre detaljering av tätorten Kungälv än resterande kommundelar. Åtgärder på kortare sikt kan lösas med strategiska dokument och policys.

Startdatum

2021-01-01

Slutdatum

2026-09-30

 Pågående

Förvaltningen tar fram en arkitekturpolicy som ett stöd i utvecklingen av stadskärnan.

Fokus i planeringen av samtliga pågående detaljplaner och planprogram i stadskärnan är att samordna arbetet i möjligaste mån och tillsammans arbeta mot att länka samman gamla och nya Kungälv.

Planering pågår för att bygga ihop Kungälv och Ytterby genom bland annat Arenastaden vid Yttern och bostäder på Åseberget. Detaljplan pågår för Arenastaden, planprogram pågår för Åseberget.

Kommentar

Tertial 3 2025

Redogör för genomförandet av det politiska uppdraget:

I översiktsplanen ingår en Fördjupad Översiktsplan (FÖP) för Ytterby, vilken talar om hur Ytterby ska utvecklas.

Vad har gjorts sen sist?

Samråd för nya översiktsplanen pågår 2 dec 2025-3 feb 2026.

Det pågår projekt i syfte att bygga samman Ytterby och Kungälv, till exempel Arenaområdet, Åseberget, Entré Ytterby. Det pågår byggnation för Arenaområdet samt Entre Ytterby, och detaljplan har startats för Åseberget.

Vad är resultatet så här långt?

Samrådshandlingar har tagits fram för ny översiktsplan, dessa finns på webben.

Håller planen?

Ja, samrådet sker enligt plan. Nästa steg är att ta fram granskningshandlingar.

4.2 Utveckla Oasen och gamla stadskärnan utifrån tydliga krav på arkitektur och utformning när ny bebyggelse möter den gamla.

Beskrivning

Den ökade inflyttningen möjliggör ett ökat utbud som t ex satsningen på hallarenan. Den planeringen och finansieringen måste hålla ihop; eliminering av gamla anläggningar och fortsatt stadsutveckling av Oasenområdet. I allt stadsutvecklingsarbete ska kommunala behov ha en framskjuten plats (LSS, äldreomsorg, skollokaler m m).

Stadsutvecklingen ska hänga ihop ekonomiskt, socialt och miljömässigt, exempelvis Kexentomten och Oasenområdet. Utvecklingen skall präglas av god arkitektur och balans mellan nytt och äldre och en genomtänkt utbud av handel. Stadsbilden skall lyftas genom kultur, konst, museum, offentlig service, mötesplatser och lek för barn. Det ska finnas gröna områden för vila och rekreation. Stadsutvecklingsarbetet ska också gälla centrala Ytterby och kommundelarna.

4.2.1 Genomförande: Styrning av arkitektur och utformning av bebyggelse genom Struktur- och färdplan, Arkitekturpolicy samt Gestaltungsprogram i detaljplanprocesserna.

Arkitektur och utformning av bebyggelse styrs genom processen i olika dokument, beroende detaljeringsnivå. Genom Struktur- och färdplan Kungälv, Arkitekturpolicy och gestaltungsprogram i detaljplanprocessen finns förutsättningar att styra arkitektur och utformning av bebyggelse.

Ansvarig

Åsa Berglie, Mirsad Radoncic

Startdatum

2024-01-01

Slutdatum

2026-12-31

 Pågående

Kommentar

Tertial 3 2025

Redogör för genomförandet av det politiska uppdraget:

Den initiala ambitionen år 2022 för framtagandet av "struktur- och färdplan" var att ta fram en produkt, en struktur- och färdplan för Kungälvs stad. Under sommaren 2023 delades arbetet upp i två separata arbeten, en struktur-del och en färd-del.

1. Strukturplanen anger den politiska viljeinriktningen för kvaliteter i staden (vad, var, hur?). Strukturplan Kungälvs innerstad 2024 antogs av kommunfullmäktige sommaren 2024.

2. Arbetet med färdplan (när, i vilken ordning?) blev hänvisat till det kontinuerliga investerings- och projektplaneringsarbetet.

3. Arbete med att ta fram arkitekturstrategi pågår, om än hittills långsamt och därmed försenat. Ambitionen är att beslut ska ske våren 2026. Syftet med kommande arkitekturstrategi är effekt i praktiken. Med effekt i praktiken avses synlig effekt i den byggda miljön, via effekt i kommunens PBL-processer (planering, bygglov, genomförande, förvaltning). Effekten av arkitekturstrategin är avhängig

förvaltningens övriga interna kvalitetsarbete i fråga om placering/utformning och övriga aspekter av arkitektur.

4. Gestaltningens program i detaljplaneprocesserna

Kvalitetsarbete i planarbeten enligt PBL, i fråga om "gestaltning" (placering/utformning) och övriga aspekter av arkitektur

- Frågor om "gestaltning", det vill säga om placering/utformning, skall hanteras med tillräcklig kvalitet men inte nödvändigtvis i dokumenttypen gestaltningens program. I de flesta planarbeten löses frågorna effektivast i planbeskrivning (i eventuell kombination med välavvägda planbestämmelser).
- Kvalitetsarbetet pågår löpande. Det kvarstår mycket tills det att vi har uppnått önskvärd effektivitet inkl. prioriteringar utifrån sakfrågors dignitet. Förvaltningsinterna diskussioner pågår om orsaker till innevarande kvalitetsproblem och lösningar på dessa, inkl. förändrat arbetssätt där problem identifieras och löses tidigt i processen, i motsats till sent.
- Kvalitetsarbetet handlar om tillräcklig kvalitet i såväl sakfrågor som i formalia, båda av lika hög vikt, båda förutsättning för kvaliteter i den senare byggda miljön.
- Löpande arbetas interna handläggarstöd fram, gällande vanligt förekommande problem och dess generella lösningar, för planarbeten m.fl. PBL-processer. För planarbeten syftar de till bl.a. tillräckliga fysiska studier (skisser, ritningar, text) inför bebyggd miljö, presentationstekniker (illustrationer, text) för mottagarens förståelse av ett planförslag och därmed för medborgarinflytandet över planarbeten. Hela kedjan behöver tightas till. Kvalitetsambitioner i tidigt skede (planarbeten) måste också formellt säkras inom detta skede. Enbart då blir kvalitetsambitioner tillämpbara även i senare skeden (t.ex. skede bygglov), och därmed realiserade i den byggda miljön. Prioriteras behöver säkerställandet av att leveransen i planarbeten blir användbar för avsedd mottagare. Det gäller externa såväl som interna mottagare, politiker och allmänhet under planarbetet såväl som sökanden och myndighetsutövaren i bygglovskedet.

Vad har gjorts sen sist?

Det pågår löpande arbete, men med begränsad framdrift. Denna framdrift har delvis begränsats på grund av tidsbrist och personalbrist.

- Färdplanen har inte under 2025 påbörjats, detta är ett framtida arbete.
- Arbete med arkitekturstrategin pågår, men

med begränsad framdrift.

- För att kunna hantera gestaltningsfrågorna på ett effektivt sätt krävs ett mer enhetligt arbetssätt för att säkerställa att gestaltningsfrågorna hanteras systematiskt. Detta behöver hanteras via bland annat handläggarstöd såsom manualer eller liknande.

Vad är resultatet så här långt?

Strukturplan är antagen, och ett beslut har fattats att frågan om färdplan tillkommer som ett komplement längre fram. Vidare ser förvaltningen att frågan om gestaltningsfrågor behöver hanteras mer systematiskt, och där pågår arbete för att ta fram ett arbetssätt som säkerställer systematik.

Håller planen?

Delvis. Arkekturstrategi planeras vara färdigställd under 2026 enligt plan. Vad gäller gestaltningsfrågor kommer förvaltningen under 2026 inte hinna de förbättringar av samt implementering av nya arbetssätt som krävs. Arbetet bör dessutom ses som kontinuerligt. Även efter implementering kommer att behövas visst underhåll och nya lösningar baserade på nya förutsättningar.

4.2.2 Genomförande: Översiktsplan för Kungälv

På lång sikt. Förvaltningen har startat arbetet med en ny översiktsplan för hela kommunen med en högre detaljering av tätorten Kungälv än resterande kommundelar. Åtgärder på kortare sikt kan lösas med strategiska dokument och policys.

Startdatum

2021-01-01

Slutdatum

2026-09-30

 Pågående

Förvaltningen tar fram en arkitekturpolicy som ett stöd i utvecklingen av stads kärnan.

Fokus i planeringen av samtliga pågående detaljplaner och planprogram i stads kärnan är att samordna arbetet i möjligaste mån och tillsammans arbeta mot att länka samman gamla och nya Kungälv.

Planering pågår för att bygga ihop Kungälv och Ytterby genom bland annat Arenastaden vid Yttern och bostäder på Åseberget. Detaljplan pågår för Arenastaden, planprogram pågår för Åseberget.

Kommentar

Tertial 3 2025

Redogör för genomförandet av det politiska uppdraget:

I översiktsplanen ingår en Fördjupad Översiktsplan (FÖP) för Ytterby, vilken talar om hur Ytterby ska utvecklas.

Vad har gjorts sen sist?

Samråd för nya översiktsplanen pågår 2 dec 2025-3 feb 2026.

Det pågår projekt i syfte att bygga samman Ytterby och Kungälv, till exempel Arenaområdet, Åseberget, Entré Ytterby. Det pågår byggnation för Arenaområdet samt Entré Ytterby, och detaljplan har startats för Åseberget.

Vad är resultatet så här långt?

Samrådshandlingar har tagits fram för ny översiktsplan, dessa finns på webben.

Håller planen?

Ja, samrådet sker enligt plan. Nästa steg är att ta fram granskningshandlingar.

4.3 Arbeta fram förslag på stadsplan där kulturen ingår i konceptet

Beskrivning

En kommun med mycket hög inflyttning ger en kommun med många människor som saknar kunskap om kommunens historia och kultur. Vi behöver anstränga oss i arbetet att synliggöra och nå fler människor och skapa sammanhang genom kulturen. Som uppdragsgivare ser vi stora möjligheter att lyfta fram kulturen när vi bygger stad och utvecklar nya stråk.

Näringslivets digitalisering med ökad E-handel skapar mindre efterfrågan av kommersiella ytor i stadskärnorna generellt och i det perspektivet ser vi att kulturen kan ta en viktig roll i utformningen den nya stadsmiljön.

I ett läge där vi ser över lokalresurserna för gymnasiet och vuxenutbildningen, bör vi överväga att flytta fram stadsbiblioteket till området kring den gamla stadskärnan för att kommunen ska ta sin del av ansvaret för att skapa dynamik och utveckling samt bidra till Kungälvs identitet. Vi ser gärna att utvecklingen av stadskärnan tar tillvara och utvecklar kulturen för att skapa starka mötesplatser och stråk, där även ett framtida stadsmuseum med flerfunktioner kan ingå.

Ett stadsmuseum måste utredas mycket noga eftersom det innebär ett nytt åtagande för kommunen. Främst behöver det utredas hur ett stadsmuseum kan bidra till att skapa en större känsla av samhörighet bland våra medborgare genom ökad kunskap om traktens historia. Andra delar är naturligtvis utformning, innehåll, lokalisering, flerfunktionalitet, tillgänglighet och ekonomi.

4.3.1 Genomförande: Utredning om nytt stadsbibliotek i området kring Kungälvs gamla stadskärna

En utredning om nytt stadsbibliotek i gamla stadskärnan pågår och kommer att presenteras under 2025. Utredningen av nytt stadsbibliotek samt ett stadsmuseum sker samlat. En viktig utgångspunkt är Strukturplan Kungälvs innerstad 2024. Utredningen behandlar även kultur i stadsutvecklingen av gamla stadskärnan, till exempel anläggande av kulturstråk. Även digitalisering av kulturarv ingår i utredningen.

Ansvarig


Monica Carhult Karlsson (borttagen)

Startdatum

2023-01-01

Slutdatum

2025-12-31

 Avslutad

Utredningen är bred och omfattar stadsplanering, investeringsplanering och driftsfrågor. Även konsekvenser för Mimers hus kulturhus och Mimers

hus gymnasium är en del av utredningen. Utredningen innehåller också omvärldsbevakning av liknande kommuner.

Kommentar

Tertial 3 2025

Utredningen om kultur i stadsutvecklingen presenterades för KS 14 maj 2025. Utredningen handlar om kulturhus, stadsbibliotek, stadsmuseum, kulturstråk och digitalisering av kulturarv. Utredningen har bedrivits av Sektor Samhällsbyggnad i samarbete med Sektor Bildning och Lärande. Uppdraget har varit brett och omfattat stadsplanering, investeringsplanering och driftsfrågor. Utredningen av nytt stadsbibliotek samt ett stadsmuseum sker samlat. Utgångspunkten för utredningen har varit kommunens nuvarande kulturverksamhet, strukturplanen för Kungälv innerstad (KF juni 2024), utvecklingsarbetet kring Västra Gatan och Fästningsholmen samt kommunens besöksnärsarbete.

Ett urval av de frågor som utredningen behandlat presenteras nedan:

- Lokalisering av ett nytt kulturhus eller nytt stadsbibliotek. Kostnader och investeringar för en byggnation eller ombyggnation av en hyresfastighet.
- Möjligheten för andra kommunala verksamheter att rymmas i bibliotekets lokaler och vilka lokalanpassningar som då är möjliga att göra byggnadstekniskt.
- Konsekvenser för kulturverksamheten sett till besöksantal och samverkan med annan kulturverksamhet. Mimers hus kulturhus har idag biblioteket som en samlingspunkt.
- Konsekvenser för Mimers hus gymnasium. Stadsbiblioteket fyller idag funktionen av ett skolbibliotek för gymnasieskolan.
- Andra vägar för att utveckla kultur i stadsutvecklingen längs gamla stadskärnan, till exempel etablering av ett kulturstråk.

Den 2025-09-17 fattade kommunstyrelsen följande beslut:

Utifrån det politiska uppdraget att arbeta fram förslag på stadsplan där kulturen ingår i konceptet och bistå fastighetsägarna att forma verksamhetsutbudet i gamla Kungälv uppdrar kommunstyrelsen till kommundirektör med förvaltning att i arbetet med verksamhetsplan 2026 och kommande arbete med lokalförsörjningsprogram, aktuella detaljplaner samt förändrade krav på säkerhet i skolverksamheten framgent att

-pröva utredningens förslag om införande av kulturstråk från Fästningsholmen via och kring Västra gatan i budget 2026

-pröva utredningens förslag om digitalisering av kulturarv i budget 2026

-i första hand arbeta vidare med ett stadsmuseum i

gröna hus Fästningsholmen

-i första hand långsiktigt arbeta vidare med ett nytt stadsbibliotek vid Västra gatan, Klocktornet 1 m.fl.

Detta politiska uppdrag avslutas i samband med årsboksutet för 2025 och har i förvaltningens verksamhetsplan för 2026 lagts in som ett nytt uppdrag utifrån kommunstyrelsens beslut.

4.3.2 Genomförande: Utredning om stadsmuseum i Kungälvs gamla stadskärna

En utredning om ett stadsmuseum i gamla stadskärnan pågår och kommer att presenteras under 2025. Utredningen av nytt stadsbibliotek samt ett stadsmuseum sker samlat.

Utredningen behandlar frågor som lokalisering av ett stadsmuseum, investeringsplanering, innehåll i ett stadsmuseum, museipedagogik, koppling till annan kultur- och kulturarvsverksamhet, koppling till besöksnäring och utvecklingen av Fästningsholmen samt samverkan med relevanta regionala och ideella aktörer. Även digitalisering av kulturarv ingår i utredningen. Utredningen innehåller också omvärldsbevakning av stadsmuseum i andra kommuner.

Ansvarig

Monica Carhult Karlsson (borttagen)

Startdatum

2023-01-01

Slutdatum

2025-12-31

 Avslutad

Kommentar

Tertial 3 2025

Utredningen om kultur i stadsutvecklingen presenterades för KS 14 maj 2025. Utredningen handlar om kulturhus, stadsbibliotek, stadsmuseum, kulturstråk och digitalisering av kulturarv. Utredningen har bedrivits av Sektor Samhällsbyggnad i samarbete med Sektor Bildning och Lärande. Uppdraget har varit brett och omfattat stadsplanering, investeringsplanering och driftsfrågor. Utredningen av nytt stadsbibliotek samt ett stadsmuseum sker samlat. Utgångspunkten för utredningen är kommunens nuvarande kulturverksamhet, strukturplanen för Kungälvs innerstad (KF juni 2024), utvecklingsarbetet kring Västra Gatan och Fästningsholmen samt kommunens besöksnäringens arbete.

Ett urval av de frågor som utredningen behandlat presenteras nedan:

- Lokalisering av ett stadsmuseum.
- Kostnader och investeringar för en byggnation av ett stadsmuseum alternativt anpassning av annan kommunal lokal eller hyreslokal.
- Innehåll för ett stadsmuseum samt vilka delar av ett stadsmuseum som bör vara digitala.
- Kopplingen mellan ett stadsmuseum och annan kulturverksamhet och kulturarvsverksamhet samt besöksnäring

inom kommunen.

- Kostnader för att driva ett stadsmuseum samt den organisation och kompetens som behövs för hantera driften.
- Samverkan med ideella aktörer.

En del i utredningen har varit omvärldsbevakning av stadsmuseum och andra museum i liknande kommuner. Inom utredningen utreds även digitalisering av kulturarv.

Den 2025-09-17 fattade kommunstyrelsen följande beslut:

Utifrån det politiska uppdraget att arbeta fram förslag på stadsplan där kulturen ingår i konceptet och bistå fastighetsägarna att forma verksamhetsutbudet i gamla Kungälv uppdrar kommunstyrelsen till kommundirektör med förvaltning att i arbetet med verksamhetsplan 2026 och kommande arbete med lokalförsörjningsprogram, aktuella detaljplaner samt förändrade krav på säkerhet i skolverksamheten framgent att

-pröva utredningens förslag om införande av kulturstråk från Fästningsholmen via och kring Västra gatan i budget 2026

-pröva utredningens förslag om digitalisering av kulturarv i budget 2026

-i första hand arbeta vidare med ett stadsmuseum i gröna hus Fästningsholmen

-i första hand långsiktigt arbeta vidare med ett nytt stadsbibliotek vid Västra gatan, Klocktornet 1 m.fl.

Detta politiska uppdrag avslutas i samband med årsbokslutet för 2025 och har i förvaltningens verksamhetsplan för 2026 lagts in som ett nytt uppdrag utifrån kommunstyrelsens beslut.

4.4 Bistå fastighetsägarna att forma verksamhetsutbudet i gamla Kungälv.

Beskrivning

För att skapa ökad attraktion vill vi bygga det nya stadslivet på ett ökat inslag av kultur såsom stadsbibliotek, kulturhus, biograf, scener och museum. Där kulturen finns i stadsbilden - där är alltid omsättningen i den privata handeln högre.

Stadsutvecklingen kräver ett strukturerat och gemensamt arbete med fastighetsägarna om företagsetableringar utifrån att den gamla stadskärnan är en enhet för att undvika bristfälligt utbud och överetablering.

4.4.1 Genomförande: Upprätta forum för dialog och analys med förvaltningen, KMN och fastighetsägarna om att stärka utbudet i gamla Kungälv.

Ett forum för dialog med alla parter för att hjälpa varandra och skapa synergieffekter.

Kommunen bistår genom att förtäta bostadsbeståndet i gamla Kungälv vilket kommer att stärka köpkraften i

Ansvarig
Mirsad Radonicic
Startdatum
2024-01-01
Slutdatum

området.

2026-12-31

 Avslutad

Med struktur- och färdplanen skapar vi förutsättningar i området.

Kommentar

Tertial 2 2025

Redogör för genomförandet av det politiska uppdraget:

Näringslivsfunktionen har skapat möjligheter för förvaltningen att möta fastighetsägare, KMN (Kungälv Marstrand Näringsliv) och verksamheter via dialogforum.

Vad har gjorts sen sist?

Det har etablerats ett forum som kommer kallas för "levande stadskärna", som består av förvaltningens interna arbetsgrupp (näringslivsutvecklare, stadsarkitekt, kultursamordnare, trädgårdsingenjör, verksamhetsledare LSS, arbetsmarknadskoordinator), KMN och fastighetsägarna. Möten för forumet kommer under 2025 ske varannan månad. Forumet planeras fortsätta tills vidare.

Inom forumet avhandlas ett antal temaområden såsom kulturutveckling, stadsutveckling, näringsliv, evenemang, feriejobb, daglig verksamhet, Västra gatan och mer.

Genom att samla aktörer från olika delar av kommunförvaltningen samt delar näringslivet blir forumet ett effektivt sätt att samverka och skapa gemensamma aktiviteter. Forumet är även ett effektivt sätt att dela upparbetade kontakter med varandra.

Forumet avhandlar både kortsiktiga lösningar för en levande stadskärna såsom aktiviteter, men även mer långsiktiga frågor såsom kulturstråk.

Ett antal aktiviteter har genomförts sedan sist:

- Stadsloppis har anordnats
- Trappmålning planeras på trappan mellan Västra gatan och Fontinskolan. Detta kommer genomföras med bidrag från "skapande skola".
- Ett arbete har genomförts för utsmyckning av Kongahällaområdet, bland annat genom att måla ett elhus, flytta utegym och plantera växter.
- Det pågår planeringsarbete för "kulturnatta" som kommer ske 15 oktober 2025.

Vad är resultatet så här långt?

Det är mer liv och rörelse på västra gatan och strandgatan. Det finns nu ett etablerat forum för samverkan mellan kommun, verksamheter, fastighetsägare och KMN.

Detta är ett pågående arbete och ett forum som kommer fortsätta under lång tid framåt. Bedömningen är att utveckling av västra gatan kräver ett långtgående och kontinuerligt arbete.

Håller planen?

Ja, bedömningen är att det nu finns ett etablerat och välfungerande forum för förvaltningen, KMN och fastighetsägarna "Levande stadskärna" som planeras fortsätta under lång tid framåt. Detta forum anordnar aktiviteter för att skapa en mer levande stadskärna. Bedömningen är följaktligen att uppdraget kan avslutas.

4.5 Analysera behovet av framtida klimatanpassningar i översiktsplanen.

Beskrivning

Klimatfrågan är en trygghetsfråga. Kungälv är en kust- och älvnära kommun med stora utmaningar vid stigande vattennivåer. Vi måste ha beredskap för de tre meterna som vattennivå vår älv kommer att höja sig vid extremt väder om 80-100 år. I Kungälv finns flera områden med risk för skred och ras. Ytterst handlar det om robusthet och en god beredskap och kapacitet för den kommunala VA-drift 24 timmar om dygnet 7 dagar. Kommunen behöver en aktuell klimatanpassningsanalys mot översvämningar, ras och skred.

4.5.1 Genomförande: Genomföra klimatanpassningsanalyser i översiktsplanen.

I en översiktsplan ska kommunens mark- och vattenanvändning avvägas. I gränzonen mellan mark och vatten uppstår klimatanpassningsåtgärder. I detaljplan beskrivs hur klimatanpassningsåtgärder ska utföras.

Ansvarig

Tomas Turneus

Startdatum

2024-01-01

Slutdatum

2026-12-31

 Pågående
Kommentar

Tertial 3 2025

Redogör för genomförandet av det politiska uppdraget:

Riskanalyser är inarbetade i samrådshandlingen för översiktsplanen där ställningstaganden gjorts kopplade till klimatrisker.

Vad har gjorts sen sist?

Parallellt med översiktsplanen har arbete med klimatanpassningsanalysen påbörjats med hjälp av projektanställd kompetens.

Vad är resultatet så här långt?

Inom ramen för ÖP-arbetet har riskanalyser avseende skred, erosion, ras och översvämning för befintlig bebyggelse tagits fram.

Ett utkast på klimatanpassningsanalys har tagits fram. I nästa skede kommer en extern part att tas in för extern granskning och fördjupning av analysen med syfte att säkerställa att den omfattar hela kommunen. Ambitionen är att analysen ska bli klar halvår 1 2026, och därefter tas en handlingsplan fram som planeras vara klar 2027.

Håller planen?

Planen håller.

4.6 De strategiska och långsiktiga inköpen av kommunal mark ska öka.

Beskrivning

Kommunens strategiska markköp ska öka. Inköpen skall samordnas inom koncernen. Syftet är att höja kommunens attraktivitet genom att bredvid eller tillsammans med privata aktörer ha en god beredskap för ett blandat bostadsbyggande, villatomter och företagsmark/etablering.

4.6.1 Genomförande: Utveckla arbetssätt för markförvärv i tidiga skeden i enlighet med exploateringsområden i översiktsplanen.

Strategiska markförvärv är en grundläggande förutsättning för att långsiktigt kunna planera samhällsutvecklingen i kommunen. Strategiska markinköp möjliggör för kommunen att i ett tidigt skede identifiera mark som i framtiden kan användas för olika ändamål, och köpa denna mark till ett lägre pris. Utöver kommunförvaltningen är kommunens bolag en viktig aktör, i synnerhet är samarbetet med BOKAB central i de strategiska markinköpen. Dialog pågår inom kommunkoncernen för att utveckla gemensamma arbetssätt för strategiska markinköp.

Ansvarig

Tomas Turneus

Startdatum

2024-01-01

Slutdatum

2026-12-31

 Pågående

I dagsläget saknas ett systematiskt arbetssätt för att identifiera samt snabbt och effektivt köpa in intressant råmark. En viktig faktor att beakta vad gäller strategiska markinköp är att kommunen skapar ett förväntningsvärde när den pekar ut intressant mark. Det är således inte önskvärt att utarbeta ett styrdokument eller handlingsplan som pekar ut specifik mark, då detta skulle höja inköpspriset. Snarare handlar genomförandet om att utarbeta ett arbetsdokument eller rutin som beskriver ett arbetssätt och metod för att identifiera och köpa in råmark.

Detta arbetsdokument eller rutin behöver dels beskriva hur 1) man identifierar mark 2) man genomför en tydlig ekonomi- och konsekvensanalys 3) man kan effektivisera beslutsprocessen för inköp av mark.

Ekonomi- och konsekvensanalysen ska ligga till grund för varje strategiskt markinköp, och ska tydligt motivera nyttan och de ekonomiska konsekvenserna av inköpet. Den ska bland annat besvara frågor såsom "Vad är investeringskostnaden? Vad kan göras med marken under tiden den inte nyttjas? Hur mycket kommer kommunen att tjäna på marken, och när kommer denna avkastning? Vilket avkastningskrav är rimligt?".

Beslutsprocessen för markinköp utgör idag ett hinder

för kommunens strategiska markinköp. Detta eftersom att tiden för beslut i kommunen ofta överstiger marknadens krav på snabbar affärer. För att kunna fullfölja ett strategiskt markinköp inom tidsramen som marknaden kräver behöver således ett nytt arbetssätt tas fram för snabbare kunna fatta beslut när intressant mark identifierats.

Kommentar **Tertial 3 2025**

Redogör för genomförandet av det politiska uppdraget:

Arbetet med markstrategin pågår. Genom markstrategin kan kommunen planera för inköp av mark för alla framtida kommunala behov. När denna markstrategi är politiskt antagen tas ett arbetssätt fram enligt uppdragets beskrivning.

Vad har gjorts sen sist?

Internremiss har genomförts.

Vad är resultatet så här långt?

Nu finns ett färdigt utkast för politisk process.

Håller planen?

Ja. Det finns en potentiell störning i Bokab's markstrategi vilket ger en osäkerhet.

4.7 Kommunen ansluter sig till Klimatkommunerna

4.7.1 Genomförande: Förbereda och lämna ansökan om medlemskap i klimatkommunerna samt bereda politiskt beslut

Kraven för medlemskap i Klimatkommunerna är att kommunen politiskt beslutar eller har beslutat om att arbeta för att:

- kontinuerligt inventera utsläpp av växthusgaser
- sätta upp mål för att minska utsläppen
- ha en handlingsplan och genomföra åtgärder för att minska utsläppen
- kontinuerligt informera om arbetet till nätverket.

Ansvarig

Mirsad Radoncic

Startdatum

2024-01-01

Slutdatum

2025-12-31

 Avslutad

Därefter görs ett utvärderingstest där man tittar på det totala klimatarbetet i organisationen. Detta ligger till grund för ett eventuellt erbjudande om medlemskap, i vilket fall kommunen kan ta ett politiskt beslut om att gå med i Klimatkommunerna.

Föreningen finansieras huvudsakligen av medlemsavgifter som fastställs av årsmötet. 2022 är medlemsavgiften 4000 kr + 0,3 kr/invånare.

<https://klimatkommunerna.se/om-oss/blimedlem/>

Kommentar **Tertial 2 2025**

Redogör för genomförandet av det politiska uppdraget:

Klimatkommunerna är en förening för regioner och kommuner, och utgör primärt en plattform för utbyte av idéer och arbetsmetoder inom klimatområdet. För att bli medlemmar i Klimatkommunerna behöver Kungälv kommun uppfylla kraven för medlemskap.

Vad har gjorts sen sist?

En ansökan för att bli medlem i Klimatkommunerna har skickats in i juli 2025, och denna ansökan fick avslag då Kungälv kommun inte lever upp till de krav som krävs för ett medlemskap. Klimatkommunerna föreslog att Kungälv kommun antingen går med som observatör eller ändrar ett antal svar för att komma upp i poäng.

Bedömningen som förvaltningen gör är att de svar som Klimatkommunerna föreslog att Kungälv kommun eventuellt skulle kunna svara ja på, såsom att kommunen *"Jobbar ni systematiskt för att minska klimatpåverkan från era upphandlade produkter och tjänster?"*, inte går att svara ja på. Klimatkommunerna hänvisar till ett antal Klimatlöften som Kungälv kommun undertecknat, men förvaltningens bedömning är att arbetet med Klimatlöftena i Kungälv kommun i dagsläget saknar systematik.

Vad är resultatet så här långt?

Förvaltningens förslag är att kommunen inte går vidare med Klimatkommunerna. En förutsättning för att kunna vara med i Klimatkommunerna är att Kungälv kommun först etablerar ett systematiskt klimatarbete. Till exempel saknar Kungälv kommun en organisation som hanterar klimatfrågorna på ett strategiskt sätt, eller antagna handlingsplaner för klimatfrågorna.

Håller planen?

Förvaltningen föreslår att uppdraget avslutas, en ansökan har lämnats in och avslagits.

4.8 Bostäder med olika upplåtelseformer

Beskrivning

Bostadspolitiken får en bredare inriktning där vi betonar olika upplåtelseformer i alla områden som utvecklas. Bostadsbyggandet måste också utgå från demografin med bostäder för äldres behov men också för ungas första boende.

4.8.1 Genomförande: Sträva efter blandning av upplåtelseformer i samhällsplaneringen

Förvaltningen ska, innan detaljplaneprocessen påbörjas, föra dialog med exploatörer och på så sätt framföra kommunens vilja att bygga bostäder med olika upplåtelseformer. Målet för förvaltningen är att verka för att bygga såväl bostadsrätter som

Ansvarig

Åsa Berglie, Tomas Turneus

Startdatum

2024-01-01

Slutdatum

hyresrätter under 2025.

2025-12-31

 Avslutad

Kommentar Tertial 3 2025

Redogör för genomförandet av det politiska uppdraget:

I Handlingsplan för bostadsförsörjningen beskrivs vikten av blandning av upplåtelseformer, och denna vägleder förvaltningen i dess arbete för att sträva efter blandning av upplåtelseformer.

Vad har gjorts sen sist?

Handlingsplan för bostadsförsörjningen ska på samråd till kranskommuner och LST och VGR.

Vad är resultatet så här långt?

Nu finns ett färdigt utkast inför politiskt beslut.

Håller planen?

Ja, detta politiska uppdraget avslutas då det finns ett systematiskt arbetssätt med utgångspunkt i handlingsplan för bostadsförsörjningen.

4.9 Hållbar bostadspolitik i hela kommunen

4.9.1 Genomförande: Beakta miljömässig, social och ekonomisk hållbarhet i bostadsplaneringen

En hållbar bostadspolitik kan omfatta följande principer och åtgärder:

Social rättvisa och inkludering: Att se till att alla har tillgång till bostäder av god kvalitet till rimliga kostnader. Det kan inkludera åtgärder för att bekämpa hemlöshet, främja allmännyttiga bostäder och stödja sårbara grupper på bostadsmarknaden.

Energisnålhet och resurseffektivitet: Att främja energieffektiva byggnader och användning av förnybar energi för att minska bostadssektorns klimatpåverkan. Det kan innebära att införa byggnadsregler och incitament för energieffektiv renovering samt främja användningen av gröna teknologier och innovationer.

Hållbar stadsplanering: Att främja blandade bostadsområden med närhet till arbetsplatser, service och kollektivtrafik. Det kan innebära att främja kompakt stadsplanering, skapa grönområden och främja hållbara transportsystem för att minska beroendet av privatbilism.

Återbruk och cirkulär ekonomi: Att främja återbruk och återvinning av byggnadsmaterial för att minska avfall och resursförbrukning.

Ansvarig
Tomas Turneus
Startdatum
2024-01-01
Slutdatum
2025-12-31
 Avslutad

Kommentar

Tertial 3 2025

Redogör för genomförandet av det politiska uppdraget:

Förvaltningen arbetar med social och ekonomisk likvärdighet som ekologisk hållbarhet i planeringen, med vägledning av Handlingsplan för bostadsförsörjning och Översiktsplan.

Vad har gjorts sen sist?

Arbetet med översiktsplanen fortlöper, liksom handlingsplan för bostadsförsörjningen.

Vad är resultatet så här långt?

Handlingsplan för bostadsförsörjningen har varit på samråd och antagandehandling finns.

Översiktsplanen är på samråd 2 dec 2025-3 feb 2026.

Håller planen?

Det är ett fortlöpande arbete med bostadsförsörjning och översiktsplanering - alla pågående projekt behöver förhålla sig till dessa. Det finns en plan för antaganden för såväl handlingsplan för bostadsförsörjning samt översiktsplan. När dessa finns på plats finns styrdokument för att säkerställa miljömässig, social och ekonomisk hållbarhet i bostadsplaneringen. Uppdraget avslutas eftersom båda dokument är inför antagande och det således finns ett systematiskt arbetssätt.

4.10 Kvalitetsdialog inrättas

Beskrivning

Kvalitetsdialogen är ett politiskt stöd till kvalitetsförbättringsplanen och den samlade organisationens kvalitetsarbete. Med erfarenhet från yrkesdialoger och som stöd för en kvalitetsförbättringsplan inrättas kvalitetsdialogen som ett särskilt forum för kvalitetsarbetet där politik, förvaltningsledning, chefer och medarbetare möts två gånger per år.

4.10.1 Genomförande: Genomför kvalitetsdialoger

Yrkesdialogerna stöps om till kvalitetsdialoger för att skapa underlag till en förbättrad styrning utifrån kvalitet och hushållning samt stöd i budgetprocessen.

Frågeställningar att ta upp i dialogerna

- hur vidmakthåller vi en god kvalitet i våra verksamheter?
- Var står vi idag utifrån kvaliteten på verksamheten?
- Vilka är de viktigaste faktorerna för att hålla god kvalitet?
- Hur förbättrar vi kvaliteten i våra verksamheter klockast?

Under 2025 kommer följande steg genomföras för att inrätta kvalitetsdialoger.

1. Fastställande deltagare, vilka ska medverka vid dialogerna

Ansvarig

Mirsad Radoncic

Startdatum

2025-01-01

Slutdatum

2026-12-31

 Pågående

2. Tidspanering, när och var ska dialogerna genomföras
3. Fastställande av program
4. Inbjudan

Kommentar

Tertial 3 2025

I början av året hölls kvalitetsdialoger. Politiker träffade utvalda medarbetare från olika verksamhetsgrenar i olika grupper. Tjänstepersoner från stab deltog som sekreterarstöd.

Syftet med dialogerna är skapa en gemensam bild av vad som är god kvalitet i verksamheterna, hur den kan utvecklas och vad som bör prioriteras. Under dialogen diskuterade man olika teman som till exempel kvalitet, förutsättningar för verksamheten och ekonomi och effektivitet.

Resultatet av dialogerna utgjorde ett underlag för den styrande minoritetens budgetdirektiv inför 2026.

Ambitionen är också att dialogerna ska ge underlag till en långsiktigt plan för utveckling av kvaliteten inom vård, utbildning och service till våra medborgare och brukare.

Nästa dialogtillfälle är fastställt till 3 och 6 mars 2026 för att kunna fungera som del i budgetprocessen och bli en del av politikens underlag i arbetet med att ta fram budgetdirektiv.

Under kommande år genomförs kvalitetsdialog under vintern för att även fortsatt kunna fungera som underlag i arbetet med att ta fram budgetdirektiv

4.11 Fördjupat samarbete med organisationer och civilsamhälle, markägare och föreningar för att sjösätta verkningfulla åtgärder för att stärka fiskbestånden, den biologiska mångfalden och vattenkvaliteten i älven

Beskrivning

Älven är en del av Kungälvs historia – insatser för framtiden
Allt vatten hänger samman, därför behövs också utvecklande och stödjande projekt för att bevara och säkra Göta/Nordre älvs fiskbestånd. Vattenkvaliteten i älven har gått upp och ner genom åren. Älven har gått från att vara ett av Europas bästa laxvatten, kanske världens bästa gäddvatten och Sveriges artrikaste älv till att eka tom. Orsakerna kan vara många, men åtgärderna behöver vara fler.

Den politiska uppdragsgivaren vill se ett fördjupat samarbete med organisationer och civilsamhälle, markägare och föreningar för att sjösätta verkningfulla åtgärder för att stärka fiskbestånden, den biologiska mångfalden och vattenkvaliteten i älven.

4.11.1 Genomförande: Samarbete med Göta Älvs vattenråd för att stärka dialogen med markägare för att minska övergödning, samt öka gäddbeståndet, öringsbeståndet, störbeståndet i älven.

Göta älvs vattenråd har anställda åtgärdssamordnare som jobbar med att driva åtgärder från planering till genomförande. Kungälv kommun jobbar tillsammans med Göta älvs vattenråd med en planering för olika åtgärder för att stärka fiskebestånden. Vattenrådets åtgärdssamordnare planerar att ta kontakt med markägare, såsom ägare av hästgårdar, för att minska utläckage av näringsämnen från hästgödsel till älven. Vidare är en åtgärdsplan för Göta Älvs vattenråd under framtagande, som syftar till att motverka övergödning samt stärka fiskbeståndet i älven. I denna plan finns förslag på åtgärder i Kungälv kommun.

Ansvarig

Tony Strandh

Startdatum

2025-01-01

Slutdatum

2026-12-31

 Pågående

Kommentar

Tertial 3 2025

Redogör för genomförandet av det politiska uppdraget:

Förvaltningen arbetar mycket aktivt i detta samarbete och i dagsläget pågår både framåtsyttande planeringsarbete för projekt och genomförande av projekt.

Vad har gjorts sen sist?

Ett par avstämningsmöten har hållits med förvaltningen och politiken rörande fiskfrämjande åtgärder i Kungälv kommun i älv och kust. Dessa möten har tydliggjort politikens och förvaltningsledningens ställningstagande rörande fiskefrämjande åtgärder vilket möjliggör för förvaltningen att en mer aktiv roll i denna typen av projekt.

Vad är resultatet så här långt?

Ett flertal åtgärder i form av våtmarker och liknande har utförts. Projekt för skapande av gäddvåtmarker har startats upp. Kungälv kommun är också med i ett större projekt med EU-stöd, Danube Life lines, för arbetet med atlantstörens återkomst i Göta älv.

Håller planen?

Ja

4.12 Utreda möjligheten hur vi kan verka för att skapa temporära återhämtningsområden

Beskrivning

Den politiska uppdragsgivaren vill att kommunen skall utreda möjligheten hur vi kan verka för att skapa temporära återhämtningsområden för det marina livet med fokus på att bevara och återskapa de kraftigt minskade fiskebestånden. Vi är också positiva till olika slags utvecklingsverksamhet ex artificiella rev, musselodling, ostron, utplantering av fisk etc.

4.12.1 Genomförande: I samarbete med 8+ fjordar verka för att upprätta fredningsområden i Kungälv kommun

Ett fredningsområde är ett vattenområde, ofta beläget i anslutning till vattendrags utlopp i hav eller sjö, där det finns skärpta fiskebestämmelser. Syftet med dessa områden är främst att skydda de olika arterna under lektiden, och följaktligen stärka fiskbeståndet. Dessa områden kan ha fredningstid under en viss del av året eller hela året, och ibland råder undantag för exempelvis fiske med handredskap eller med hummertina.

Ansvarig

Tony Strandh

Startdatum

2025-01-01

Slutdatum

2026-12-31

 Pågående

I dagsläget (2024) finns ett fredningsområde mellan Stenungssund och Kungälv, "Norumsån, Anråse å, Jörlandaån, Vallbyån, Källeredsbäcken". Inom Kungälv kommun finns även naturreservat som bland annat syftar till att skydda fiskbestånden.

Under 2025 kommer förvaltningen, i samarbete med 8+ fjordar, att utreda huruvida det är möjligt och aktuellt att upprätta fredningsområden i Kungälv kommun. Målsättningen är att identifiera områden där det krävs starkare skydd för fiskbestånden inom Kungälv kommun, och upprätta fredningsområden inom dessa områden.

Kommentar

Tertial 3 2025

Redogör för genomförandet av det politiska uppdraget:

Det finns ett uppdrag från HAV som drivs inom 8+fjordar området, som är del av arbetet med ekosystembaserad havsförvaltning (EBHF), och det är inom ramen för detta uppdrag som man utreder möjligheten för fredningsområden inom bland annat Kungälv kommun.

Det finns idag en arbetsgrupp som består av representanter från HAV, Länsstyrelsen, SLU, 8+ fjordar och Kungälv kommun. Arbetsgruppen har fokus på fisk och fiske. Arbetsgruppens syfte är att utvärdera EBHF som metod, och ge förslag på förbättringar i arbetet. Detta kan bland annat innebära utpekandet av potentiella fredningsområden.

Vad har gjorts sen sist?

Det finns inget nytt att rapportera gällande detta politiska uppdrag

Vad är resultatet så här långt?

Det finns inte än några tydliga resultat att utvärdera, då arbetet precis har påbörjats.

Håller planen?

Frågan gällande framdrift i projektet är beroende av arbetsgruppens slutsatser och förslag.

4.13 Ta fram beräkningssätt för klimatnytta

Beskrivning

Krav på klimatnytta – Kungälv ska ta fram beräkningssätt för klimatnytta och beräkningarna ska redovisas i kommunens budget.

4.13.1 Genomförande: Utred och sammanställ relevanta metoder för beräkning av klimatnytta för olika klimatåtgärder

Det finns flera befintliga beräkningsverktyg och metoder för att räkna ut klimatnytta för olika miljöåtgärder. Dessa verktyg och metoder kan användas för att utvärdera och kvantifiera klimatnyttan av olika miljöåtgärder, från energibesparingar och förnybara energikällor till förändringar i transport och konsumtionsvanor. Varje verktyg har sina egna styrkor och är anpassade för olika typer av analyser, så valet av verktyg beror på specifika behov och mål för beräkningen.

Ansvarig


Tony Strandh

Startdatum

2025-01-01

Slutdatum

2026-12-31

 Pågående med avvikelse

Syftet med detta genomförande är att säkerställa att kommunens investeringar på klimatåtgärder gör största möjliga nytta per investerad krona. Under 2025 ska förvaltningen genomföra en omvärldsanalys av befintliga beräkningssätt för klimatnytta och sammanställa ett kompendium av relevanta metoder för olika klimatåtgärder.

Kommentar

Tertial 3 2025

Redogör för genomförandet av det politiska uppdraget:

Förvaltningen ska omvärldsbevaka, identifiera och samla relevanta beräkningsmetoder för klimatnytta i ett kompendium. I detta kompendium ska det klargöras vad förvaltningen menar med "klimatnytta". Detta kompendium ska samla verktyg och metoder som kan användas för att utvärdera och kvantifiera klimatnyttan av olika miljöåtgärder.

Vad har gjorts sen sist?

Inget nytt har genomförts inom ramen för uppdraget.

Vad är resultatet så här långt?

Det finns inget resultat att rapportera.

Håller planen?

Nej, bedömning är att uppdraget har stannat av. Förvaltningen har inte lyckats resurssätta uppdraget. Uppdraget kräver gedigen samordning inom hela sektor samhällsbyggnad, och eventuellt andra sektorer, och kräver således någon form av projektledare. Bedömningen är att det för tillfället saknas en kompetens som kan genomföra uppdraget. Det kommer 2026 att organiseras en "miljögrupp" som kommer ansvara för klimat och miljöfrågor, som samordnar frågorna inom samhällsbyggnad och

ansvarar för detta politiska uppdrag.

4.14 Öka användandet av solenergi

Beskrivning

Kommunen måste ytterligare öka arbetet med solceller på enskilda och offentliga byggnader.

Vi vill att alla nya byggnader ska vara utrustade med solpaneler senast 2028 där det är ”tekniskt lämpligt och ekonomiskt genomförbart”. Bostadshus som genomgår större renoveringar får samma krav på sig från 2032 men med möjligt undantag för exempelvis k-märkta byggnader med ”arkitektoniskt eller historiskt värde”.

Etableringen av fler solceller innebär också en minskad sårbarhet vid kris och krig när många producerar lokal el. Vi ser i detta sammanhang en behov av att skyndsamt inventera taken på kommunala fastigheter avseende lämplighet att montera solpaneler. Resultat av sådan inventering ska i ett senare skede utgöra grund för en uppskattning av kostnader förenade med montering av det antal solpaneler som förvaltningen utifrån tekniska förutsättningar bedömer vara lämpligt. Ur ett beredskaps- och robusthetsperspektiv bör vidare möjligheten att kombinera dessa solpaneler med s k batteripaket utredas.

4.14.1 Genomförande: Kartlägg vilka kommunala fastigheter lämpar sig för solceller, och samarbeta med Kungälv Energi för att utveckla befintliga solcellsparker samt utreda områden för nya solcellsparker.

Vid nybyggnation av kommunala fastigheter utreds alltid huruvida byggnaden lämpar sig för solceller. Vad gäller befintliga kommunala fastigheter saknas däremot en kartläggning av vilka byggnader som är lämpliga för solceller samt en handlingsplan för uppsättning av solceller. Faktorer som kan påverka lämpligheten för uppsättning av solceller är exempelvis om fastigheten planeras renoveras. Om fastigheten har ett planerat underhåll görs lämplighetsbedömningen och uppsättning av solceller i samband med detta. Under 2025 planerar förvaltningen att påbörja en kartläggning av befintliga fastigheters lämplighet för solceller, som kommer utgöra underlag som ingår i byggnadernas underhållsplan.

År 2024 har Kungälv två solcellsparker, "Solrosen vid Munkegårde" och "Stålkullen", vilka drivs av Kungälv Energi. Förvaltningen planerar under 2025 att, tillsammans med bolaget, utreda möjligheten att utveckla dessa befintliga solcellsparker. Vidare planerar man att utreda huruvida det finns nya områden som lämpar sig för solcellsparker i Kungälvs kommun

Ansvarig

Tony Strandh

Startdatum

2025-01-01

Slutdatum

2026-12-31

 Pågående

Kommentar

Tertial 3 2025

Redogör för genomförandet av det politiska uppdraget:

Enligt ett EU-direktiv ska offentliga byggnader senast 2030 vara utrustade med solceller, och nybyggnationer senast 2026. Det kommer ett lagkrav som kräver att utredning om solceller är lämpliga på samtliga av kommunens nybyggnationer. Kungälv kommun utreder i samtliga nybyggnationer om fastigheten ska utrustas med solceller och detta läggs alltid in som option i entreprenaden.

Ett antal befintliga byggnader har solceller, och det finns en lista över lämpliga befintliga byggnader för solcellsanvändning. Inventering är således genomförd och ska sammanvävas med kommunens underhållsplan.

Ett samarbete med Kungälv Energi har påbörjats, och bolaget har nu en kontaktperson för solcellsfrågor som förvaltningen har kontakt med

Vad har gjorts sen sist?

- Inom ramen för samarbetet med Kungälv Energi har förvaltningen presenterat ett förslag på en solcellspark på Kungälv Arenas tak. Detta förslag bedöms inte ekonomiskt lönsamt för Kungälv Energi och har därför avslagits. Istället tas en lösning fram där Kungälv Energi är behjälplig med kompetens för att sätta solceller på taken för byggnadernas egna förbrukning. Projektering för solcellspark för Kungälv Arena AB har fortsatt, med kompetensstöd från Kungälv Energi.
- I alla kommunens nybyggnadsprojekt ingår solceller som option i entreprenaden, och under 2025 har denna option aktiverats i samtliga fall. Till exempel Kärna skolas matsal och Diseröd matsal samt Ångegårde äldreboende.
- Förberedelser har genomförts för solceller på ett LSS-boende på jorsalagatan, och installation kommer ske under 2026.

Vad är resultatet så här långt?

- Ett systematiskt arbetssätt för att utreda och installera solceller på nybyggnationer finns inom förvaltningen.
- Vad gäller befintliga byggnader finns en inventeringslista på lämpliga byggnader.
- En ökad andel solcellsproducerad el inom förvaltningen

Håller planen?

Ja

4.15 Plan för hur nya skolplatser kan skapas genom tillbyggnad av befintliga skolor

Beskrivning

Med den höga befolkningsökning som framför allt finns inom Kungälv, Ytterby, Kareby och Diseröd behöver vi en plan för hur nya skolplatser kan skapas genom tillbyggnad av befintliga skolor.

Inom uppdraget behövs en översyn göras utifrån personalen och elevernas säkerhet. Det arbetet innefattar den yttre miljön med skolgårdar, trafik samt den inre miljön med inrymnings- och utrymningsvägar.

Kungälv har endast tre högstadieskolor och samtliga upptagningsområden berörs i hög grad av den ökande folkmängden. Vi behöver arbeta fram lösningar hur vi tillgodoser behovet av högstadieplatser i framtiden. Vi ser två möjliga strategier; öka antalet utbildningsplatser i befintliga lägen eller skapa nya utbildningsplatser i kommundelarna

4.15.1 Genomförande: Genomför lokalbehovsanalys samt upprätta lokalförsörjningsplan för Kungälvs kommun och koncern

Idag utgår förvaltningen från fyrstegsprincipen, vilket innebär att man 1) nyttja lokalen annorlunda 2) bygga om 3) bygga till och 4) bygga nytt. Att bygga nytt är således den sista lösningen om tillbyggnad av befintliga skolor inte är möjligt.

Lokalbehovsanalysen identifierar vilka målgrupper som existerar inom kommunen, och vilka lokaler dessa målgrupper behöver. I denna analys framgår således hur många skolever som kommer finnas med utgångspunkt i befolkningsprognos. Den har ett fyra årsperspektiv, och revideras varje år. Lokalförsörjningsplanen syftar till att planera för att möta de behov som identifieras i lokalbehovsanalysen. Under 2025 ska förvaltningen revidera kommunens lokalbehovsanalys samt framta en lokalförsörjningsplan med utgångspunkt i analysen.

Kommentar
Tertial 3 2025

Redogör för genomförandet av det politiska uppdraget:

Idag utgår förvaltningen från fyrstegsprincipen, vilket innebär att man 1) nyttja lokalen annorlunda 2) bygga om 3) bygga till och 4) bygga nytt. Att bygga nytt är således den sista lösningen om tillbyggnad av befintliga skolor inte är möjligt.

Lokalbehovsanalysen identifierar vilka målgrupper som existerar inom kommunen, och vilka lokaler dessa målgrupper behöver. I denna analys framgår således hur många skolever som kommer finnas med utgångspunkt i befolkningsprognos. Den har ett fyra årsperspektiv, och revideras varje år.

Ansvarig

Åsa Berglie, Tony Strandh

Startdatum

2025-01-01

Slutdatum

2025-12-31

 Avslutad

Lokalförsörjningsplanen syftar till att planera för att möta de behov som identifieras i lokalbehovsanalysen.

Vad har gjorts sen sist?

Årets revidering av lokalförsörjningsplanen har antagits.

- En ombyggnation av en förskola i Ulvegårde har skjutits fram eftersom analys visar att det inte finns ett utökningsbehov i området.
- En analys av Sparråsskolan har genomförts med syfte att kunna bemöta elevantalet kommande år. Analysen visar att 2029 behöver skolan vara utbyggd för att hantera tre parallella F-6.
 - I fallet Sparråsskolan har förstegsprincipen applicerats genom att verksamheten nyttjar lokalen (steg 1) annorlunda och samt att förvaltningen planerar bygga om delar av lokalen (steg 2) och på så vis inte behöva genomföra större tillbyggnationer (steg 3).
- Det pågår arbete med planeringen av ombyggnation och tillbyggnation av Sandbackaskolan och Hålda skola, där Sandbacka i princip är färdig och delar av ombyggnationen redan är genomförd.

Vad är resultatet så här långt?

Det finns en systematisk process för lokalbehov och en långsiktig strategi för att bemöta lokalbehov i kommunen.

Håller planen?

Ja, det finns ett systematiskt arbetssätt för lokalförsörjning. Förvaltningen således att det politiska uppdraget kan avslutas.



**KUNGÄLV
KOMMUN**

Verksamhetsberättelse 2025



Samhällsbyggnad

2026-03-25

Innehållsförteckning

1 Inledning.....	4
1.1 Verksamhetsöversikt	4
1.2 Sammanfattning, måluppföljning	4
2 Volymer	6
2.1 Vatten och avlopp	6
2.2 Trafik- gatu- och parkenheten	6
2.3 Hamnverksamheten	7
2.4 Renhållning	8
2.5 Måltidsservice.....	8
2.6 Bygglovsenheten	9
2.7 Miljöenheten	10
2.8 Planenheten.....	11
2.9 Bostadsförsörjning	11
2.10 Lokalförsörjning	12
2.11 Fritid	13
3 Måluppföljning	14
3.1 Verksamhetsmål	14
3.1.1 1. Kungälv ska tillhöra de 29 bästa skolkommunerna i landet vad gäller studieresultat, kvalitet och klok resursanvändning och vi ska bedriva verksamheterna i enlighet med lagar och förordningar.....	14
3.1.2 2. Kommunens förskolor och skolor präglas av trygghet, hög kvalitet och säkerhet.....	16
3.1.3 4. Fler barn, unga och äldre - inklusive personer med funktionsvariation deltar i ett rikt och varierat kultur- och fritidsliv	18
3.1.4 6. Kommunens näringslivsarbete främjar företagsetableringar, fler arbetsplatser och fler nystartade företag.....	21
3.1.5 14. Att vara anställd för Kungälvborna är ett stort förtroende som präglas av delaktighet och medinflytande, ett gott bemötande, god service och ett stort ansvar.....	24
3.1.6 7. Planberedskap ska finnas för bostäder, boende med särskilt stöd och service, verksamhetsmark och handel	26
3.1.7 9. Grönare stadsmiljö och kommundelar	30
3.1.8 10. Fler Kungälvbor reser kollektivt till jobbet.	32
3.1.9 8. Minskade utsläpp i luft och vattendrag, ökad biologisk mångfald och minskat klimatavtryck	37
3.1.10 11. Kommunens användning av fossila bränslen skall minska, med målet att vara fossilfritt 2030	42
3.1.11 12. Kommunens funktioner klarar en samhällsstörning enligt nationella föreskrifter	45
3.2 Strategiska förutsättningar	46
3.2.1 13. Attraktivt att vara anställd i Kungälvs kommun.....	46

3.2.2 15. Kommunens verksamheters service, kvalité och hushållning ska hävda sig väl i jämförelse med landets bästa kommuner	48
4 Personal	53
4.1 Personalsiffror sektorn.....	53
4.1.1 Anställda.....	53
4.1.2 Arbetade timmar.....	53
4.1.3 Sjukfrånvaro	53
4.1.4 Sjuklönekostnad (Tkr).....	54
4.2 Kommentrar till utfall	54
5 Ekonomi SoU.....	55
5.1 Hela sektorn.....	55
5.2 Nettokostnad per verksamhet	55
5.3 Kommentrar till utfall	55
5.4 VA-verksamheten (tertiäl).....	56
5.5 Renhållningsverksamheten.....	56
5.6 Miljö, avgiftsfinansierat.....	57
6 Viktiga nyckeltal.....	58
6.1 VO Teknik	58
6.2 VA, nyckeltal.....	58
6.3 Renhållning, nyckeltal	59
6.4 Trafik Gata Park, nyckeltal.....	60
6.5 VO service	61
6.6 Måltidsservice, nyckeltal	61
6.7 Miljö, nyckeltal.....	62
6.8 Lokalförsörjning	65
6.9 Kommunala fastigheter, nyckeltal	65
6.10 Lokalytor	66
6.11 Fritid	68
6.12 Hamnenheten	70
7 Övriga viktiga händelser.....	71

1 Inledning

Föreliggande rapport avser tertial 3. Rapporten är uppdelad i fem delar: Sammanfattning, Volymer, Kommunstyrelsens resultatmål, Personal och Ekonomi. Redovisningen bygger på utfall för helåret 2025.

1.1 Verksamhetsöversikt

1.2 Sammanfattning, måluppföljning

Läsanvisning till målbedömningen av resultatmål







Bedömning av målet görs enligt fyra rubriker:

- *Beskrivning och jämförelse av resultat* (Vilka resultat ser du? Hur ser de ut över tid? Hur står sig resultaten i jämförelse med andra kommuner?)
- *Bedömning av resultat* (Är resultaten bra eller dåliga?)
- *Förklaring och analys* (Varför ser resultaten ut som de gör?)
- *Så här går vi vidare* (Vilka åtgärder kommer att genomföras för att förbättra resultatet?)

Utgångspunkt för bedömningen är de **resultat** som framkommer i indikatorer, aktiviteter och underliggande mål. Saknas relevanta indikatorer ska fokus vara på resultat som bidrar positivt eller negativt till måluppfyllelsen.




För målbedömning används en 6-gradig skala. Skalan bygger på tre färger med två steg inom varje färg.

Symboler för målbedömning























-  6 - Kommer att uppfyllas/Är uppfyllt
-  5 - Kommer att uppfyllas/Är uppfyllt
-  4 - Delvis uppfyllt/Svårbedömt
-  3 - Delvis uppfyllt/Svårbedömt
-  2 - Kommer ej att uppfyllas/Är ej uppfyllt
-  1 - Kommer ej att uppfyllas/Är ej uppfyllt





Färgmarkering av indikatorer

Indikatorernas färgmarkering visar hur stor avvikelser är från ett givet målvärde. I normalfallet visar indikator:

- **grönt**  om utfallet är lika med eller bättre än målvärdet.
- **gult**  om utfallet är mindre än 15 procent från målvärdet
- **rött**  om avvikelser är mer än 15 procent från målvärdet

Några få indikatorer kan ha andra inställningar exempelvis intervall eller om ett utfall över målvärdet inte kan anses vara positivt.

Kommunfullmäktiges Strategiska mål	6-gradig bedömning	KS resultatmål/ sektormål
Att ge goda förutsättningar för livslångt lärande och ett tryggare samhälle	 4 - Delvis uppfyllt/ svårbedömt	 1. Kungälv ska tillhöra de 29 bästa skolkommunerna i landet vad gäller studieresultat, kvalitet och klok resursanvändning och vi ska bedriva verksamheterna i enlighet med lagar och förordningar
	 4 - Delvis uppfyllt/ svårbedömt	 2. Kommunens förskolor och skolor präglas av trygghet, hög kvalitet och säkerhet
Att alla medborgare ska ha möjlighet att delta i ett rikt och aktivt fritid- och kulturliv	 5 - Kommer att uppfyllas/Är uppfyllt	 4. Fler barn, unga och äldre - inklusive personer med funktionsvariation deltar i ett rikt och varierat kultur- och fritidsliv
Att medborgare och näringsliv ska känna ökat förtroende för kommunen	 5 - Kommer att uppfyllas/Är uppfyllt	 6. Kommunens näringslivsarbete främjar företagsetableringar, fler arbetsplatser och fler nystartade företag.
	 4 - Delvis uppfyllt/ svårbedömt	 14. Att vara anställd för Kungälvborna är ett stort förtroende som präglas av delaktighet och medinflytande, ett gott bemötande, god service och ett stort ansvar
Hållbar samhällsutveckling genom ökad samordning mellan infrastruktur och byggnation i hela kommunen	 3 - Delvis uppfyllt/ svårbedömt	 7. Planberedskap ska finnas för bostäder, boende med särskilt stöd och service, verksamhetsmark och handel
	 5 - Kommer att uppfyllas/Är uppfyllt	 9. Grönare stadsmiljö och kommundelar
	 5 - Kommer att uppfyllas/Är uppfyllt	 10. Fler Kungälvbor reser kollektivt till jobbet.
Att driva en ansvarsfull klimatpolitik mot en mer hållbar framtid	 4 - Delvis uppfyllt/ svårbedömt	 8. Minskade utsläpp i luft och vattendrag, ökad biologisk mångfald och minskat klimatavtryck
	 3 - Delvis uppfyllt/ svårbedömt	 11. Kommunens användning av fossila bränslen skall minska, med målet att vara fossilfritt 2030
Robust och uthållig kommun med höjd beredskap	 4 - Delvis uppfyllt/ svårbedömt	 12. Kommunens funktioner klarar en samhällsstörning enligt nationella föreskrifter

Kommunfullmäktiges Strategiska förutsättningar	6-gradig bedömning	KS resultatmål/ sektormål
Strategiska förutsättningar	 5 - Kommer att uppfyllas/Är uppfyllt	 13. Attraktivt att vara anställd i Kungälv kommun
	 5 - Kommer att uppfyllas/Är uppfyllt	 15. Kommunens verksamheters service, kvalité och hushållning ska hävda sig väl i jämförelse med landets bästa kommuner

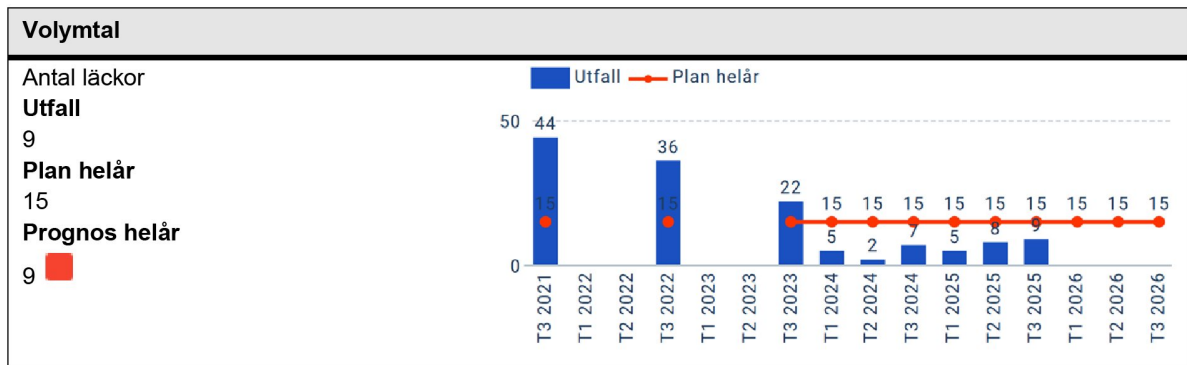
2 Volymer

Färgmarkeringen till volymtalen visar avvikelse mellan plan och prognostiserat utfall på helår.

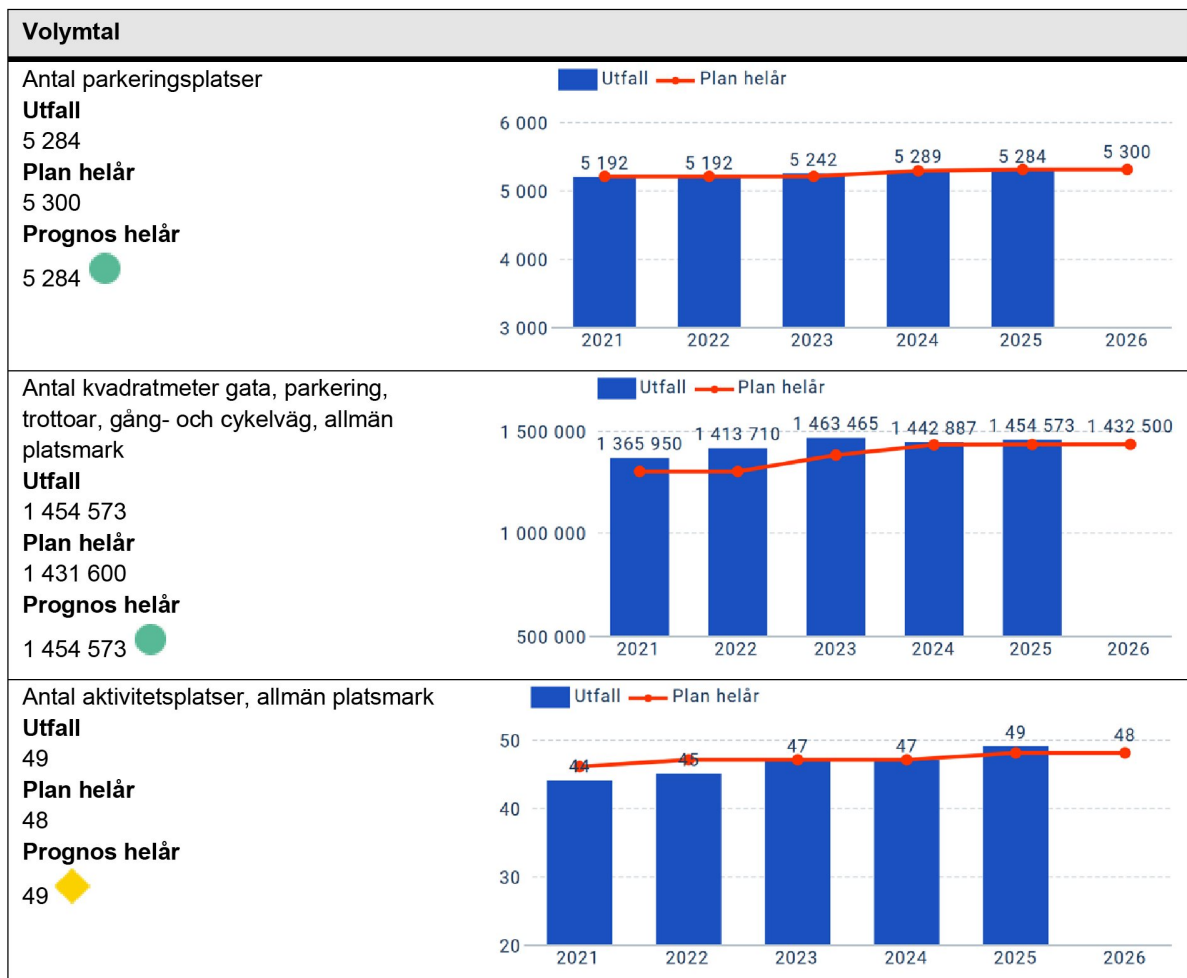
Volymtalet får grönt ● om avvikelsen är mindre än 2 procent, Gult ◆ om avvikelse är 2 till 5 procent. Rött ■ vid mer än 5 procent avvikelse.

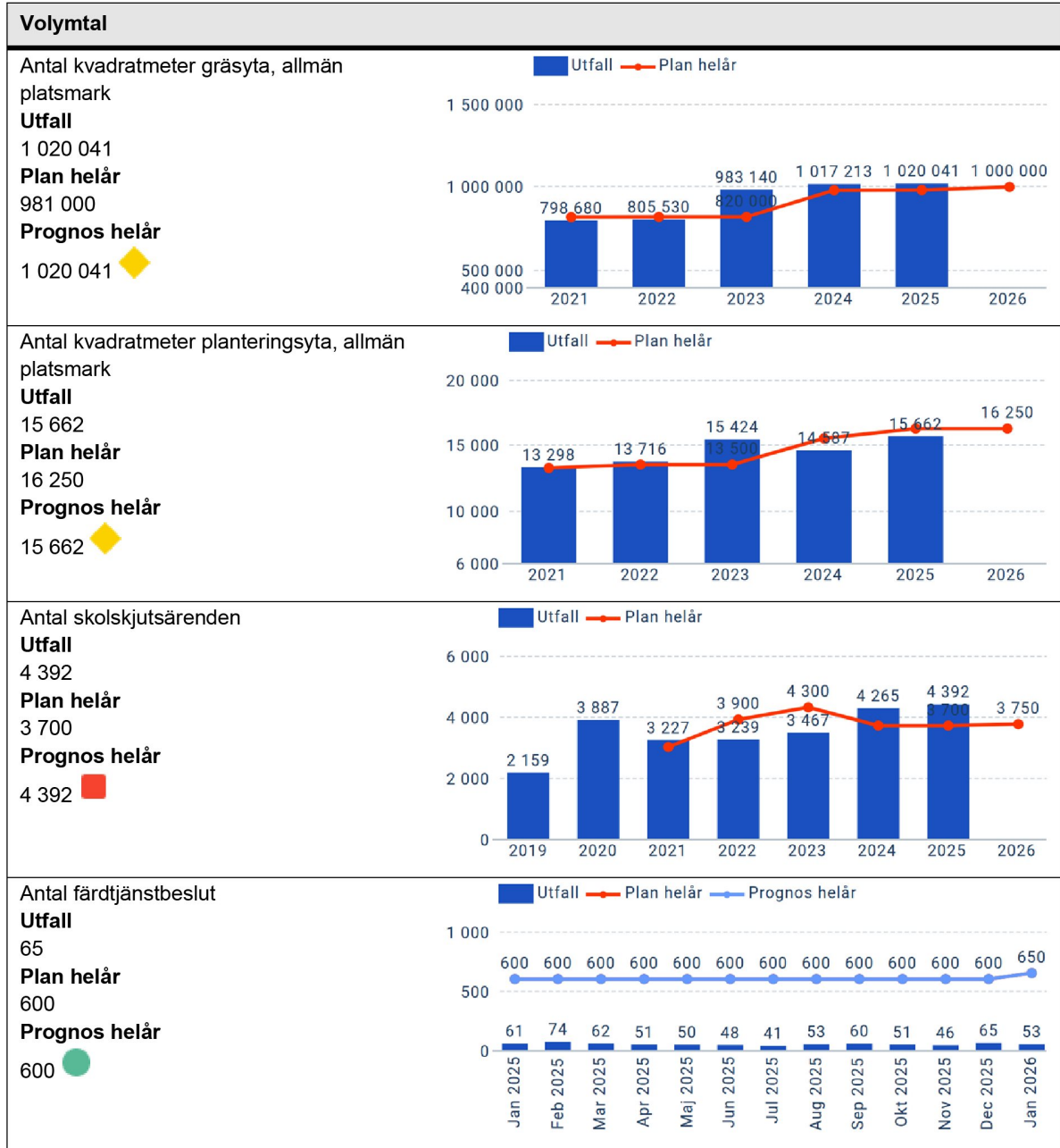
Röd färg indikerar alltså endast avvikelsen från planen och inte nödvändigtvis att resultatet är dåligt.

2.1 Vatten och avlopp

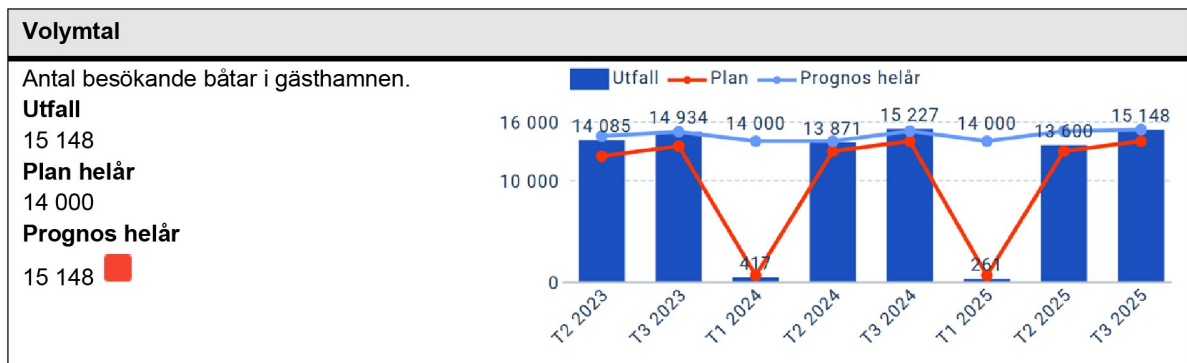


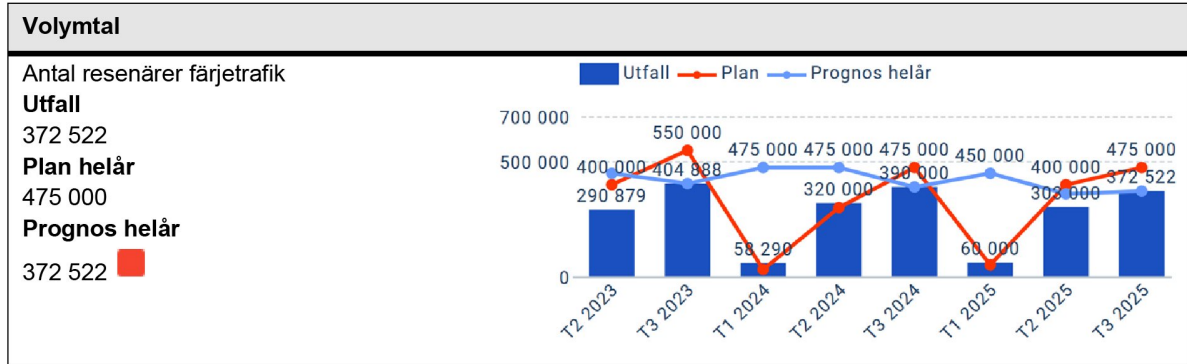
2.2 Trafik- gatu- och parkenheten



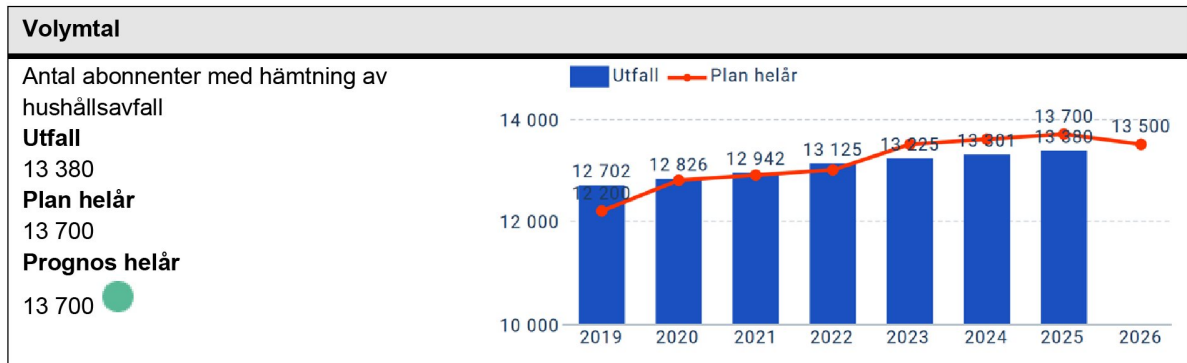


2.3 Hamnverksamheten

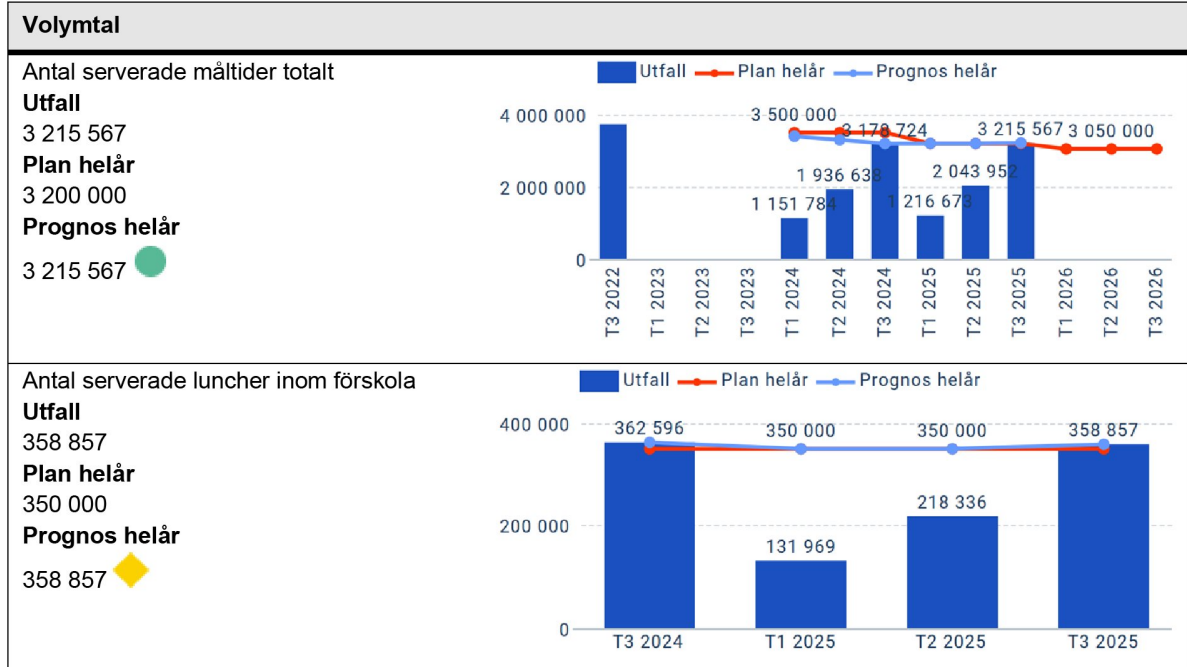


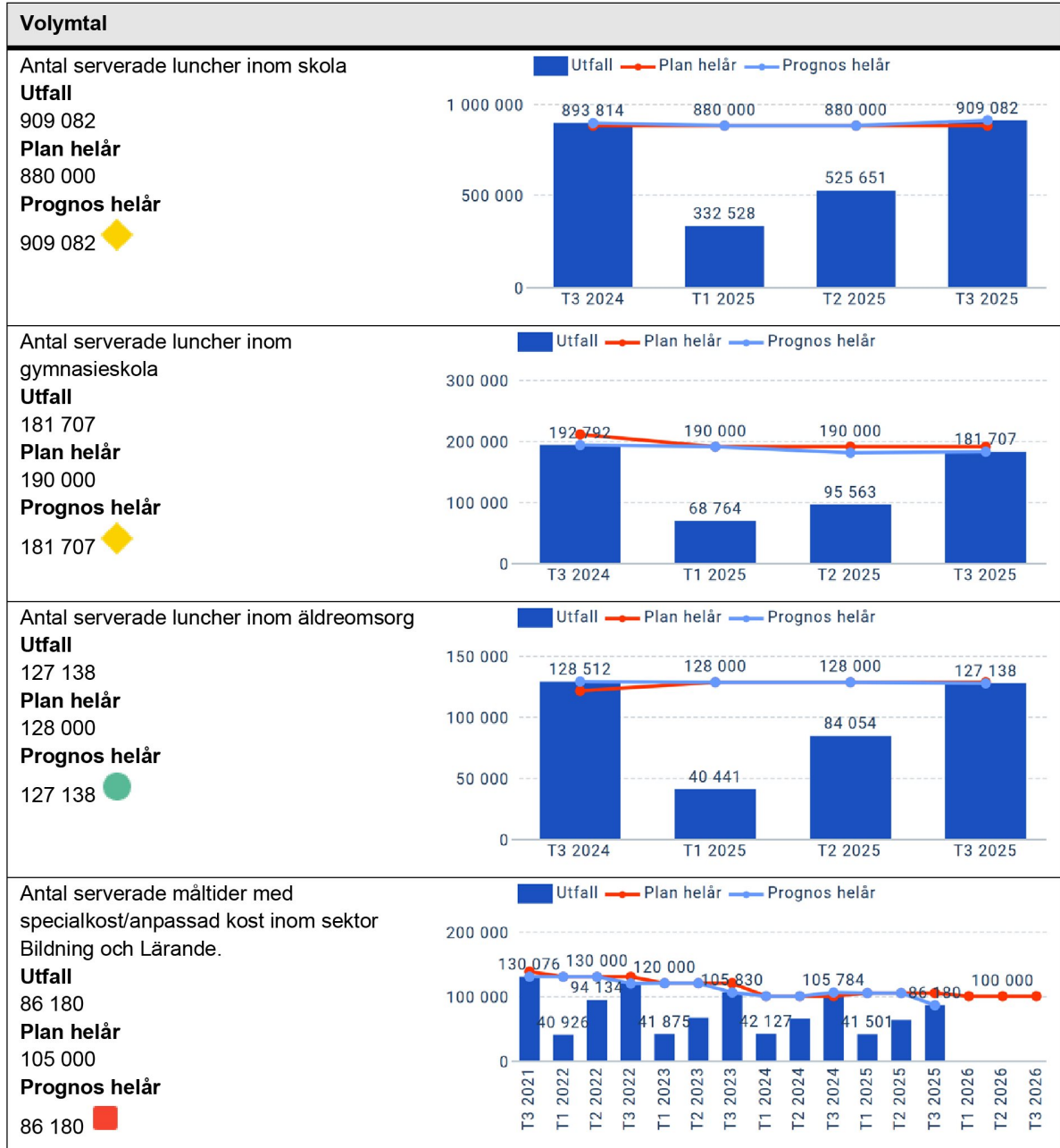


2.4 Renhållning

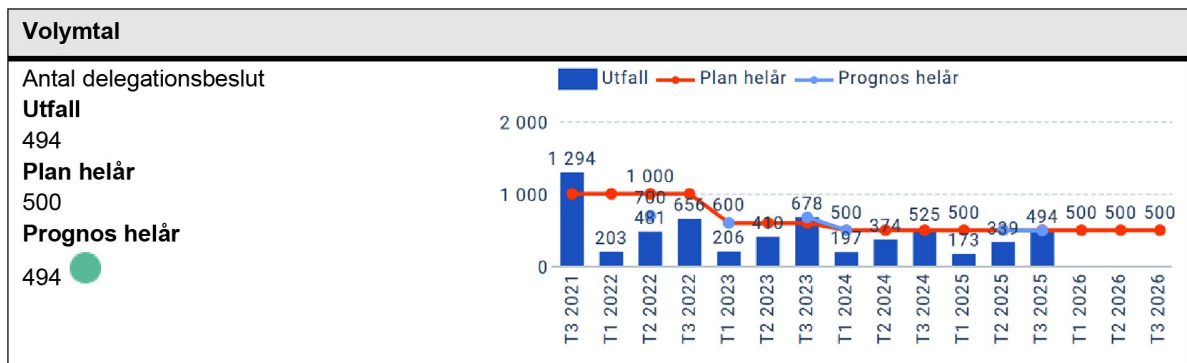


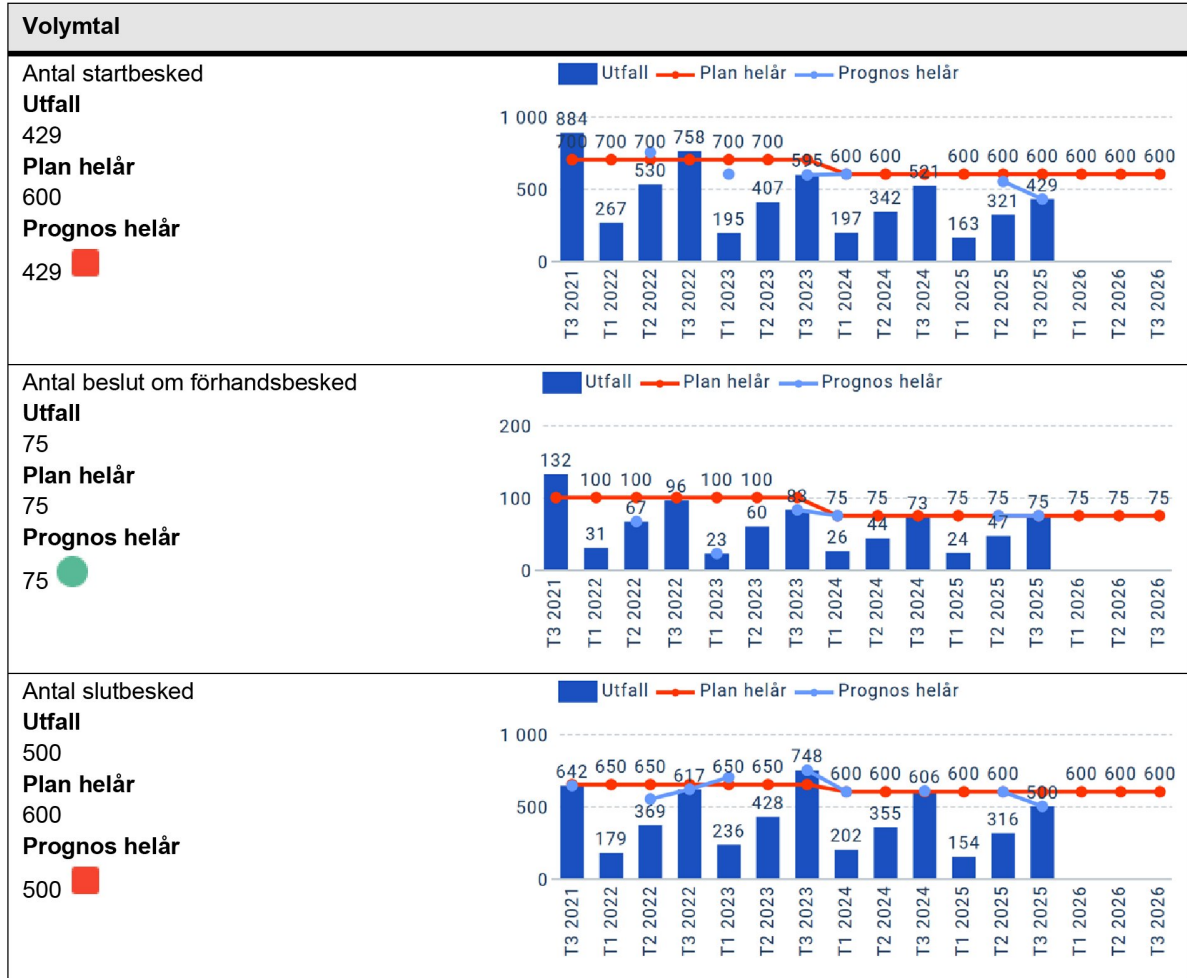
2.5 Måltidsservice



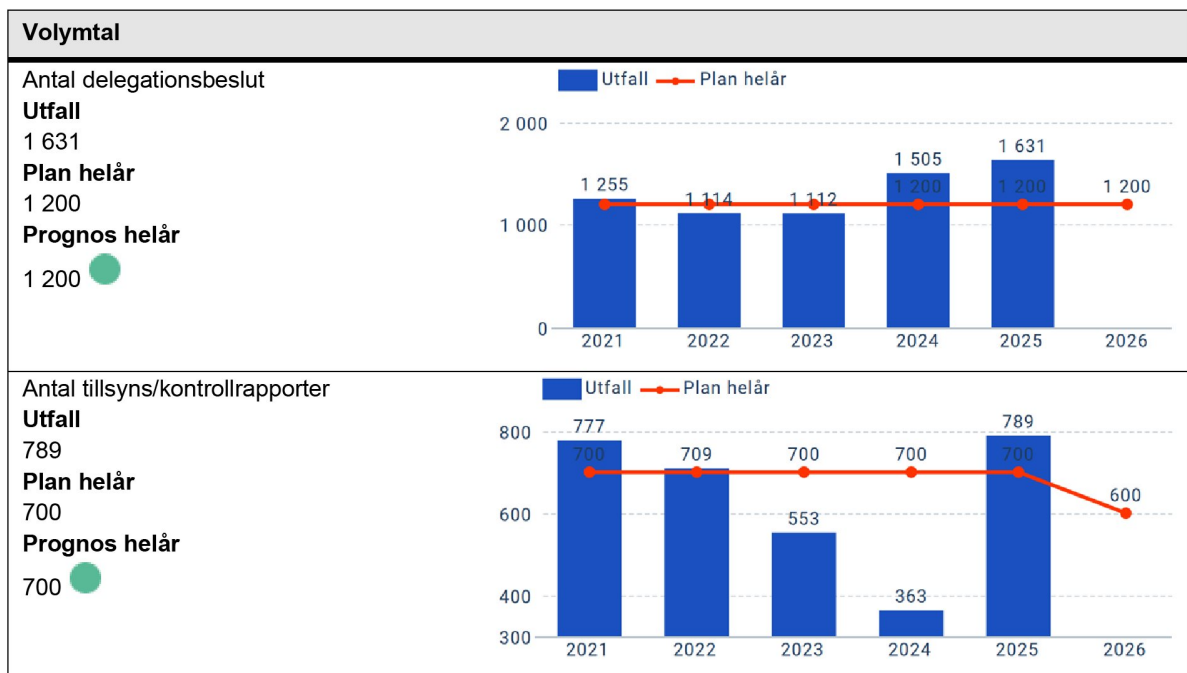


2.6 Bygglösheten

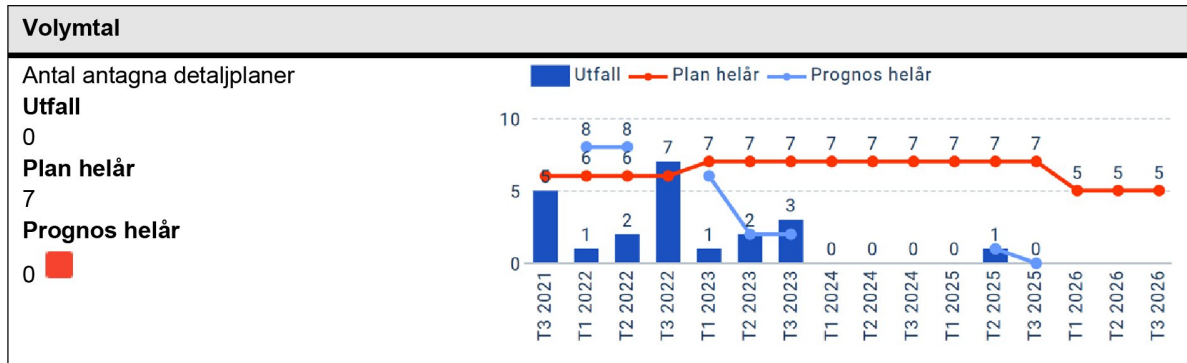




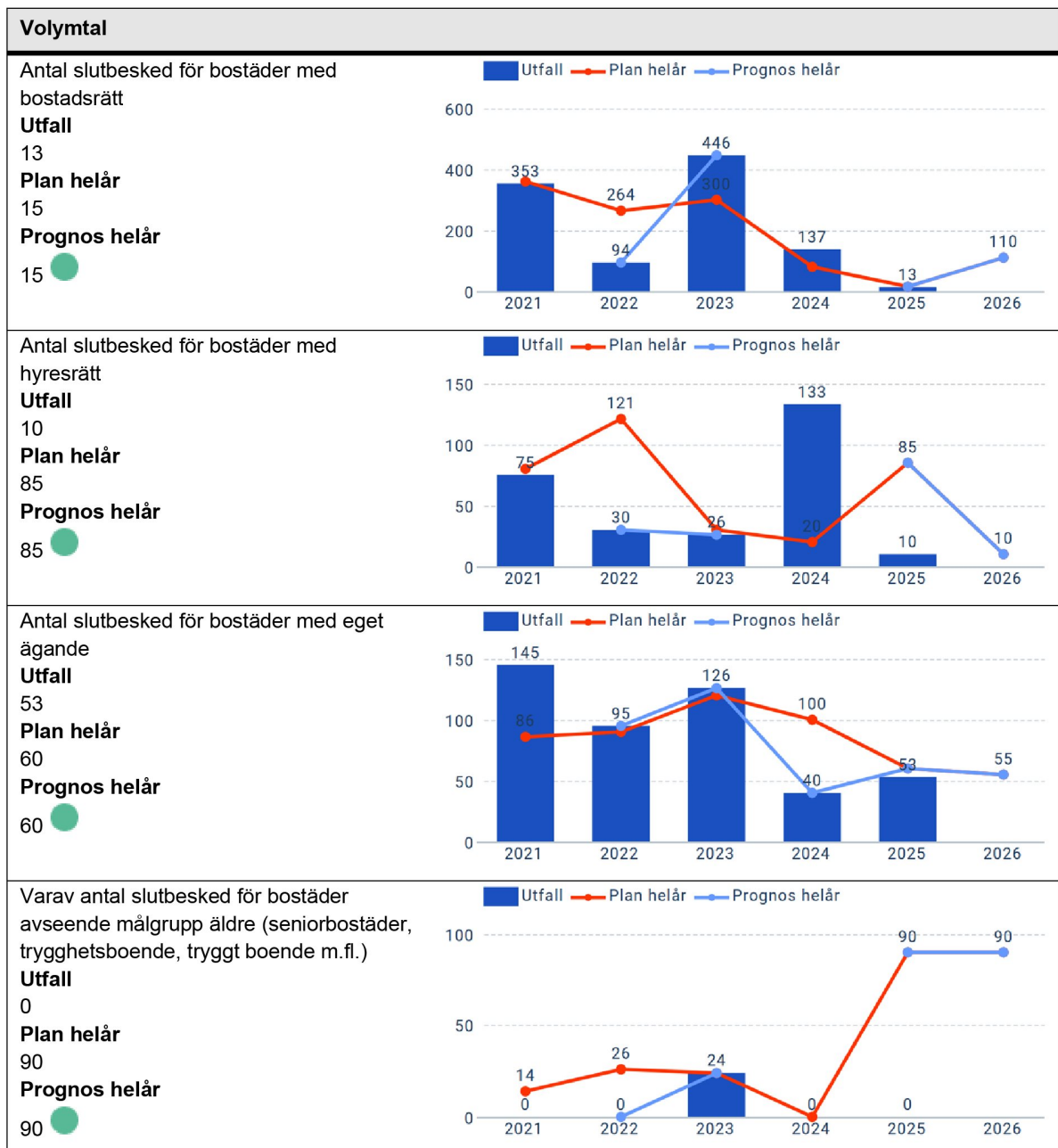
2.7 Miljöenheten



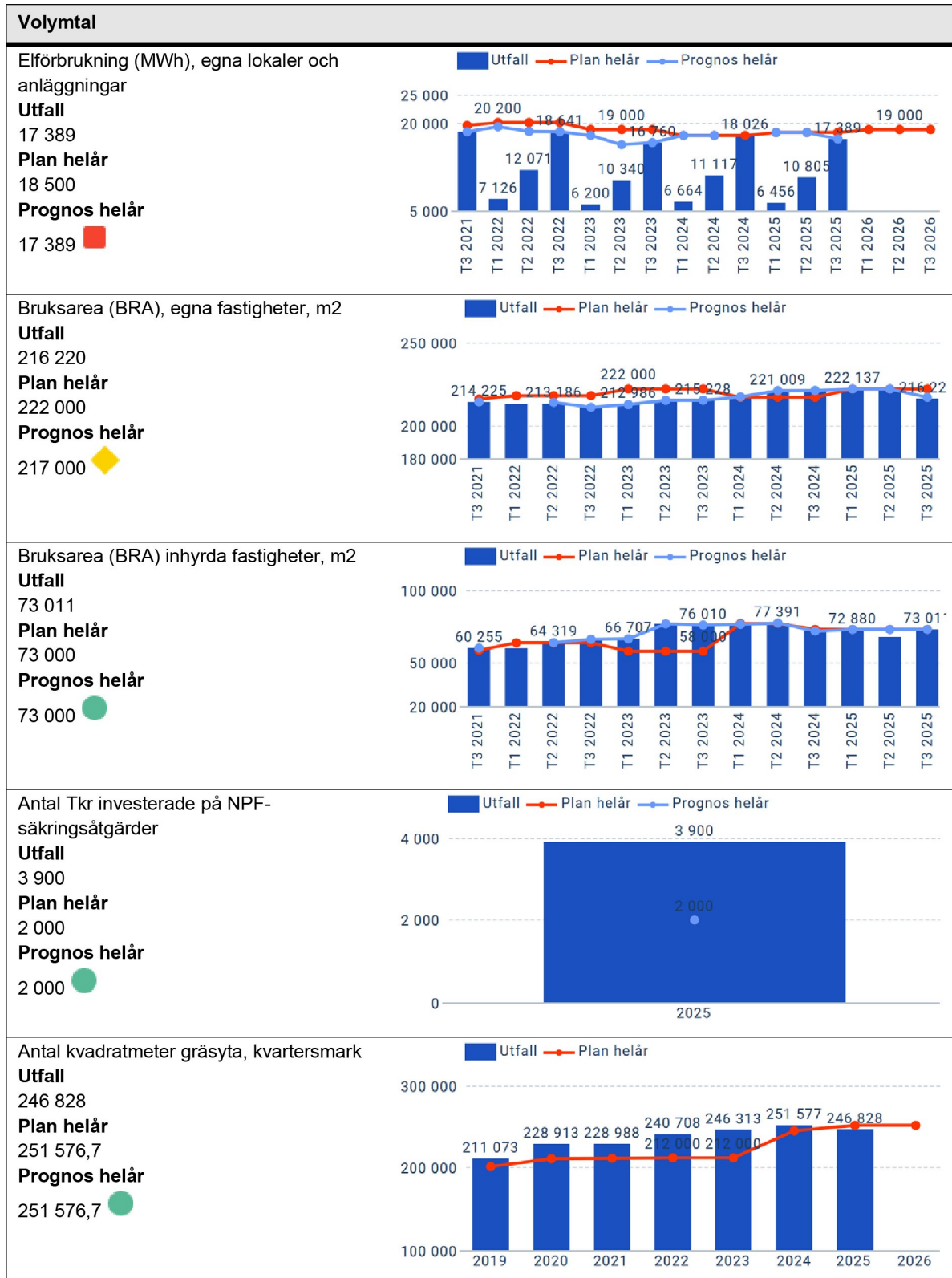
2.8 Planenheten

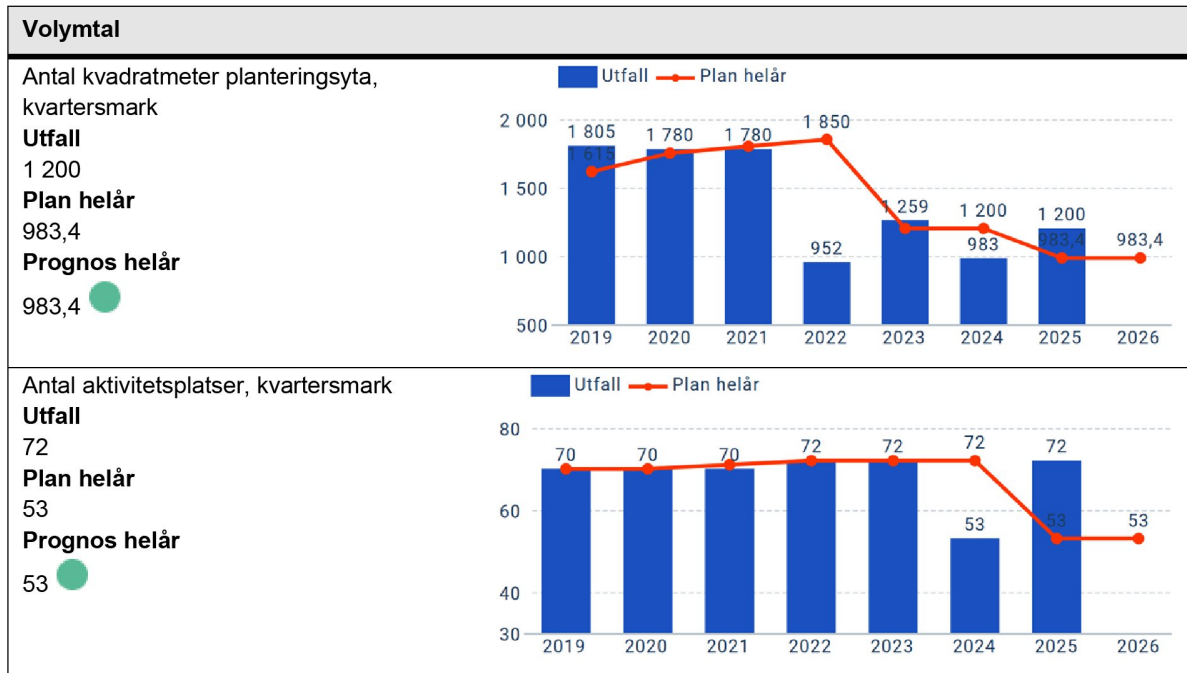


2.9 Bostadsförsörjning

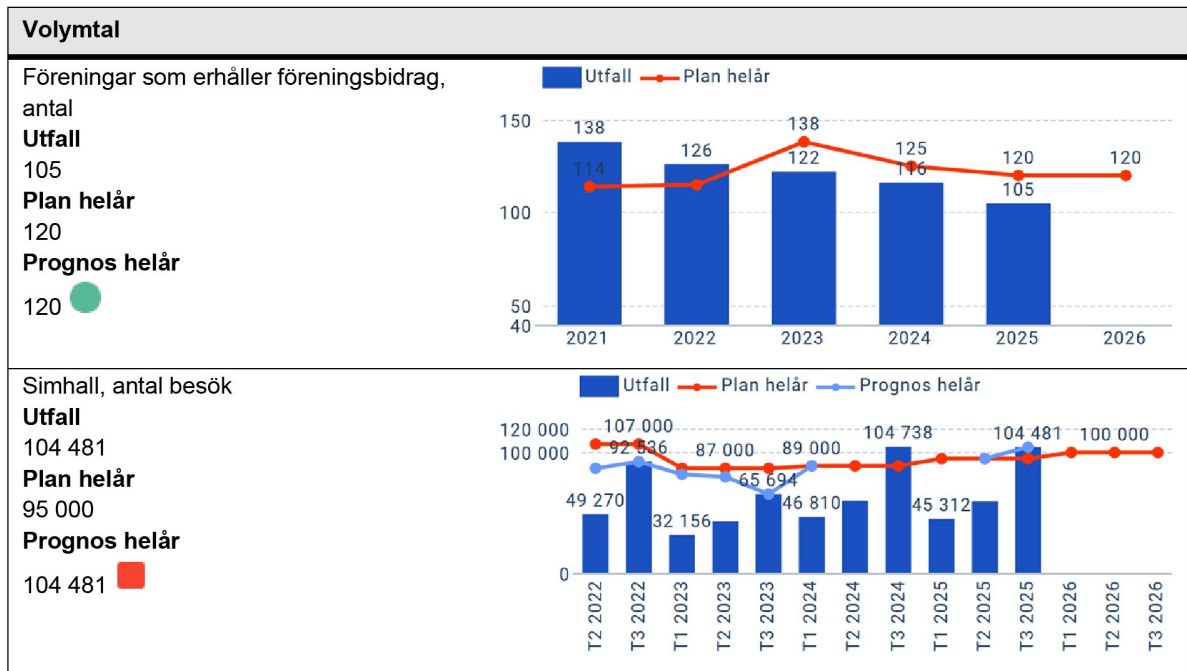


2.10 Lokalförsörjning





2.11 Fritid



3 Måluppföljning

Här redovisas utfall och bedömning av de resultatmål och sektormål som sektorn arbetar mot. Målen är indelade i två rubriker. Under rubriken verksamhetsmål redovisas de mål som är kopplade till kommunfullmäktiges strategiska mål. Under rubriken strategiska förutsättningar redovisas de mål som är kopplad mot kommunfullmäktiges strategiska förutsättningar.

3.1 Verksamhetsmål

3.1.1 1. Kungälv ska tillhöra de 29 bästa skolkommunerna i landet vad gäller studieresultat, kvalitet och klok resursanvändning och vi ska bedriva verksamheterna i enlighet med lagar och förordningar

Målet kommer från

Kommunstyrelse

Förvaltningens tolkning

Att skolan behöver stärka arbetet med undervisningen, särskilt inom svenska och matematik samt utveckla sin resursanvändning för att skapa bästa resultatet. Undervisningens kvalitet och lärarnas ledarskap i klassrummet är avgörande för elevernas lärande, motivation och måluppfyllelse. Systematiskt kvalitetsarbete och analys av detta säkerställer att all undervisning och verksamhet bedrivs i enlighet med lagar och myndigheters rekommendationer och riktlinjer.

6-gradig bedömning

 4 - Delvis uppfyllt/ svårbedömt

Beskrivning och jämförelse av resultaten

Andelen elever som tycker skolmaten är god är halvår 2 2025 68%. Vi ser över tid att trenden är positiv. Åk 3 och 5 är generellt mer positiva än åk 8. Målvärdet på 75% är rimligt och utfallet ligger ganska nära målvärdet. Åtgärder för att öka procenten kan vara att ha en mer nära dialog med elev/pedagog och tillsammans med måltidspersonal.

Det finns en ambition inom verksamhetsområde service att upprätta ett forum för dialog och samverkan med Bildning och lärande, med syfte att förbättra lokalvården i skollokaler. Enhetschef för lokalvården och verksamhetschef för service planerar en presentation som ska föredras för sektorledningen för Bildning och lärande för att diskutera genomförandet av aktiviteten. Uppstart för denna aktivitet har ytterligare skjutits fram på grund av sjukfrånvaro, ambitionen är att göra det under 2026.

Bedömning av resultaten

Bedömning är att målet är delvis uppfyllt. Indikatorerna visar att eleverna överlag tycker skolmaten är god, även om det ligger under målvärdet. Dock har inga mätningar på städningen i skolan genomförts under 2025, vilket begränsar möjligheten för analys. Det finns utvecklingspotential vad gäller samverkan mellan skola och lokalvård för att förbättra kvaliteten på lokalvården.

Förklaring och analys

Andelen elever som tycker att skolmaten är god har ökat över tid, vilket är positivt. Detta beror delvis på att måltidsverksamheten har infört att två rätter serveras, för ökade valmöjligheter. Vidare följer verksamheterna kulinära trender och preferenserna bland

eleverna för att öka nöjdheten, samtidigt som man förhåller sig till nationella mål och livsmedelsverkets rekommendationer. En orsak till att utfallet eventuellt inte är högre är att måltidsmiljön inte upplevs som positiv för eleverna.

Vad gäller städningen på skollokalerna är en stor utmaning tillgängligheten för lokalvården i skolmiljöerna. Det rör sig många elever och personal, vilket innebär att det blir svårare att städa. Ytterligare en utmaning är bemötande och arbetsmiljön för lokalvården i skolmiljöerna, där lokalvårdarna upplever utsatthet.

Så här går vi vidare

Uppdatera enkät och samarbetsform med BoL. Uppstartat samarbete med kommunikatör.

Identifiera och upprätta samarbetsforum med Bildning och lärande

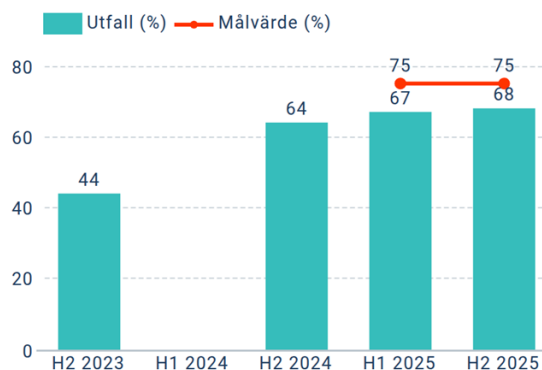
- Löpande dialog mellan sektor Bildning och lärande och Samhällsbyggnad för att hitta samverkan för förbättrad lokalvård.
- Dialog och planering för förvaring av inventarier, kläder och skor på skolorna för att förbättra möjligheten att utföra lokalvård effektivt.
- I samarbete med Bildning och lärande uppmana fler elever att delta på matråden för att öka nöjdheten med maten. I de fall det saknas matråd på skolor bör det utredas om man ska starta upp sådana.
- Upprätta digitala plattformar för elever och för verksamheten för information gällande mat, rutiner, klimat mm. Till exempel skärmar i matsalen som visar menyer, information om matsvinn mm.

Eftersom årskurs 8 är den grupp i skolan som i mindre utsträckning tycker skolmaten är god, så krävs ett arbete för att bättre nå denna målgrupp. Detta skulle kunna exempelvis kunna vara att eleverna på hemkunskapen i samarbete med måltidsverksamheten får designa meny och således vara mer involverade i framtagandet av denna. I dagsläget är meny upplagd för hela grundskolan, det kan behövas anpassningar för högstadiet för att bättre nå målgruppen.

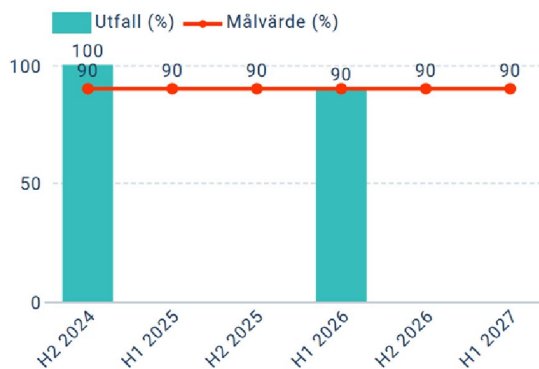
För att öka tillgängligheten för lokalvården utreds huruvida särskilda tillgänglighetstider ska fastställas när lokalvården ska städa, när det är mindre rörelse på lokalerna.

Indikatorer

Andel (%) elever (årskurs 3, 5, 8) som tycker skolmaten är god - Elevenkät



Andel kvalitetskontroller av städning på skollokaler som fått godkänd bedömning



Aktivitet	Status
Utred möjligheten att upprätta forum för dialog och samverkan mellan sektor Bildning och lärande samt sektor Samhallsbyggnad för förbättrad lokalvård/städning i skollokalerna	Ej påbörjad

3.1.2 2. Kommunens förskolor och skolor präglas av trygghet, hög kvalitet och säkerhet

Målet kommer från
Kommunstyrelse

Förvaltningens tolkning

Trygghet beskriver barns och elevers upplevelse av sin vistelse i förskola och skola. Säkerhet beskriver en miljö där faktiska incidenter både förebyggs och behandlas på ett systematiskt sätt. Genom anpassning upprustning av skollokalerna och trygghetsskapande åtgärder påverkas upplevelsen av trygghet och möjligheten till arbetsro positivt. Upprustningen sker i etapper där klassrummen, toaletter och duschutrymmen, där otryggheten är högst på en skola, prioriteras. Genom att följa upp skolans mål i planen mot kränkande behandling identifieras de platser och situationer som eleverna upplever otrygga. Det krävs också ett aktivt och systematiskt arbete, beredskapsplaner för att tillsammans med barn och elever skapa en god gemensam värdegrund utifrån respekt för allas lika värde.

6-gradig bedömning

4 - Delvis uppfyllt/ svårbedömt

Beskrivning och jämförelse av resultaten

Notera att föregående års resultat (fram till 2025) är både inre och yttre skadegörelse tillsammans, per 2025 särredovisas dessa. Antalet anmälda skadegörelser per 2025 300. Den inre skadegörelsen är 167 och beskriver sådan skadegörelse som sker inne i skolans lokaler och kan således direkt härledas till incidenter på skoltid av elever. Den yttre skadegörelsen är 133 och beskriver sådan skadegörelse som görs utomhus på skolområdena vilka inte direkt kan kopplas till elever men som kan skapa otrygghet i skolan.

Det pågår kontinuerligt arbete för att göra skolmiljöerna tryggare och säkrare för de som vistas där. Till exempel genomförs säkerhetsskapande åtgärder för att obehöriga inte ska komma in på skolorna genom att installera nya passagesystem. Vidare har förvaltningen identifierat otrygga platser på skolorna där det finns begränsad insyn eller vuxennärvaro, och tagit ett förslag på hur kameror skulle kunna placeras på högstadieskolorna för att öka tryggheten. På somliga av dessa otrygga utemiljöer förbättras belysningen, till exempel en konstgräsyta på Mimers hus. Ombyggnadsprojekt på Munkegärde-, Diseröd-, Ytterby- och

Sandbackaskolan där stort fokus läggs på att höja trygghetstandarden, och på bland annat Ytterbyskolan och Diserödsskolan används en ny lösning för inrymning.

Förvaltningen arbetar även med NPF-säkring av skolmiljöerna, för att säkerställa att samtliga elever har förutsättningar för att trivas på och lyckas i skolan. Under 2025 har åtgärder genomförts på Munkegårde-, Sandbacka-, Kullen-, och Ytterbyskolan samt Trekungagymnasiet. Till exempel har skolorna fått stegljudsdämpande golv, lugnande färger på väggar och nya undertak med dimbar belysning. Ugglans-, Rödhakens- och Blåmesens förskola har även fått belysningsåtgärder som viktiga ur NPF-synpunkt.

Under 2025 och inför vårterminen 2026 har information till samtliga rektorer gällande riktlinjer för säker simundervisning skickats. Arbete enligt de framtagna riktlinjer har fungerat väl, och inga avvikelser har rapporterats under 2025.

Bedömning av resultaten

Målet bedöms delvis uppfyllt då antalet skadegörelser minskar, vilket är positivt. Vidare genomförs flera åtgärder för att öka säkerheten och tryggheten i skolan. Bedömningen är dock att det finns fortsatt utvecklingspotential vad gäller skadegörelsen, och där förväntar förvaltningen sig att de trygghetsvärdar som tillsattes H2 2025 kommer ge effekt 2026.

Förklaring och analys

Verksamhetsår 2025 är första gången som förvaltningen särredovisar inre- och yttre skadegörelse. Detta möjliggör för djupare analys av bakomliggande orsaker för dessa incidenter, alltså huruvida de beror på elever eller inte. Denna information kommer möjliggöra för förvaltningen att veta vilka åtgärder som är lämpliga, till exempel innebär inre skadegörelse att mer förebyggande arbete måste genomföras inom Bildning och lärande. En djupgående förklaring och analys av resultaten är först möjlig under 2026, då det finns ytterligare en datapunkt att jämföra med och då förvaltningen kan se om trygghetsvärdarnas som anställdes H2 2025 har givit effekt.



Så här går vi vidare

- Vid större ny- och ombyggnationer nyttjas "Funktionsprogram för skolmiljöer", vilka beskriver de funktioner som krävs i skolmiljöer. Det har tillkommit ett tydligare fokus på säkerhet i dessa funktionsprogram. Dessa kommer utgöra grunden för framtida ny- och ombyggnationer av skolor, och följaktligen kommer trygghet och säkerhet att vara ett centralt perspektiv.

Indikatorer

Antal anmälda skadegörelser på kommunens skolor



Aktivitet	Status
Genomföra säkerhetsskapande åtgärder i lärmiljöer	 Pågående
NPF-säkring av skolmiljöer	 Pågående
Arbete för säker simundervisning	 Pågående


3.1.3 4. Fler barn, unga och äldre - inklusive personer med funktionsvariation deltar i ett rikt och varierat kultur- och fritidsliv

Målet kommer från
Kommunstyrelse

Förvaltningens tolkning

Föreningsservice ger medborgarna i alla åldra möjlighet till en aktiv och hälsosam fritid. Genom att tillgängliggöra kommunens rika friluftsliv och arbeta för välfungerande utemiljöer skapas spontan rörelse och rekreation. Samarbete med och stöd till föreningar för kulturella och konstnärliga aktiviteter, dels genom samarbeten och utveckling dels indirekt genom subventionerad uthyrning av anläggningar för kultur-, idrotts- och fritidsändamål är grunden till ett rikt och varierat kultur- och fritidsliv. Arbetet bedrivs i samverkan med civilsamhället och riktar sig till alla delar av samhället, geografiskt i hela kommunen, över olika åldrar och till personer med funktionsvariation.

6-gradig bedömning

 5 - Kommer att uppfyllas/Är uppfyllt

Beskrivning och jämförelse av resultaten

Vid jämförelse med övriga kommuner som medverkat i LUPP 2023 (senaste utfallet) har Kungälv kommun något lägre andel föreningsmedlemskap i årskurs 8. Skillnad är särskilt stor bland flickor (4 %).

Antalet föreningsmedlemskap för ungdomar 7-20 år har ökat 2025, för både pojkar och flickor. Statistiken visar att medlemskapen ökar i hela landet.

Antalet deltagartillfällen i idrottsföreningar per invånare för ungdomar 7-20 (lokalt aktivitetsstöd) redovisas med eftersläpning och H2 2025 redovisas T1 2026. Per H1 2025 visar siffrorna på en ökning i jämförelse med samma period föregående år, dock bör uppmärksammas att felkalkyl gjordes där paraidrott och aktivitetsgruppens deltagartillfällen exkluderades. Siffran är således sannolikt högre, vilket är positivt.

Antalet deltagartillfällen i idrottsföreningar för ungdomar 7-20 (statligt LOK-stöd) 2025 redovisas i november 2026. Per 2024 fortsätter utfallet att öka i Kungälv, och överstiger målvärdet. Ytterligare något positivt är att flickornas värde börjar närma sig pojkarnas.

Antalet barn som deltar i idrottsskolan (åk 2 och 3) har per läsår 2025-2026 minskat i jämförelse med samma period föregående period.

Under verksamhetsår 2025 har även aktiviteter genomförts för öka måluppfyllnaden.

- Till exempel har tillgänglighetsanpassningar av lekplatser genomförts på lekplatsen Thorilds gränd, där man gjort kontrastmarkeringar på mark och lekplatser för synskadade, på Kongahälla lekplatsen, där man installerat tillgänglighetsanpassade bord och bänkar, på Kompisplatsen, där kontrastmarkeringar gjorts, samt på på

Nordmanna lekplats, där man gjort kontrastmarkeringar, installerat tillgängliga picknickbord tröskelkil till lekredskapet för rullstolsrampen och handikappanpassat bakhord till sandlådan.

- Vidare har insatser genomförts för att främja spontan aktivitet. Till exempel har Nordmanna aktivitetspark har tillskapats, Kongahällaparkens utegym och grillplatser har tillskapats, Älvparkens beachvolley har fått nya stolpar och nät och utegymmets utrustning har reparerats, Fontins utegym samt Kottens lekplats och ninjabana har reparerats och viss utrustning har bytts ut.

Bedömning av resultaten

Bedömningen är att målet är uppfyllt. Majoriteten av resultaten visar på förbättring, och många aktiviteter genomförs för att öka måluppfyllnad.

Förklaring och analys

Ökning i antalet medlemskap i föreningar för ungdomar 7-20 bedöms delvis bero på att fler vänder sig till gymnastiken och innebandyn i Kungälv kommun, vilket är en lokal trend. I andra delar av Sverige är det många som vänder sig till fotbollen.

Ökningen av antal deltagartillfällen bedöms bero på att fler idrotter tränar året runt, allt färre ser sin idrott som en säsongsidrott.

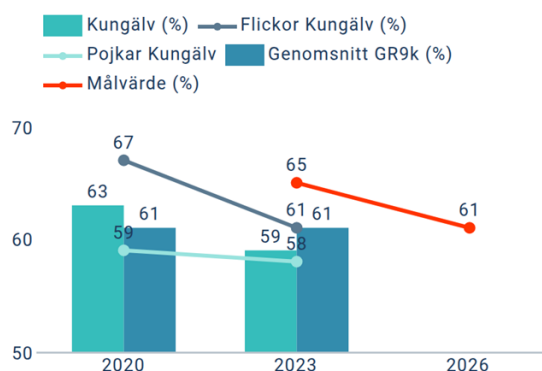
Antalet barn som deltar i idrottskolan (åk 2 och 3) har per läsår 2025-2026 minskat något i jämförelse med samma period föregående period. Detta är att förvänta sig eftersom en stor ökning, en fördubbling, skedde föregående period till följd av ett omtag med ny kommunikationsplan genomfördes. Under 2025-2026 fortsätter nya barn i åk 2 att anmäla sig, dock har en minskning skett i åk 3.

Så här går vi vidare

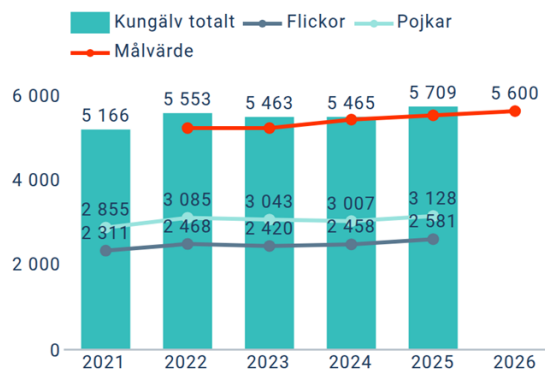
- Styrgruppen för kultur och fritid via fritidskonsulent och sektorchef för BoL, ett förslag om ett nytt föreningsstöd för att skapa incitament för nya och innovativa aktiviteter har tagits upp på Utskottet för bildning och lärande i september och november i dialogform. Utskottet har visat ett positivt intresse. Förslaget om att använda en del av LOK-stödsbudgeten har kommunicerats. Förvaltningen avvaktar svar från utskottet.
- I budgetdirektivet för 2026 lyftes frågan om att förvaltningen skulle se över driftsbidraget till kommunens föreningar. Detta korrigerades inte inför budget 2026. Förvaltningen förväntas se över frågan inför budget 2027. Idrottsrådet har lyft på sammanträdena under 2025 att driftsbidraget behöver höjas.

Indikatorer

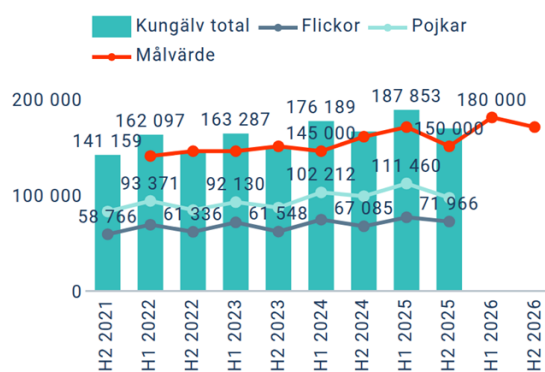
Andel elever i årskurs 8 i grundskolan som är medlem i en förening (mäts vart 3:e år, LUPP-undersökningen)



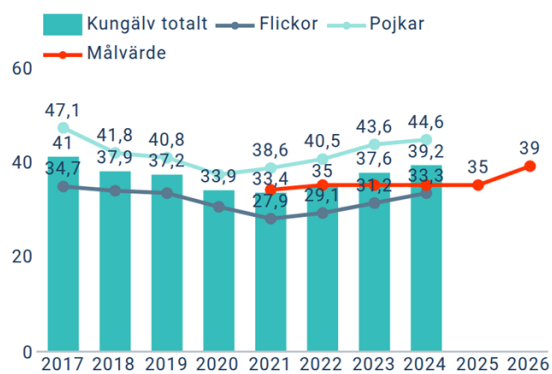
Antal medlemskap i föreningar 7-20 år



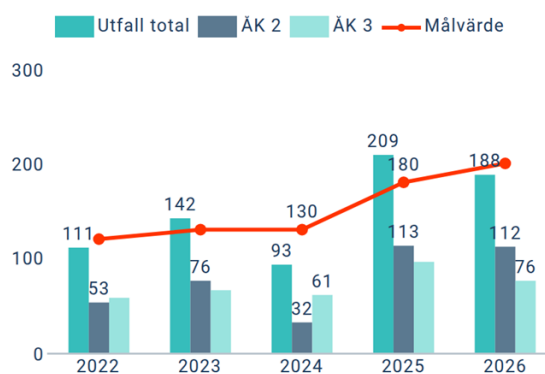
Antal deltagartillfällen redovisade inom LOK-stödet (Lokalt aktivitetsstöd)






Deltagartillfällen i idrottsföreningar, antal per invånare 7-20 år (Statligt LOK-stöd)



Antal barn som deltar i idrottsskolan Åk 2 och 3



Aktivitet	Status
Skapa lekplatser för alla - tillgänglighetsanpassa lekplatserna på allmän platsmark och kvartersmark	 Pågående
Utred ett system för ekonomiskt stöd för att skapa incitament för föreningar att bedriva nya och innovativa aktiviteter	 Pågående
Skapa nya och underhålla befintliga miljöer för spontan aktivitet	 Pågående

3.1.4 6. Kommunens näringslivsarbete främjar företagsetableringar, fler arbetsplatser och fler nystartade företag.

Målet kommer från
Kommunstyrelse


Förvaltningens tolkning

Förvaltningens näringslivskontakter präglas av öppenhet, tydlighet, långsiktighet och tillgänglighet. En central del av detta arbete är att främja företagsetableringar, skapa fler arbetsplatser och stödja nystartade företag genom näringslivsstrategin med tillhörande handlingsplan.

Besöksnäringen är en viktig del av näringslivsstrategiska planen och det finns stor potential för utveckling av Kungälv och Marstrand som destinationer. Kommunens näringslivsfunktioner arbetar nära befintliga och nya företag för att underlätta och förbättra kontakten mellan företag och kommun.

Kungälvs kommun bedriver tillväxtarbete och deltar aktivt i regionala samarbeten för att främja näringslivsutveckling.

6-gradig bedömning

 5 - Kommer att uppfyllas/Är uppfyllt

Beskrivning och jämförelse av resultaten

Insiktsmätningarna för 2024 inkom under T1 2025 och presenteras nedan.

Totalindex NKI var utfallet 68, och målvärdet är 74 NKI.

Målvärde var 70 NKI på bygglov. Bygglov fick 72 NKI och i jämförelse med GR som också fick 72 NKI, så ligger vi enligt nivå inom regionen. Livsmedel fick 73 i NKI och Miljö- och hälsoskydd 68. Serveringstillstånd fick 51.

Under december 2025 har två informationsträffar om ändringarna i PBL anordnats med näringslivet och bygglovsenheten, där över 100 näringslivsrepresentanter deltog. Då denna var uppskattad planerar förvaltningen genomföra en liknande träff för privatpersoner gällande relevanta ändringar i PBL.

En informationsträff med livsmedel och serveringstillstånd har anordnats tillsammans med näringslivet för att öka kunskapen om dessa myndighetsutövande processer.

Den nya aktiviteten "Business roadtrip" genomfördes i november 2025, där kommunstyrelsen och tjänstepersoner genomförde 21 företagsbesök för att möta näringslivet.

En informationsträff har genomförts med cateringföretag inför en upphandling gällande catering. Där informerade man om syftet med upphandlingen, samt hur man genomför en upphandling.

Bedömning av resultaten

Målet bedöms som uppfyllt för 2025. Även om totalindexet NKI för Insiktsundersökningen understiger målvärde är det högre än medelvärdet bland GR-kommunerna. Sänkningen beror på att underliggande index har förändrats men också på att resultaten för serveringstillstånd försämrats. Insatser för att förbättra resultaten i Insikt pågår.

Förklaring och analys

Miljöenheten har en pågående dialog med Partille kommun, med syfte att förbättra NKI värdet för serveringstillstånd. Sociala myndighetsnämnden har bland annat fattat ett beslut att Partille får ta beslut i alla prövningsärenden och besluta om erinran. Detta bedöms förkorta handläggningstiden för serveringstillstånd med cirka tre veckor. Ytterligare en faktor som påverkar insiktsresultatet är Kungälv kommuns taxa för serveringstillstånd, som är märkbart högre än till exempel Göteborgs stad. Detta blir särskilt märkbart på grund av Kungälvs närhet till Göteborg, där det dessutom finns flera näringslivsaktörer som har verksamhet både i Kungälv och Göteborg. Förklaringen till att taxan är högre är för att tillståndsinspektörerna utgår från Partille, vilket innebär att restiden är över en timme för restauranger på Marstrand och vid kusten.

Det finns en efterfrågan från näringslivet att genomföra informationsträffar med miljöenheten, för att bättre förstå deras processer och varför de gör de bedömningar som de gör.

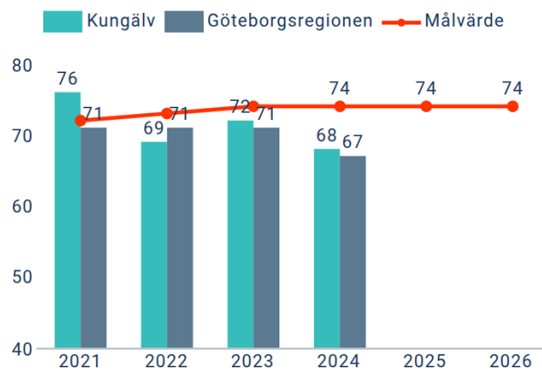
En faktor som visserligen inte ger utslag i NKI men som påverkar kommunens möjlighet för nyetableringar är tillgången till verksamhetsmark, där Kungälvs kommun utmaningar. Detta beror på att kommunen dels har en gammal översiktsplan där verksamhetsmarken är slut, och dels saknar förvaltningen ett arbetssätt för strategiska markinköp. Det håller på att utarbetas en modell för detta där förvaltningen och övriga koncernen arbetar tillsammans.

Så här går vi vidare

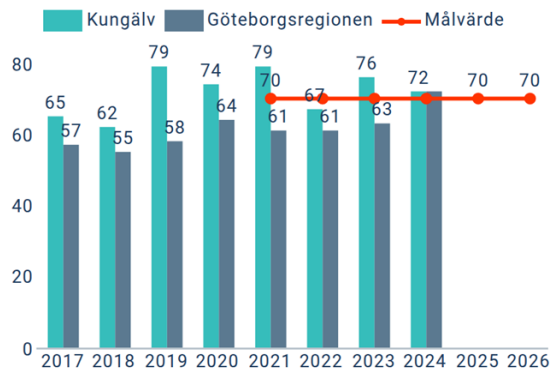
- Fortsätta arbetet för att öka resultaten för serveringstillstånd i NKI
- Näringslivsfunktion kommer kontinuerligt bjudas in till sektor samhällsbyggnads sektorledningen för att diskutera näringslivsstrategiska frågor.
- Förvaltningen behöver säkerställa att det finns verksamhetsmark i översiktsplanen, och det pågår ett arbete för att säkerställa detta.
- Arbeta med att skapa ett effektivare arbetssätt för hantering av de kommunala bolagens ärenden, såsom detaljplaner.
- Öka tillgängligheten till kommunen för näringslivet, exempelvis genom deltagande på mässor, företagsträffar, frukostar och liknande. Samtliga chefer i sektorn vars verksamheter interagerar med näringslivet bör regelbundet delta på träffar, och ansvarar för att vända sig till näringslivsfunktionen för information om deltagande.
- Prioritera och delta på BRG utbildningar gällande näringslivsklimat vilka distribueras av näringslivsfunktionen och vänder sig till chefer inom sektorn.

Indikatorer

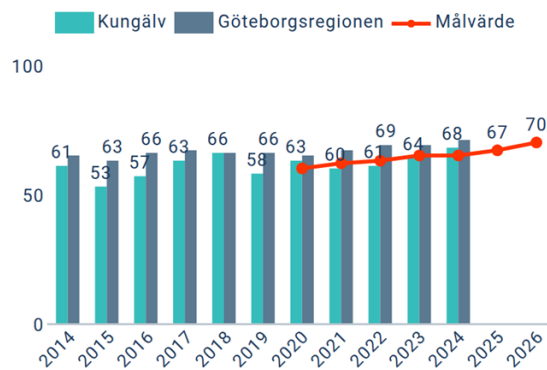
Insikt, Kungälvvs kommuns totalindex (Företag)



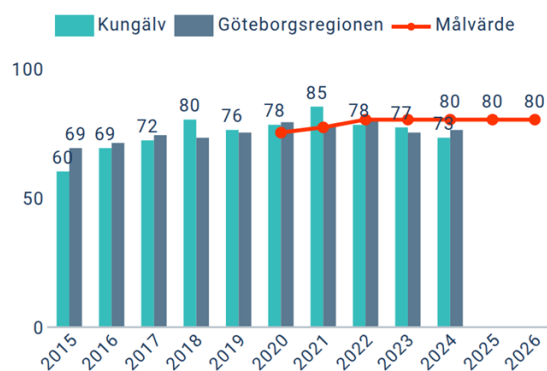
Bygglov – Index i servicemätningen insikt (Företag)



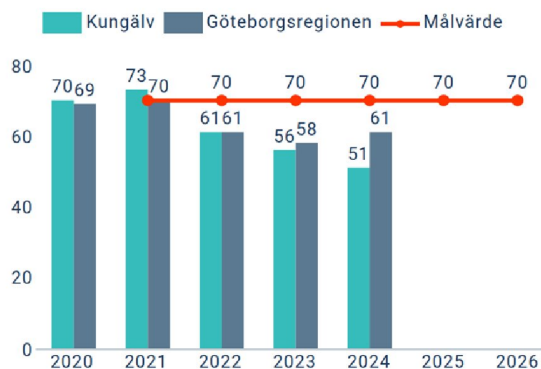
Miljö och hälsa - Index i servicemätningen insikt, Myndighetsområde miljö (Företag)



Myndighetsområde Livsmedel (Företag) - Index i servicemätningen Insikt



Serveringstillstånd - Index i serviceundersökningen Insikt, (Företag)



Aktivitet	Status
Utöka samverkan med Partille kommun för förbättrad handläggning för serveringstillstånd	✓ Avslutad
Genomför de beslutade aktiviteterna i handlingsplanen för det näringslivstrategiska programmet	▶ Pågående

3.1.5 14. Att vara anställd för Kungälvborna är ett stort förtroende som präglas av delaktighet och medinflytande, ett gott bemötande, god service och ett stort ansvar

Målet kommer från

Kommunstyrelse

Förvaltningens tolkning

Kommunens anställda har ett viktigt uppdrag som innebär ett stort ansvar och förtroende. I Kungälv har personalen medinflytande och är delaktiga i verksamheten vilket leder till ett gott bemötande, god service och tillgänglighet till kommunens målgrupper. Som anställd arbetar man i demokratins tjänst utifrån arbetsgivarens rutiner, riktlinjer och värdegrund. Kommunen som arbetsgivare följer lagar, avtal och policys inom området, samt följer upp och kontrollerar beslut och ärende. Till arbetsuppgifterna som anställd i kommunen ett gott bemötande och god service till kommunens invånare, medborgare, föreningar, företag och besökare.

6-gradig bedömning

👉 4 - Delvis uppfyllt/ svårbedömt

Samhällsbyggnad

Beskrivning och jämförelse av resultaten

Resultaten för insikts totalindex för privatpersoner, föreningar och offentliga organisationer mäter kundnöjdhet för de som haft ett ärende i Kungälv kommun inom ett antal olika myndighetsområden. Resultatet för 2024 är 66, vilket är i enlighet med uppsatta målvärden och högre än 2023 (64 NKI). Detta är enligt insikts gradering ett godkänt resultat. Notera att Kungälv är högre än BRG, som har 64 NKI.

Resultatet för insikts totalindex för företag mäter kundnöjdhet för de företag som haft ett ärende i Kungälv kommun inom ett antal olika myndighetsområden. Resultatet för 2024 är 68, vilket understiger målvärdet på 74 och är en minskning sedan föregående år (72). Resultatet är enligt insikts gradering är godkänt, och för gradering "högt" krävs 70-79. Notera att resultatet för Kungälv är högre än BRG, som har 67 NKI.

Det pågår kontinuerligt arbete för att utreda flera möjligheter för medborgarkontakt. Bygglövsenheten har exempelvis besökstider där invånare kan boka in sig tillsammans med handläggare.

Följande aktiviteter har genomförts under tertial 3 2025:

- Miljöenheten har tillsammans med näringslivsfunktionen haft informationsmöte i Stadshuset där livsmedelsinspektörerna har informerat livsmedelföretagare om tillståndsfrågor.
- Bygglövsenheten har i samverkan med näringslivsfunktionen anordnat två företagsträffar med presentationer för företagare och kontrollansvariga, som särskilt riktade in sig på de nya lagändringarna i plan- och bygglagen som trädde i kraft 1/12.
- Bygglövsenheten har gjort riktade inlägg på sociala medier och via VA/Renhållningens utskick gått ut med information till allmänheten om ändringar kring vad som kräver bygglov och vad som blir lovbefriat framöver.
- Förvaltningen har haft öppet hus för allmänheten under november månad.

Bedömning av resultaten

Bedömningen är att målet är delvis uppfyllt/svårbedömt. Detta eftersom resultaten för insikt är godkända, och Kungälv kommun ligger högre än BRG. Resultatet är svårbedömt då det saknas indikatorer för medarbetarna 2025, men det kommer en medarbetarenkät under början av 2026.

Medarbetarenkäten kommer vara ett centralt underlag för att bedöma hur medarbetarna upplever delaktighet, inflytande, bemötande och ansvar i kommunen. Resultaten ger möjlighet till jämförelser över tid och kommer att synliggöra både styrkor och utvecklingsområden. Det blir en viktig del i vårt fortsatta arbete med att säkerställa att kommunens verksamheter präglas av gott bemötande, hög service och ett ansvarstagande som stärker förtroendet för kommunen som arbetsgivare. Medarbetarenkäten kommer att utgöra underlag för analys under uppföljning 2026 och framåt.

Förklaring och analys

En förklaring till att kommunen inte ligger högre i sitt NKI är resultaten för serveringstillstånd, där pågår arbete tillsammans med Partille kommun som sköter handläggningen för att förbättra resultaten.

Vad gäller medarbetarperspektivet finns förbättringspotential vad gäller arbetet med friskfaktorer. Arbetet har pausats på förvaltningsnivå. Tidigare har det legat på sektornivå att bestämma friskfaktorer vilket kan ha bidragit till att enhetscheferna inte aktivt tagit ägandeskap.

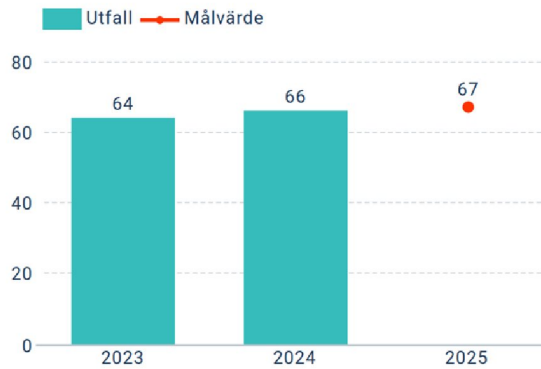
Så här går vi vidare

- Fortsatt samarbete med Partille kommun för att förbättra resultaten för serveringstillstånd.
- Fortsatt arbete med att öka effektiviteten av handläggningen av olika myndighetsområdena, då detta viktas högt i NKI. Målet är att korta ner exempelvis handläggningstider.
- Sektorledningen väljer tillsammans ut två friskfaktorer som enheterna kommer att fokusera på under 2026. HR erbjuder stödmaterial, dialogfrågor och mall för handlingsplan.
 - Varje enhet kommer arbeta med dessa 2 friskfaktorer på APT under 2026.
 - Planen integreras i det systematiska arbetsmiljöarbetet (SAM). I början av 2026 fastställs arbetsmiljömål på enhetsnivå. Friskfaktorerna blir en del av arbetet med dessa mål.

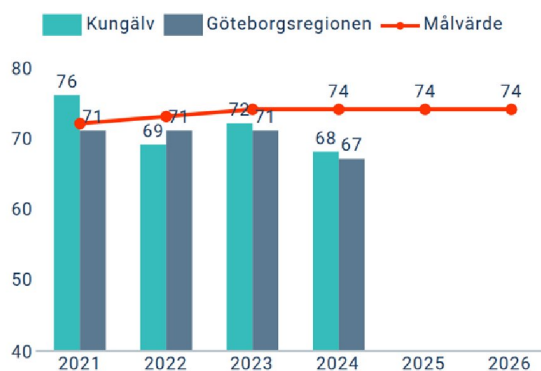
- HR följer upp status och har regelbunden uppföljning i ledningsgrupperna.

Indikatorer

Insikt, Kungälv's kommuns totalindex (privatpersoner, föreningar och offentliga organisationer)



Insikt, Kungälv's kommuns totalindex (Företag)



Aktivitet	Status
Utreda fler möjligheter för medborgardialog och medborgarkontakt	Pågående
Arbeta med friskfaktorer på enhetsnivå för ökad delaktighet, medinflytande och ansvarstagande	Pågående

3.1.6 7. Planberedskap ska finnas för bostäder, boende med särskilt stöd och service, verksamhetsmark och handel

Målet kommer från
Kommunstyrelse

Förvaltningens tolkning

Kommunens tillväxtarbete strävar efter att vara strategiskt och hållbart, både ur miljö-, social- och ekonomisk synvinkel, för att möta medborgarnas, marknadens och kommunens behov av bostäder, boende med särskilt stöd och service, verksamhetsmark och handel. Begreppet "planberedskap" har breddats till "planeringsberedskap", vilket inkluderar strategisk beredskap, markberedskap samt resurs- och organisationsberedskap. Inom ramen för detta ska kommunen hantera behovet av bostäder för olika målgrupper, strategi för markförvärv och markägande, samt marknadsföring gentemot företag och investerare. Det är viktigt att planeringen följer hållbarhetsmål och säkerställer bostadsförsörjningsansvaret. Plan- och

exploateringsarbetet leds och samordnas av förvaltningen i samarbete med koncernens bolag. Arbetet med fysisk planering styrs och leds utifrån politiska mål och riktlinjer och sker i nära dialog med exploatörer, byggherrar, allmänhet och andra som berörs av planerna. Planeringen ska följa kommunens mål för god ekonomisk, ekologisk och social hållbarhet samt ha fokus på att säkerställa kommunens bostadsförsörjningsansvar.

6-gradig bedömning

 3 - Delvis uppfyllt/ svårbedömt

Beskrivning och jämförelse av resultaten

Antalet bostäder i beviljade bygglov är 187 st 2025, vilket understiger målvärdet på 300 st. Resultatet påverkas av konjunkturen, där bland annat höga räntor, osäker ekonomi och framtid för hushållen har påverkat efterfrågan och därmed uppstart av byggprojekt och nyproduktion av bostäder.

Antalet bostäder som fått slutbesked är 76 st 2025, vilket understiger målvärdet på 250 st. Detta beror på att nyproduktion av bostäder, och byggbranschen i stort, har varit mycket påverkade av konjunkturen senaste åren och det ger effekter på utfallet för hur många nya bostäder som färdigställs samt att vissa pågående byggnationer ännu inte är färdigställda.

Antalet bostäder i antagna detaljplaner uppgick till 260 per sista april 2025 och 0 per sista december 2025 efter upphävande av Länsstyrelsen av Björkås detaljplan. Upphävande berodde på behov av geotekniska kompletteringar i detaljplanen. Däremot har förvaltningen cirka 6800 planerade bostäder 2026 och framåt, detta innefattar bostäder i pågående och antagna planer.

Antalet bostäder utomplans är 31 st 2025. Utfallet är lägre främst med anledning av konjunkturen. En viss andel fastighetsägare kan ha avvaktat att söka bygglov och inväntat de lagändringar i plan- och bygglagen, som medfört att det efter 2025-12-01 inte längre är bygglovspliktigt att bygga komplementbostadshus upp till 50 kvm utanför detaljplan.

Ingen verksamhetsmark har tillkommit i detaljplaner 2025. I juni 2025 antogs en ändring av detaljplan i Rollsbo. För befintlig kvartersmark har byggnads- och nockhöjder ökats och att en större andel av fastigheterna kan bebyggas. Även en mindre yta med prickmark har tagits bort som möjliggör ytterligare byggnation. Ingen ny kvartersmark för verksamheter tillskapades i samband med ändringen.

Ingen BTA handel har tillkommit i detaljplaner 2025. En detaljplan har antagits under 2025 för Rollsbo företagspark. Planens tillåtna markanvändning är industri och kontor. Även om bygglov för handel i praktiken kan komma att beviljas av miljö- och byggnadsnämnden, utgör handel inte planens huvudsakliga syfte. Att ange BTA för handel är därför osäkert. I många detaljplaner medges flera olika användningar, och det är inte självklart att handel kommer att etableras.

Antal hektar kommunägd verksamhetsmark förblir oförändrad 2025. Vad gäller såld kommunägd verksamhetsmark är det 0,5 ha.

Ett antal aktiviteter har även genomförts under 2025 med syfte att öka måluppfyllelse:

- Det pågår arbete för att utveckla samarbetet och samordningen mellan förvaltningen och Bokab vad gäller mark för näringslivet.
- Framtagande av översiktsplan pågår, och ÖP är på samråd mellan december 2025 och februari 2026.
- Ett antal strategiska dokument har tagits fram under 2025, naturvårds- och friluftsplan, FÖP Kode och Skogsbrukspolicy. Förvaltningen har dock identifierat utvecklingspotential inom det strategiska arbetet i linjen, och det pågår således ett

arbete för att processkartlägga och ta fram nya struktur för strategiskt arbete. I detta ligger ligger att få förbättrad framdrift mot tidplan för styrdokument och arbetsmaterial med utgångspunkt i planeringsstrategin.

Bedömning av resultaten

Bedömningen är att målet är delvis uppfyllt. Detta beror delvis på den faktiska produktionen och bristen i måluppfyllelse påverkas av att färdigställandet av bostäder är låg föranledd av faktorer som ligger utanför vår kontroll, faktorerna är omvärlds- och konjunkturläget. Vad gäller planberedskap så behöver förvaltningen förstärka det strategiska arbetet för att säkerställa prioriteringar av detaljplaner som stödjer mål och strategi.

Förklaring och analys

Indikatorernas utfall är starkt kopplade till konjunkturläget, och förklarar varför dessa visar på låga resultat.

Förvaltningen har många detaljplaner som redan har planbesked som ska omhändertas samtidigt som det pågår planprogram eller stora detaljplaner för nya stadsdelar. Detta innebär utmaningar för resurssättning för planarbeten.

Så här går vi vidare

Sektorn har påbörjat ett förbättringsarbete som fångar grundorsakerna till ovan nämnda utmaningar. Förbättringsarbetet har startat, med kartläggning och förstudier under 2025, och projektet planeras att pågå under Q2 2026 till Q2 2028. Verksamhetsutveckling är en tidskrävande process då det kräver förändring av etablerade arbetsätt och tydlig förankring hos samtliga medarbetare.

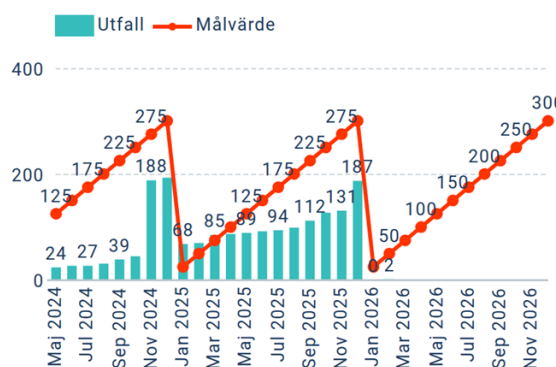
Utöver verksamhetsutvecklingen som beskrivs ovan ger den nya ÖP, som planeras antas under 2026, strategiska underlag enligt planeringsstrategin.

Ett tätare samarbete med kommunkoncernen vad gäller detaljplaner och övrig samhällsplanering.

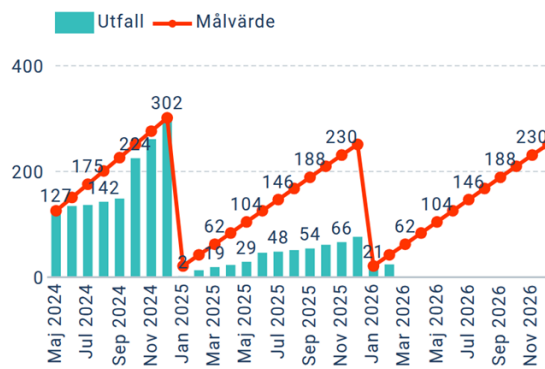
Förvaltningen avser att rekrytera en medarbetare med specialistkompetens inom geoteknik för att kunna hantera frågan i tidiga skeden.

Indikatorer

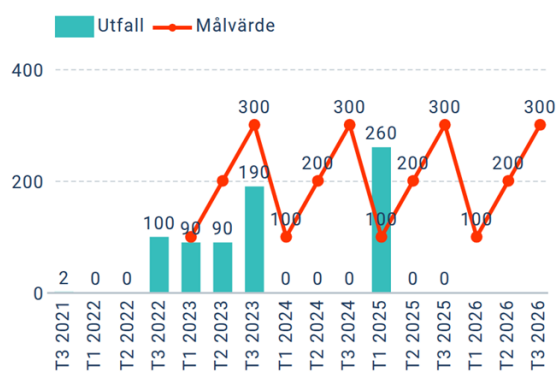
Antalet bostäder i beviljade bygglov



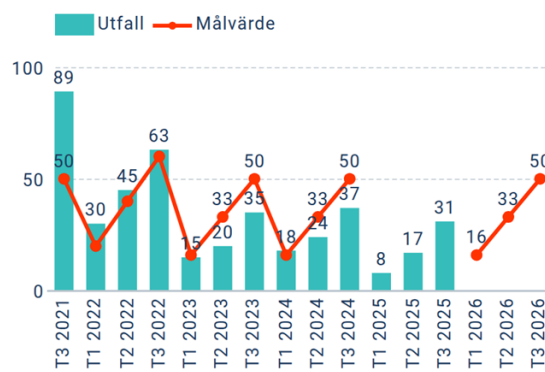
Antalet bostäder som fått slutbesked (Antal färdigställda lägenheter)



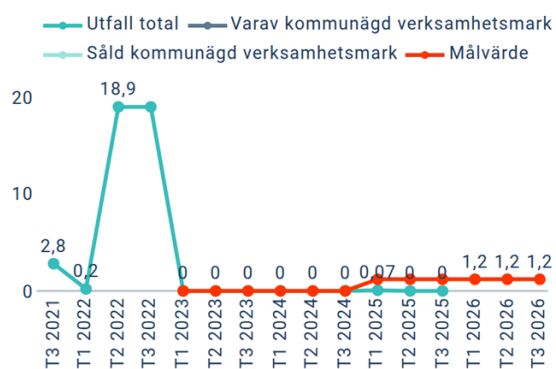
Antal bostäder i antagna detaljplaner



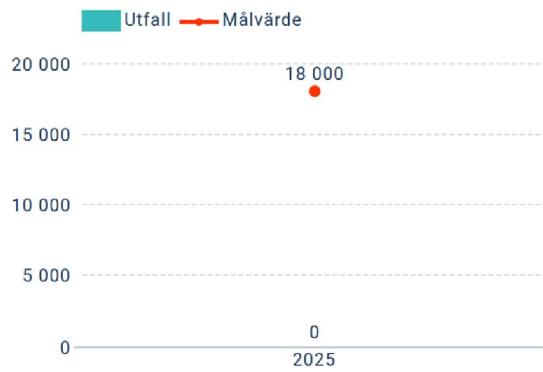
Antal bostäder i beviljade bygglov utomplans



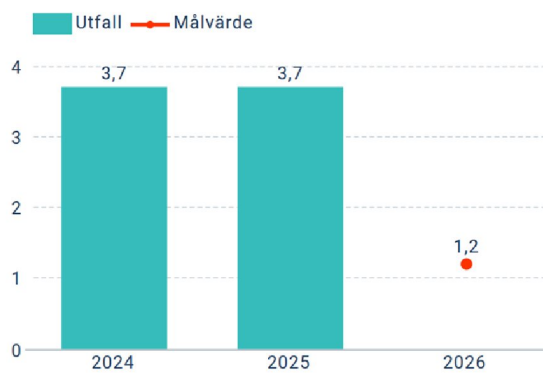
Antal hektar verksamhetsmark i antagna detaljplaner



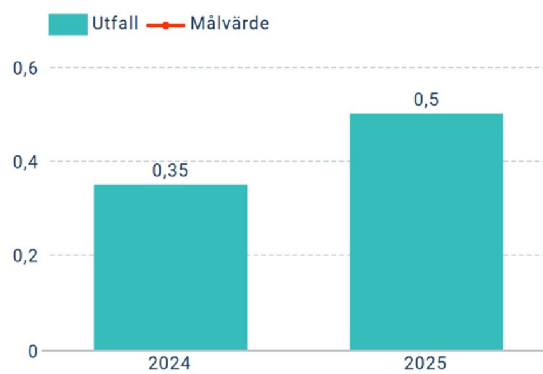
Antal BTA (bruttototalarea) handel i antagna detaljplaner



Antal hektar kommunägd verksamhetsmark i gällande detaljplaner



Antal hektar såld kommunägd verksamhetsmark i gällande detaljplaner



Aktivitet	Status
Samordning med Bokab kring mark för näringslivet	Pågående
Framta ny översiktsplan för ökad strategisk beredskap	Pågående
Ta fram styrdokument och arbetsmaterial med utgångspunkt i planeringsstrategin	Pågående


3.1.7 9. Grönare stadsmiljö och kommundelar

Målet kommer från
Kommunstyrelse

Förvaltningens tolkning

Naturens ekosystemtjänster, som skuggning, pollinering, vattenrening och fördröjning ska beaktas vid stadsplanering för att skapa rekreationsmöjligheter och välmående kommundelar. Kungälv's stadsmiljö och kommundelar ska utvecklas med fokus på den blå och gröna strukturen som grund. Målet är att förbättra estetik och attraktivitet längs älven och gröna stråk genom planering och utsmyckning. Detta inkluderar att balansera ny och äldre arkitektur, samt lyfta stadsbilden med kultur, konst, parker och grönområden. Parker och grönområden ska särskilt framhävas med planteringar, fruktträd, blommor och faciliteter som bänkar och aktivitetsplatser.

6-gradig bedömning

 5 - Kommer att uppfyllas/Är uppfyllt

Beskrivning och jämförelse av resultaten

Krontäckningen i kommunen är per 2024 13%, notera att mätningen endast görs i Kungälv's stadskärna. Detta understiger målvärdet på 30%. Över tid kan man inte utläsa någon ökning eller minskning, eftersom utfallet har en osäkerhet på cirka $\pm 2\%$.

Det har genomförts ett antal åtgärder för att stärka stadens miljömässiga hållbarhet och attraktivitet, genom att nyttja ekosystemtjänster. Till exempel har Rådhusstorgets perennplanteringar på Marstrand har renoverats med pollinerarvänliga och långlivade perenner, Kongahällaparken har planterats med långlivade, pollinerarvänliga växter och sköts enligt kommunens skötselregim som tar stor hänsyn till insekternas livscyklar. Nya träd har planterats i Bäckparken. Kommunens bikupor underhålls kontinuerligt och har betande djur på flera platser för att upprätthålla naturmarker av olika karaktär. Förvaltningen underhåller anlagda dammar i exempelvis Ullstorp, lämnar högstubbar och rishögar (faunadepåer) vid fällning och röjning i naturmark och ibland i park.

Framtagande av ny grönstrukturplan för Kungälv-Kareby är i princip klar, och slutversion planeras vara färdigställd i början av 2026. En grönsstrukturplan beskriver all typ av grönstruktur inom kommunens gränser, såsom naturvärden, parktytor, vattenområden och ekosystemtjänstanalys. Denna grönsstrukturplan utgör ett underlag för översiktsplanen, och pekar ut vilka grönområden som bör bevaras och utvecklas.

Framdrift med arkitekturstrategi har varit begränsad under andra halvåret 2025, och planeras vara klar för politiskt beslut under våren 2026.

Bedömning av resultaten

Bedömningen är att målet är uppfyllt. Resultat för krontäckning ligger under målvärdet, dock bör det uppmärksammas att de avgränsningar som görs i mätningen exkluderar delar av centrala Kungälv och de parkstråk som finns där. Vidare är utvecklingen av krontäckning som behöver följas över decennier för att kunna utläsa effekt, således utgör den begränsat analysunderlag för ett enskilt verksamhetsår. Arbete pågår kontinuerligt för att göra Kungälv grönare och mer blomstrande via planteringar av blommor, växter och nyttjande av andra ekosystemtjänster.

Förklaring och analys

Krontäckning talar om hur stor del av en yta som skuggas av trädkronor. Det kan användas för att räkna ut hur mycket grönska en stad behöver, vilket reglerar extremväder såsom värmebölja och översvämning.

Mätningen av krontäckning i Kungälv avgränsas enbart till kommunens stadskärna vilket påverkar resultaten då större grönområden utanför stadskärnan exkluderas. Målvärdet på 30 procent har valts i enlighet med den internationella modellen 3-30-300. Det finns få svenska

kommuner som idag når till 30 procent utan detta är en internationell vision. Vidare finns endast två datapunkter. Målet är att Kungälv ska bli grönare, alltså att kontinuerligt öka krontäckningen, växtlighet och grönskan i Kungälv.

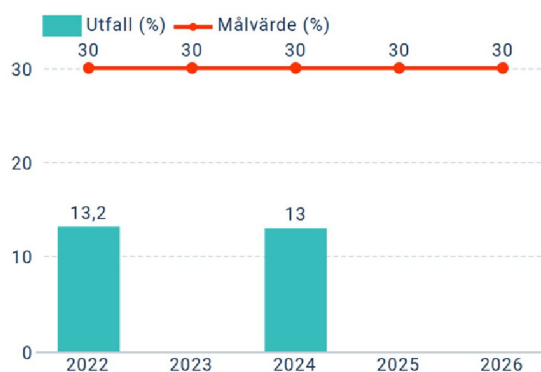
För att kunna öka mängden grönska i kommunen krävs långsiktig planering för utformningen av Kungälv. Resultat i form av krontäckning tar lång tid, och behöver följaktligen följas över tid. För att få större genomslag i krontäckning krävs även ett samarbete med privata fastighetsägare.

Så här går vi vidare

- Fortsatt arbete med framtagande av arkitekturstrategi
- Antagande av grönstrukturplan
- Arbeta med utveckling av grönytor på bebyggd fastighetsmark såsom boenden och skolor
- Fortsatt arbete med att öka andelen grönytor tillsammans med exploatörer vid nybyggnationer
- Fortsatt arbete nyttjande av ekosystemtjänster via planteringar av blommor, träd och växter

Indikatorer

Krontäckning i kommunen (%)



Aktivitet	Status
Använd ekosystemtjänster för att stärka stadens miljömässiga hållbarhet och attraktivitet	Pågående
Ta fram arkitekturstrategi	Pågående med avvikelse
Ta fram grönstrukturplan	Avslutad med avvikelse

3.1.8 10. Fler Kungälvbor reser kollektivt till jobbet.


Målet kommer från
Kommunstyrelse

Förvaltningens tolkning

Kungälv kommun ska arbeta för att fler invånare, både i stad och på landsbygd, väljer kollektivtrafik för pendling. Detta kräver en strategi som skapar förutsättningar för hållbar

pendling över hela kommunen. Därför behöver transportsystemet utformas för att främja hållbar mobilitet genom utveckling av infrastruktur och kollektivtrafik, samt effektivisering av trafikslag genom utveckling av stråk, noder och bytespunkter i samarbete med region och stat.

6-gradig bedömning

 5 - Kommer att uppfyllas/Är uppfyllt

Beskrivning och jämförelse av resultaten

Antalet resande med kollektivtrafik är per halvår 2 2025 något har ökat sedan föregående år vilket är positivt, dock ligger det fortfarande under målvärdet. Över tid ökar antalet resor med kollektivtrafik stadigt. Vi ser även att antalet körda mil med bil har ökat de senaste åren, men att denna trend bryts 2024 (senaste utfallet), vilket är positivt.

Cirka 75,7 procent av befolkning bor i kollektivtrafikhärläge, vilket ligger strax under målvärdet på 78 procent.

Vad gäller pendelparkeringarna bör det uppmärksammas att mätningen T3 2025 gjordes under mellandagarna, vilket bedöms påverka resultaten och begränsar deras tillförlitlighet.

På Kode pendelparkering visar mätningen T3 2025 en nyttjandegrad på 42 procent, vilket är märkbart under målvärdet och innebär att det finns kapacitet kvar på parkeringen.

Ytterby pendelparkering var full, och en utmaning är att den ligger centralt och används av personal till butiker och skolor, elever, pendlare samt inte minst boende i området som letar gratisparkering då deras fastighetsägare tar ut avgift.

Diseröd hade T3 2025 en nyttjandegrad på 32 procent vilket är lägre än vanligt och bedöms delvis bero på datumet för mätningen.

Resultaten för Kärna, Kornhall och Kareby parkering bedöms vara starkt påverkade av datumet för mätningen, och därav görs ingen djupgående analys av dessa.

Aktiviteter som har genomförts under 2025 inom ramen för målet är:

- För att främja byggnation i lägen med attraktiv kollektivtrafik ska man i varje förhandsbesked vid byggnation på landsbygden finns en punkt där man utreder byggnationens påverkan på kollektivtrafikfrågan. Detaljplaneläggning och förtätning inne i våra serviceorter bidrar till att möjliggöra kollektivt åkande. Pågående projekt i våra serviceorter bidrar till detta, så som till exempel: Kongahälla, Förtätning av Liljedal, Nytorgstaden och Björkås.
- Under året har tre cykelservedagar genomförts. Två erfarna cykelreparatörer fanns på plats för att utföra funktionskontroller och enklare cykelservice. Under dagarna fanns representanter från Kungälv kommun på plats för att svara på frågor om cykling, hållbart resande och andra frågor eller funderingar. Medarbetare informerades även om pågående projekt inom gång & cykel.

Bedömning av resultaten

Bedömningen är att målet kommer uppfyllas. Resultaten visar att fler kollektiva resor sker inom kommunen. Antalet körda mil med bil har minskat det senaste året, men sett över en längre period är trenden ökande.

Merparten av de byggnationer som pågår och planeras i kommunen ligger i kollektivtrafikhärlägen, vilket innebär att siffran för andelen av befolkning som bor i kollektivtrafikhärlägen förväntas öka.

Förklaring och analys

För att säkerställa att fler reser kollektivt behöver frågan angripas ur två perspektiv, dels genom hållbar samhällsplanering där byggnation i kollektivtrafiknära lägen prioriteras och dels genom att arbeta med resebeteenden bland kommuninvånarna. Hållbar samhällsplanering hanterar förvaltningen via planering av attraktiva kollektivtrafiklösningar, välutbyggd gång- och cykelinfrastruktur, ändamålsenliga parkeringsstrategier, men även via den kommande infrastrukturplanen som planeras tas fram under 2026.

Vad gäller resebeteendena i Kungälv ser man en trend mot mer hållbara resvanor, men bilen är fortfarande det vanligaste färdstättet, i synnerhet i de yttre delarna av kommunen. I Kungälvs kommun är det många som bor ute på landsbygden, och följaktligen är mer bilberoende.

En analys gällande Kode pendelparkering är att då Kode inte ingår i omslottszone finns det en risk för att pendlare väljer att parkera på Ytterbys parkering eller annan parkering som ingår i omslottszone. Förvaltningen ser utvecklingspotential i Kode till exempel genom att göra hela kommunen till omslottszone eller förbättra bytesmöjligheter från buss till tåg. Det pågår ett sådant planeringsarbete inom förvaltningen.

En utmaning vad gäller Ytterby pendelparkering är att den ligger centralt och används av personal till butiker och skolor, elever, pendlare samt inte minst boende i området som letar gratisparkering då deras fastighetsägare tar ut avgift. Det pågår ett detaljplanearbete där parkeringshus i Ytterby tas med som en möjlig lösning, vilket skulle utveckla möjligheten för pendelparkering och annat parkeringsbehov.

Vad gäller Diseröds pendelparkering hänvisas personalen på Diserödsskolan i detaljplanen till att parkera på pendelparkeringen och kommer i framtiden när det bebyggs på den före detta busstationen vid skolan tvingas att göra det. Dock kommer detta göra att beläggingsmätning för att se hur man pendlar blir missvisande. Förvaltningen ser också att de som bor i norra delen av pendelparkeringen nyttjar den som boendeparkering då deras fastighetsägare tar betalt för sin parkering. Även förskolan som ligger intill nyttjar pendelparkeringen.

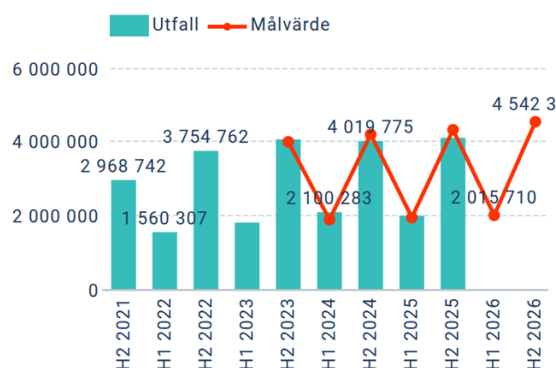
Det bör uppmärksammas att under 2026 kommer bohusbanan att stängas ner under tio månaders tid för underhåll. Detta förväntas påverka det kollektiva resandet, då tågen ersätts av buss. Detta kan komma att innebära att fler väljer bilen som alternativ under 2026.

Så här går vi vidare

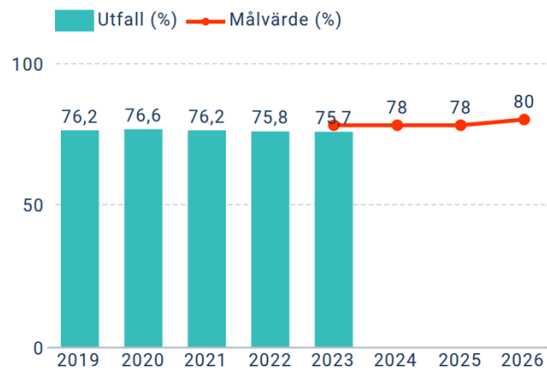
- Under 2026 initieras arbete med framtagande av en infrastrukturplan, vars syfte är att säkerställa ett systematiskt och långsiktigt arbete inom infrastrukturområdet.
- Arbeta vidare med pendelparkering på strategiska platser på landsbygden längs med kollektivtrafikstråken.

Indikatorer

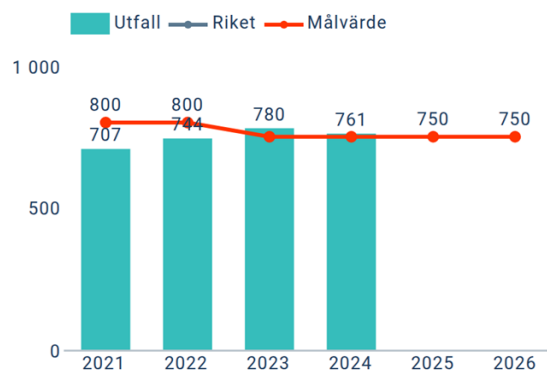
Antal resor med kollektivtrafik i Kungälvs kommun



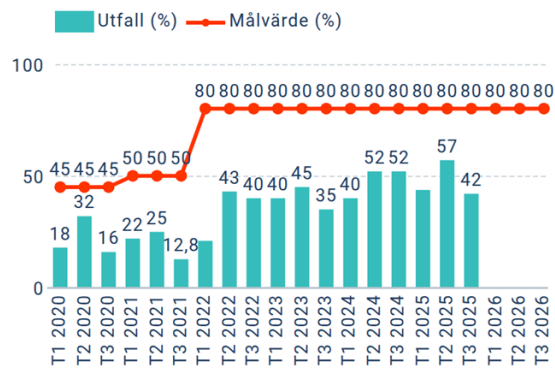
Befolkning i kollektivtrafikhärläge, andel (%)



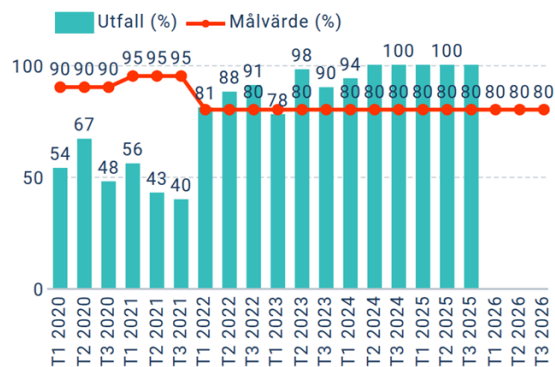
Antal körda mil med bil per invånare



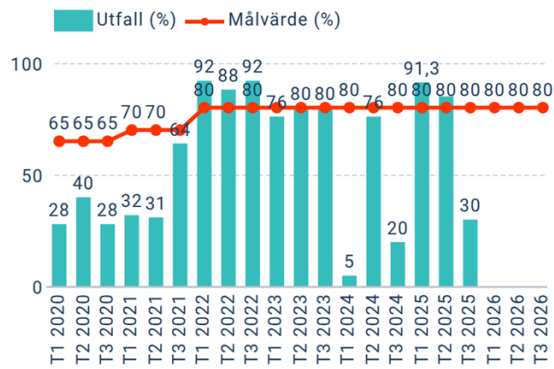
Nyttjandegrad Kode pendelparkeringar (%)



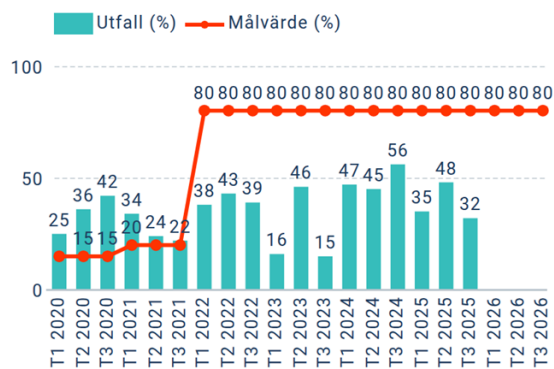
Nyttjandegrad Ytterby pendelparkering (%)



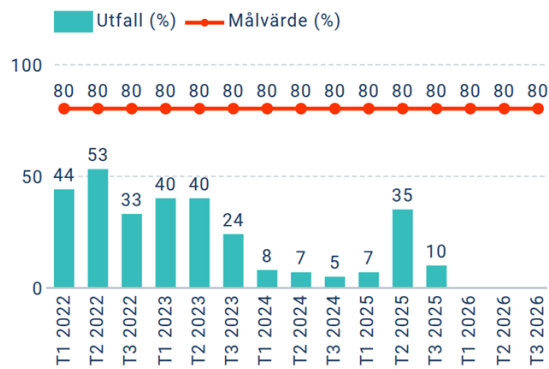
Nyttjandegrad Kärna pendelparkering (%)



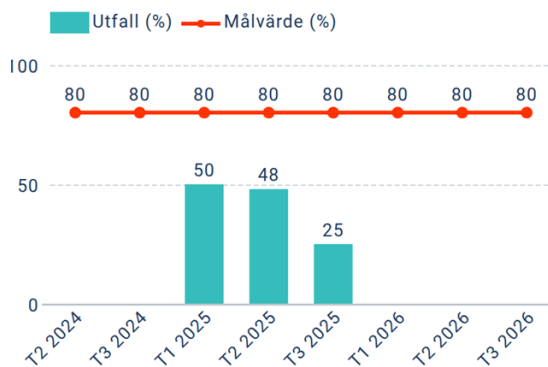
Nyttjandegrad Diseröd pendelparkering (%)






Nyttjandegrad Kornhall pendelparkering (%)



Nyttjandegrad Kareby pendelparkering (%)



Aktivitet	Status
Planera byggnation i lägen med attraktiv kollektivtrafik	 Pågående
Analysera konsekvenserna av ny zonindelning för Västtrafik	 Pågående med avvikelser
Genomför cykelservedagen i Kungälv kommun	 Pågående

3.1.9 8. Minskade utsläpp i luft och vattendrag, ökad biologiskt mångfald och minskat klimatavtryck

Målet kommer från

Kommunstyrelse

Förvaltningens tolkning

Kungälv kommun strävar efter att minska sitt klimatavtryck och förbereda sig för klimatförändringar. Detta innebär att kommunen ska minska sin energianvändning, bland annat genom att ställa hållbarhetskrav vid upphandlingar. Kommunen ska också arbeta för att bevara och förbättra naturvärden och biologisk mångfald, inklusive ängsmarker och marina miljöer, samt främja hållbart skogsbruk och lokal livsmedelsproduktion.

För att minska klimatpåverkan behöver kommunen stödja företag och invånare i deras miljöarbete. Detta inkluderar att genomföra klimatberäkningar, sätta upp en koldioxidbudget och prioritera insatser genom bred samverkan med näringsliv, invånare och civilsamhället. Kommunen ska underlätta för invånarna att agera miljövänligt och fokusera på minskad klimatpåverkan från transporter, arbetsmaskiner och avfallshantering. Upphandlingar ska ta hänsyn till klimat- och miljöaspekter för att främja hållbara konsumtions- och produktionsmönster.

6-gradig bedömning

 4 - Delvis uppfyllt/ svårbedömt

Beskrivning och jämförelse av resultaten

Totala utsläpp av växthusgaser i Kungälv är för år 2023 (senaste utfallet) 109 191 ton, vilket är över målvärdet från 2020. Över tid kan man utläsa en minskning i utsläpp, däremot inte i den takt som krävs av målvärdena. Vidare kan man se att minskningen har stannat av 2022 och 2023.

Installerad effekt i nätanslutna solcellsanläggningar i Kungälv kommun är för år 2024 (senaste utfallet) cirka 585 W/invånare, vilket ligger högt över målvärdet för året och även överstiger målvärdet för 2025. Antalet solcellsanläggningar i kommunen är 2 245, vilket är en tydlig ökning i jämförelse med föregående år.

Energianvändningen för fastigheter i kommunförvaltningen per invånare fortsätter minska även 2025, och ligger strax över målvärdet.

Andel ekologiska livsmedel i måltidsverksamheten har under 2025 ökat något 29%, men understiger målvärdet på 35%. Över tid man kan se att utveckling har stagnerat, vilket innebär det att andelen ekologiska livsmedel har legat på samma nivå de senaste fem åren. Dock har målvärdet ökat eftersom kommun har en ambition att öka andelen ekologiska livsmedel, detta

visar på att utvecklingen inte sker i önskad takt.

Koldioxid-utsläpp per kilogram från livsmedel i måltidsverksamheten ligger fortsatt på samma nivåer, och i enlighet med målvärdet.

Status näringsämnen total i havet (skala 1-5) är fortsatt oförändrad, och ligger på god status 4. Vad gäller status växtplankton i havet (skala 1-5) har utfallet försämrats för Instö Ränna till måttlig status 3, medan Åstol ligger kvar på god status 4.

Andel vattendrag med god ekologisk status 2022 (senaste utfall) är 17,6%, vilket är i linje med tidigare utfall. Andel grundvattenförekomster med god kemisk och kvantitativ status 2022 (senaste utfall) är 100%, vilket är i linje med tidigare utfall.

Ett antal aktiviteter har genomförts inom ramen för målet:

- En våtmark har färdigställts under T1 2025, Skålldal 2, via 8+ fjordar samarbetet.
- Länsstyrelsen beviljade den 21 november 2025 LONA-bidrag till projektet Skidammen Guddehjälm.
- I Vattenrådet för Bohuskusten har det under 2025 tillsatts en tjänstemannarepresentant från Kungälv kommun i styrelsen.
- Under 2025 har samarbetet med 8+ fjordar intensifierats, bland annat har man startat ett spökfiskeprojekt. Kommunen har under året nyttjat 8+ fjordars kompetens och resurser för genomförande av fysiska åtgärder i miljön (våtmarker, gäddvåtmarker och störprojekt). Ett regionalt åtgärdsprogram har startats med målet att återfå stor rovfisk och stärka fjordarnas ekosystem – för ett friskare och mer livskraftigt hav.
- Under 2025 har ett pilotprojekt startas upp på Tyfer förskola för att övergå till full källsortering på verksamheten. Detta kommer bland annat kräva ombyggnation av miljörum. Projektet leds av fastighetsprojekt, och planeras pågå under 2026.
- Projektet resurssmart kommunen har avslutats under 2025.

Bedömning av resultaten

Bedömningen är att målet är delvis uppfyllt. De totala utsläppen av växthusgaser vilken är det centrala måttet för detta mål minskar över tid, dock inte i den takt som krävs av målvärdena.

Vad gäller installerad effekt av nätanslutna solcellsanläggningar ligger dock Kungälv väldigt bra till, där det ökar märkbart och ligger över målvärdet. Energianvändningen i förvaltningen minskar per invånare över tid, vilket indikerar effektiviseringar.

Vad gäller ekologiska livsmedel i måltidsverksamheten så har utvecklingen stagnerat över tid, dock har en liten ökning skett 2025. Vad gäller CO2 utsläpp inom måltidsverksamheten så har utvecklingen stagnerat, men håller sig på de nivåer som målvärdet kräver.

Vad gäller aktiviteter inom förvaltningen har arbetet med klimat- och miljö intensifierats under 2025. Dels via kommunens samarbeten med exempelvis 8+ fjordar och Vattenrådet för Bohuskusten och dels inom förvaltningen via etableringen av en klimat- och miljöorganisation som börjar gälla 2026-01-01.

Förklaring och analys

Vad gäller utsläpp av växthusgaser har förvaltningen inte full rådighet, då stora utsläpp sker via transporter av externa aktörer. Till exempel har kommunen E6 som innebär att stora utsläpp sker inom det geografiska området men inte av aktörer som tillhör Kungälv kommun. Inom ramen för förvaltningens rådighet så arbetar man med elektrifiering av Marstrandsfärjan, vilken kommer vara klar 2026.

Vattenkvaliteten i havet påverkas av utsläpp från både fritidsbåtar och kommersiella fartyg, bland annat från bränsle, båtbottnfärger och båttoaletter. Förvaltningen bedriver även tillsyn av hamnanläggningar för att hantera frågor kopplade till båtbottnfärger. Under 2025

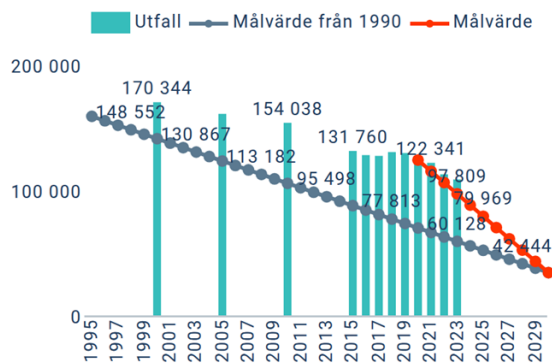
har förvaltningen dessutom möjliggjort elbåtsladdning för privatpersoner genom Go LEIF projektet.

Så här går vi vidare

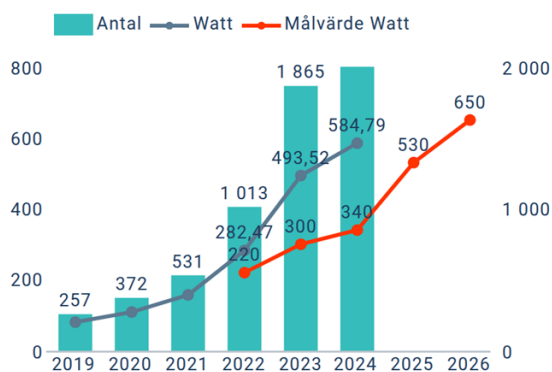
- En ny klimat- och miljöorganisation under projektenheten på samhällsbyggnad börjar gälla 2026-01-01. Denna organisation består av kommunekologer, vattensamordnare mfl. Uppdraget för denna grupp är att arbeta strategiskt och systematiskt med förvaltningens klimat- och miljöarbete.
- Fortsatt medverkan i go LEIF projektet, vilket handlar om framtagande av laddinfrastruktur vid vattenvägar och hamnar. Detta är i samarbete med andra externa aktörer.
- Eldrift av Marstrandsfärjan påbörjas under 2026.

Indikatorer

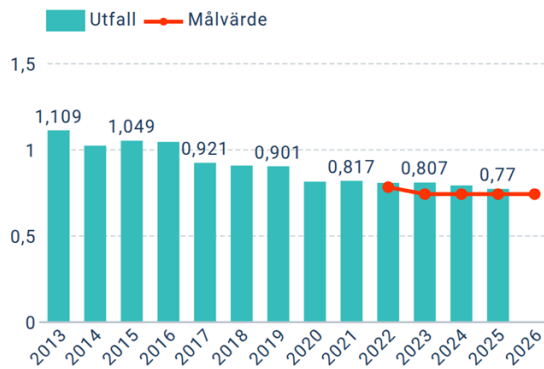
Totala utsläpp av växthusgaser i Kungälv (ton/år)



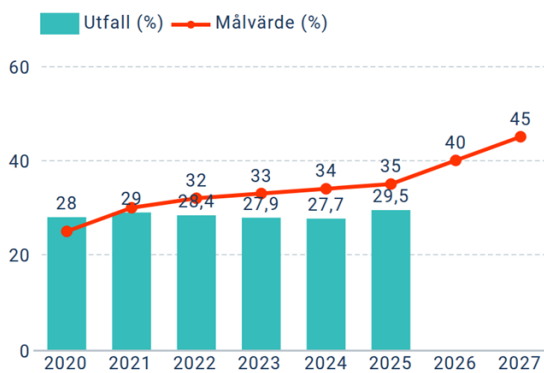
Installerad effekt i nätanslutna solcellsanläggningar i Kungälv kommun (Watt) per 1000 invånare och antal anläggningar



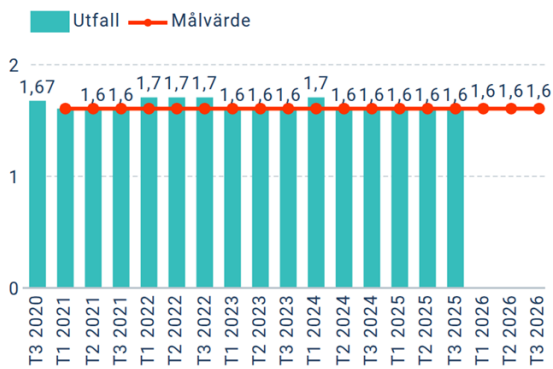
Energianvändning fastigheter i kommunförvaltningen (Mwh per år och invånare)



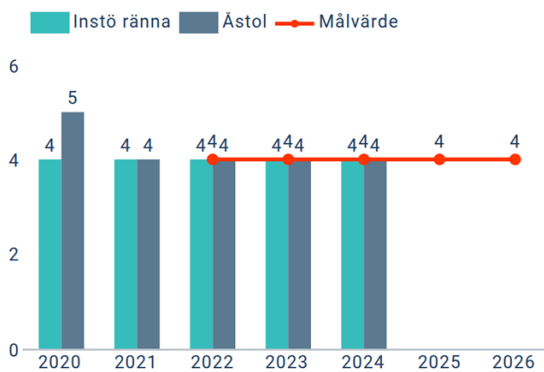
Andel ekologiska livsmedel i måltidsverksamheten (%)



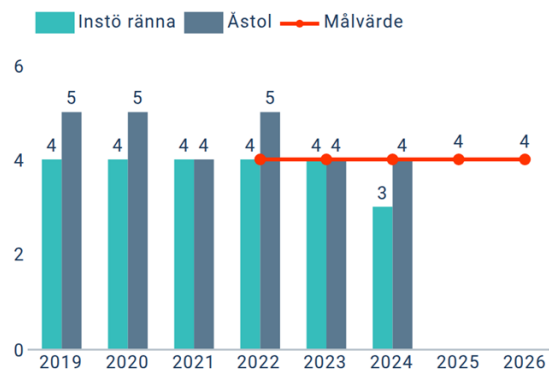
Koldioxid-utsläpp av livsmedel i måltidsverksamheten



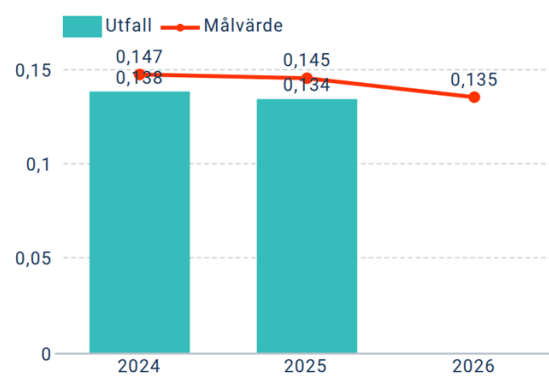
Status näringsämnen totalt i havet (skala 1-5)



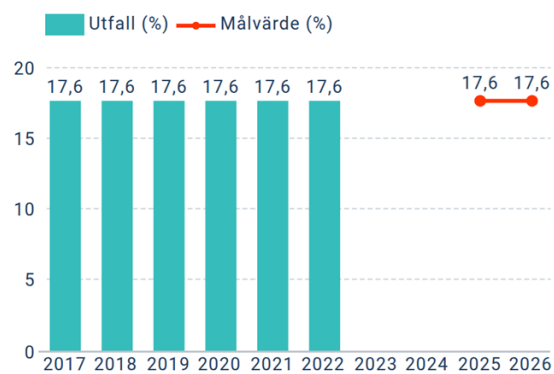
Status växtplankton i havet (skala 1-5)



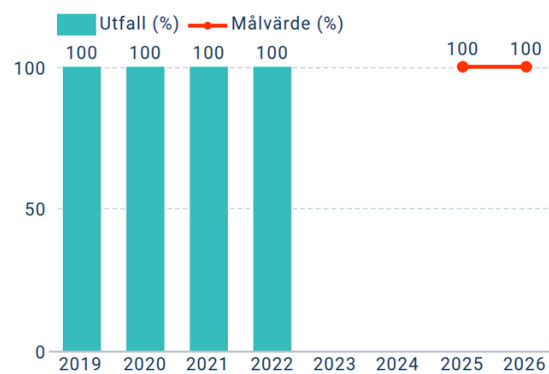
Energianvändning i kommunala fastigheter (Mwh per kvadratmeter)









Vattendrag med god ekologisk status, andel (%)



Grundvattenförekomster med god kemisk och kvantitativ status, andel (%)



Aktivitet	Status
Skapande av våtmarksmiljöer	 Pågående
Utveckla och fördjupa samarbeten för friskare hav och vatten (8+ fjordar, KIMO, Göta älvs vattenvårdsförbund och vattenråd, vattenråd för Bohuskusten, Bohuskustens vattenvårdsförbund)	 Pågående
Verka för att utöka ängsmarksandelen av kommunala grönytor för ökad biologisk mångfald	 Avslutad
Upprätta en plan för övergång till gummigranulatfria konstgräsplaner	 Pågående
Varje verksamhet i Kungälv kommun tar ansvar för sin källsortering	 Pågående med avvikelse
Projekt - resurssmarta kommunen	 Avslutad

3.1.10 11. Kommunens användning av fossila bränslen skall minska, med målet att vara fossilfritt 2030

Målet kommer från

Kommunstyrelse

Förvaltningens tolkning

Kungälv kommun ska verka för att hela kommunen (medborgare, näringsliv och kommunkoncern) minskar användningen av fossila bränslen. Inom kommunens direkta rådighet faller förvaltningen och bolagen, och deras förbrukning av fossila bränslen ska upphöra till 2030. Utanför kommunens direkta rådighet faller näringsliv och medborgare, och där ska Kungälv kommun verka för minskad förbrukning av fossila bränslen genom att underlätta för samt informera om omställningen till fossilfrihet.

6-gradig bedömning

 3 - Delvis uppfyllt/ svårbedömt

Beskrivning och jämförelse av resultaten

Andel lokal förnybar elproduktion i Kungälv kommun 2025 ligger i nivå med 2024.

Förbrukningen av fossila drivmedel i förvaltningen har inte minskat under 2025, utan har ökat med cirka 3 743 liter vilket är en ökning på cirka 1 procent. Utfallet ligger dock över målvärdet.

Fossiloberoende fordon i kommunorganisationen, andel (%) låg 2024 på 34,8%. Siffrorna för 2025 beräknas komma T1 2026.

Det har genomförts ett antal aktiviteter under 2025 inom ramen för målet:

- En inventering av vilket bränsle reservkraftsaggregaten fylls med har utförts under perioden. Bedömning har gjorts att HVO inte kan nyttjas på grund av algbildning, dock används bränslet är EcoPar A vilket rekommenderas av leverantören av hållbarhet och tillgänglighetsskäl.
- Under 2025 har enheten för upphandling och inköp arbetat med en uppdatering av miljökraven som ställs i upphandlingar. Alla krav är inte tillämpliga vid varje upphandling utan anpassade miljökrav kommer behöva ställas beroende på typ av tjänst eller produkt som upphandlas.

- Under vintern 2025 har förvaltningen, tillsammans med Kungälv Energi, påbörjat ett arbete för att ta fram en laddinfrastrukturplan och denna gick ut på remiss under våren 2025, och den planeras antas i februari 2026.

Bedömning av resultaten

Bedömningen är målet delvis kommer uppnås. Andel lokal förnybar elproduktion ligger över målvärdet vilket är positivt. Förbrukningen av fossila bränslen i förvaltningen har ökat något och ligger över målvärdet, vilket är negativt. Det pågår ett framtagande av en laddinfrastrukturplan vilket kommer ge bättre förutsättningar för en övergång till fossiloberoende. Dock är bedömningen att det kommer vara svårt att övergå till fossilfrihet till 2030, inte minst för att det finns ett beroende i beredskapssyfte.

Förklaring och analys

Ökningen i förbrukning av fossila bränslen kan förklaras med att kommunen har en befolkningsökning och att den äldre befolkningsandelen ökar, vilket kräver fler körda mil i verksamheten. Det pågår ett arbete för att mer effektivt samordna övergången till fossiloberoende personbilar mellan sektorerna inom förvaltningen. Vidare kan man inlett ett upphandlingsarbete för att kunna erhålla mer kostnadseffektiva elbilar inom förvaltningen.

Det pågår även ett arbete för att elektrifiera Marstrandsfärjan vilket kommer minska förbrukningen märkbart, och detta planeras vara klart 2026.

Det enda hållbara bränslet för reservkraft enligt analysen är EcoPar A vilket vi använder. Det är inte aktuellt att gå över till HVO då det kommer att börja växa alger och tillgängligheten inte längre kan garanteras. Detta innebär att vi har ett fortsatt behov av fossila bränslen i beredskapssyfte.

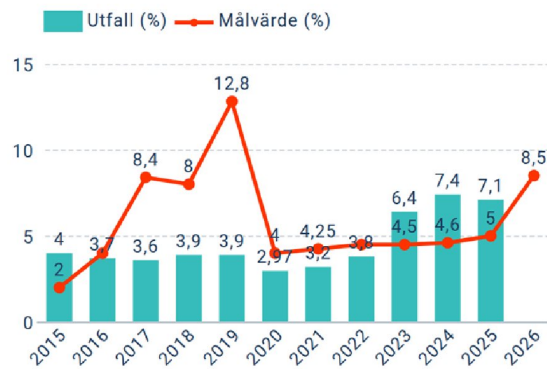
Att andelen fossiloberoende fordon inom kommunen inte ligger på en större andel än 34,8% beror på att förvaltningen inte har en gemensam strategi för utbyte till elektrifieringen av fordonsparken inom kommunen. Utan ansvaret ligger på respektive enhet att vid byte välja en elbil istället för ett fossilberoende fordon.

Så här går vi vidare

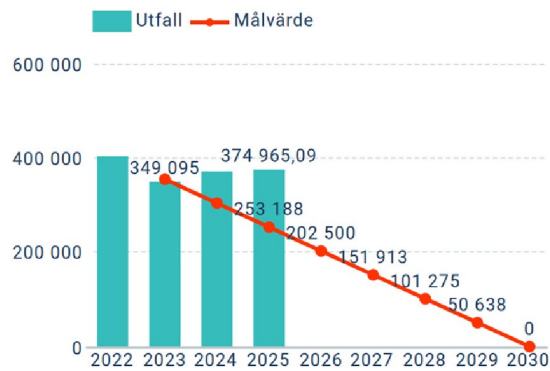
- Andelen fossiloberoende fordon inom kommunen uppgår idag till 34,8 procent. Kommunen befinner sig i en aktiv omställningsfas där arbetet med att ta fram en kommunövergripande laddinfrastrukturplan pågår, vilket är en central förutsättning för att möjliggöra en ökad elektrifiering av fordonsparken. Samtidigt innebär övergången till elfordon i nuläget högre investeringskostnader, vilket kommer hanteras inom förvaltningens budgetprocess. Ambitionen när att i takt med att strategiska förutsättningar, infrastruktur och ekonomiska ramar stärks, successivt öka andelen fossiloberoende fordon. Fordonsutbyten sker löpande utifrån verksamheternas behov och inom givna budgetramar, med inriktning mot en långsiktigt hållbar och kostnadseffektiv omställning.
- Elektrifiering av Marstrandsfärjan

Indikatorer

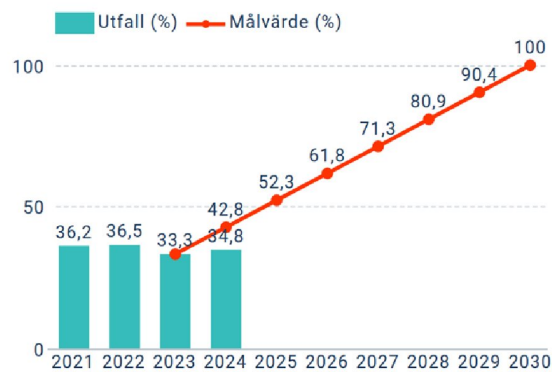
Andel lokal förnybar elproduktion i Kungälv kommun



Förbrukning fossila drivmedel i förvaltningen (liter)



Fossiloberoende fordon i kommunorganisationen, andel (%)



Aktivitet	Status
Ta fram en laddinfrastrukturplan	Pågående
Verka för hållbar reservkraft	Ej påbörjad
Ställ hållbarhetskrav på upphandling av entreprenad, arbetsmaskiner och transport	Pågående

3.1.11 12. Kommunens funktioner klarar en samhällsstörning enligt nationella föreskrifter

Målet kommer från

Kommunstyrelse

Förvaltningens tolkning

Kungälv ska uppfylla MSB:s riktlinjer för kommunala verksamheters krisberedskap. Kommunerna är ansvariga för att kritisk verksamhet fungera även under kriser, exempelvis äldreomsorg, vattenförsörjning, fjärrvärme, räddningstjänst och skola. Vid samhällsstörningar ska kommunen ta fler ansvar samtidigt:

oLeda och säkerställa att den egen verksamhet kan genomföras som vanligt

oSamordna och organisera åtgärder för att hantera krisen som genomförs av olika aktörer verksamma i kommunen, till exempel räddningstjänst, polis och olika enheter från kommunen

oOrganisera och säkerställa relevant information till allmänheten

oDelta i samverkan på regional nivå

6-gradig bedömning

 4 - Delvis uppfyllt/ svårbedömt

Beskrivning och jämförelse av resultaten

Resultatet visar att det fortsatt är 75 procent av invånarna som bor 2,5 kilometer eller närmre från en trygghetspunkt.

Sedan T2 har säkerhetssamordnare dragit igång arbetet med kontinuitetsplanering på sektorns enheter enligt plan. Respektive enhet har fått identifiera sina beroenden som sedan ligger till grund för kontinuitetsplaneringen. Målet fram till sommarn är att varje enhet på sektorn ska ha sin egen pärm för kontinuitetshandling, det vill säga en plan b för hur enheten ska agera när ett viktigt beroenden faller bort.

Bedömning av resultaten

Målet är delvis uppfyllt. Bedömningen är att vi uppnår målet för indikatorn men att den utgör begränsade möjligheter till en fördjupad analys kring sektorns beredskap. Med utgångspunkt i genomförda aktiviteter och sektorns status bedöms arbetet med beredskap fortlöpa bra och har utvecklats i positiv riktning sedan föregående år.

Anledningen till att målet endast delvis är uppfyllt är för att det trots allt finns utvecklingspotential. Under 2027 kommer nya lagkrav som krävställer att kommunen ska ha en grundläggande beredskap inför kris och krig under två veckor. För att sektor samhallsbyggnad ska leva upp till detta krav krävs att verksamheten bland annat kan upprätthålla vatten-, el-, värme, livsmedels-, och drivmedelsförsörjning samt reservdelar och reparationsutrustning.

Förklaring och analys

Den positiva utveckling beror på flera faktorer. Framförallt då frågan kring beredskap har fått ett väldigt stort lyft på nationell nivå vilket ökat kraven på kommunernas grundläggande beredskap i lagstiftningen. Detta har dessutom medfört ökade medel från staten som vi exempelvis kunnat lägga på en säkerhetssamordnare som jobbar riktat med sektorns kontinuitetsarbete vilket är en viktig del i att klara samhällsstörningar.

Så här går vi vidare

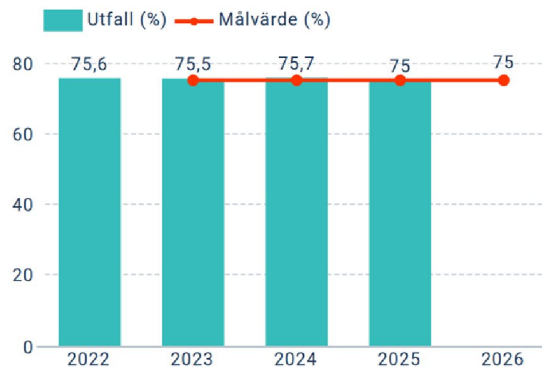
- Sektor samhallsbyggnad behöver etablera en struktur i sitt arbete med beredskapsfrågan. Det handlar om att beredskapsfrågan får en naturlig del i relevanta

forum inom sektorn. Målet är att frågan får större genomslag i samhällsplaneringen.

- Fortsatt arbete med framtagande av kontinuitetsplaner, vilket pågår under 2026.

Indikatorer

Andel av befolkningen som bor max 2,5 km från en trygghetspunkt.



Aktivitet	Status
Säkerställ reservkraft	Pågående
Upprustning av skyddsrum enligt framtagen inventering	Avslutad
Genomför dialogmöten med viktiga aktörer såsom Kungälv's energi	Avslutad
Ta fram kontinuitetsplaner för samhällskritiska verksamheter	Pågående
Öva nödvattenplan	Pågående

3.2 Strategiska förutsättningar

3.2.1 13. Attraktivt att vara anställd i Kungälv's kommun

Målet kommer från

Kommunstyrelse

Förvaltningens tolkning

Ett hållbart arbetsliv handlar om kommunens förmåga att attrahera, rekrytera, introducera, utveckla och behålla kompetenta medarbetare. Strategisk kompetensförsörjning syftar till att fortlöpande säkerställa rätt kompetens för att nå verksamhetens mål och tillgodose behov på kort och lång sikt. Förvaltningen måste analysera kompetensförsörjningsbehovet, anpassa arbetssätt samt utveckla chefer och medarbetare för att klara välfärdsuppdraget nu och i framtiden. Arbetet med kompetensförsörjning och god arbetsmiljö är en gemensam angelägenhet för kommunens alla verksamheter då delarna utgör helheten i kommunens arbetsgivarvarumärke att det ska vara attraktivt att vara anställd i Kungälv's kommun.

6-gradig bedömning

5 - Kommer att uppfyllas/Är uppfyllt

Beskrivning och jämförelse av resultaten

Frisknärvaron i sektor samhällsbyggnad uppgick till 57,9 procent under T3 2025 men då det inte finns någon statistik från föregående år att göra en jämförelse med är det svårt att göra en bedömning. Detta ligger under målvärdet på 90 procent. Måttet för frisknärvaro beskriver avsaknaden av sjukfrånvarodagar för medarbetare de senaste 12 månaderna, medan måttet för sjukfrånvaro mäts ackumulerat årsvis. Detta gör att måtten inte blir jämförbara och att frisknärvaromåttet ger en begränsad förklaring av arbetsmiljö och hälsa.

Personalomsättningen i sektor Samhällsbyggnad var 6,9 procent under T1 2025, 6,8 procent under T2 2025 och 6,3 procent under T3 2025, vilket ligger under målvärdet på 7 procent.

Under 2025 har följande aktiviteter genomförts för att öka målpuffyllelsen:

- Sektorledningen för samhällsbyggnad har tagit fram en specifik kompetensförsörjningsplan med tillhörande aktivitetsplan, det har gjorts via workshops. Nästa steg i processen är att sammanställa kompetensförsörjningsplanen och gå igenom den i sektorledningen. Därefter ska respektive respektive verksamhetschef förankra denna i sina ledningsgrupper.

Bedömning av resultaten

Bedömningen är att målet är uppfyllt.

Detta då indikatorn för frisknärvaro bedöms ge en felaktig bild av närvaro på arbetet. Under T3 kan vi se en viss nedgång i sjukfrånvaron inom sektor samhällsbyggnad. Från och med 2026 kommer frisknärvaromätningarna ersättas av sjukfrånvaromätningar, som bedöms ge en mer tillförlitlig bild av arbetsmiljön.

Vad gäller personalomsättningen är på 6,3 procent, vilket är stabilt och under målvärdet på 7 procent samt jämförbart med andra kommuner.

Sektorn har även kommit vidare med framtagande av en sektorsspecifik kompetensförsörjningsplan, vilket är positivt. Genom att arbeta strukturerat med alla delar skapas förutsättningar för att både möta dagens behov och långsiktigt säkra kompetensförsörjningen.

Förklaring och analys

Trenden för personalomsättning är nedåtgående och utfallet ligger under målvärdet på 7 procent, vilket är positivt. Jämfört med andra kommuner ligger sektorn på en normal nivå, då personalomsättningen i kommunal sektor ofta varierar mellan 6–10 procent. Den stabila utvecklingen tyder på en fortsatt balans i organisationen, men det är viktigt att fortsätta följa utvecklingen, särskilt i yrkesgrupper där rekryteringsläget är mer utmanande. I delar av sektorn konkurrerar förvaltningen med den privata marknaden och konsultbranschen vilket innebär att det är utmanande att matcha löner.

Sektorledningen har tagit fram en kompetensförsörjningsplan med tillhörande aktivitetsplan. När omvärlden förändras ställs nya krav och för att möta dessa förändringar arbetas det aktivt med kompetensförsörjningsplanen i sektorn. Denna har brutits ned till konkreta aktiviteter inom varje verksamhetsområde. Det har under hösten genomförts workshops kring kompetensförsörjningsplanen i förvaltningen.

Så här går vi vidare

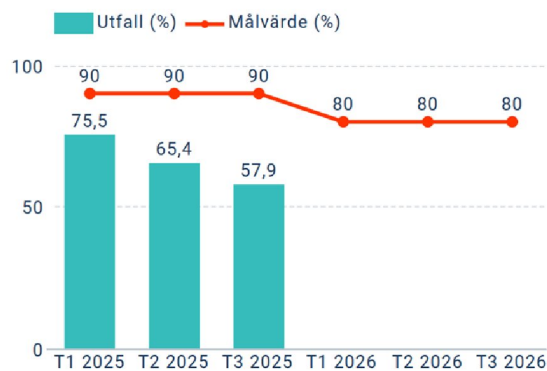
- För att stärka attraktiviteten som arbetsgivare behöver vi arbeta mer långsiktigt och systematiskt med sjukfrånvaron, bland annat genom hälsofrämjande insatser och ett fortsatt fokus på arbetsmiljö.
- Under början av 2026 kommer en medarbetarundersökning att genomföras, vilket ger viktig input om trivsel, engagemang och förbättringsområden. Resultaten från undersökningen kommer att användas som grund för dialoger i verksamheterna och

för att rikta insatser där behovet är som störst. På så sätt stärker vi både hälsa, arbetsmiljö och kommunens attraktionskraft som arbetsgivare.

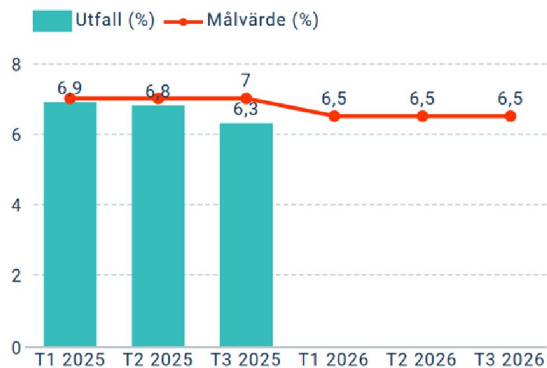
- Fortsatt arbete med kompetensförsörjningsplanen där målet med aktiviteterna är att varje verksamhetsområde ska ha kännedom om planen och ges möjlighet att, genom sin specialistkompetens, bidra till att sektorn attraherar, rekryterar, utvecklar, behåller och vid behov avvecklar kompetens. Under våren 2026 kommer yrkesambassadörer att integreras i kompetensförsörjningsplanen.


Indikatorer

Frisknärvaro (%)



Personalomsättning (%)



Aktivitet	Status
Ta fram kompetensförsörjningsplan	 Pågående

3.2.2 15. Kommunens verksamheters service, kvalité och hushållning ska hävda sig väl i jämförelse med landets bästa kommuner


Målet kommer från
Kommunstyrelse

Förvaltningens tolkning

Kommunkoncern ska ha kvalitetsfokus och ska arbeta strukturerat med utveckling och ständiga förbättringar i verksamheter på ett resurseffektivt sätt. Fokus ska vara på resultat som

skapar värde för dem vi är till för. Kungälv ska jämföra sig med de kommuner som presterar bäst inom respektive område. Genom dessa jämförelser kan kommunen identifiera områden att utveckla.

6-gradig bedömning

 5 - Kommer att uppfyllas/Är uppfyllt

Beskrivning och jämförelse av resultaten

Handläggningstid för bygglovsärende (veckor) var 2025 5 veckor, vilket ligger under målvärdet på 7 veckor. Detta är ett bra resultat.

Kostnad för måltider i kommunal grundskola åk 1-9, kr/elev var 2024 7492 kr, vilket är över målvärdet och högre än Göteborgsregionen (GR).

Kostnad för måltider i kommunal gymnasieskola, kr/elev var 2024 6323 kr, vilket är över målvärdet och GR. Det är dock en minskning i jämförelse med föregående år.

Kostnad för lokaler i kommunal grundskola var 2024 19951 kr/elev, vilket är en minskning i jämförelse med föregående år.

Kostnad värme, el och vatten i kommunala lokaler kr/kvm är 77, och märkbart under målvärdet. Bedömningen är målvärdet är för högt och sattes efter energikrisen 2022/2023. I jämförelse med samma period föregående år ligger utfallet på samma nivåer.

I enlighet med Västra Götalands klimatlöfte 28 så har förvaltningen beslutat att bland annat effektivisera energianvändandet på LSS-boendet Jorsalagatan, genom att jobba med bättre installationer samt isolering i byggnaden

Exempel på ett antal aktiviteter har genomförts för att öka måluppfyllnaden:

- En etapp på Diserödsskolan är klar, där man har byggt en ny matsal. Den nya matsalen är mer energieffektiv än tidigare matsal.
- Ett nytt ventilationssystem på Trekungagymnasiet.
- Det bör uppmärksammas att samtliga nya åtgärder som vidtas bidrar till ökad energieffektivitet, eftersom dagens produkter är mer energieffektiva än tidigare alternativ.
- Ny belysning har installerats på Kullensskolan, som är mer energieffektiv.
- Ny ventilation på Sandbackaskolan som är mer effektiv.
- Ny belysning har installerats på Ugglans förskola, Rödhaken, Blåmesen och Bräcke förskola som är mer energieffektiva
- Ny belysning har installerats i stadshuset som är mer energieffektiva
- Uppkoppling av ett flertal fastigheter till överordnat system för styr- och regler
- Fjärrvärmeanslutning av Villa Tveten

Bedömning av resultaten

Bedömningen är att målet är uppfyllt.

Sektor samhallsbyggnad redovisar ett överskott på 12,9 Mkr. Verksamhetsområde Teknik lämnar ett överskott på 8 Mkr. Intäkter för parkering och hamn är positiva för året. Utfallet för halkbekämpningen visar ett överskott som kan förklaras av en mild vinter. Trafik och Gata har genomfört underhållsåtgärder enligt plan. Hamnens kostnader är lägre än budgeterat beroende främst på lägre underhållskostnader på färjorna. Inom Fastighet drift och underhåll redovisar ett underskott som är hänförligt till ökade kostnader för underhållsbehov i våra fastigheter totalt. Tillkommande fastigheter ger nya serviceavtal och åtaganden vilket medför ökade kostnader.

Förklaring och analys

Vad gäller kostnader för måltider på gymnasieskolan är en förklaring till de högre kostnaderna att Kungälv endast har en gymnasieskola, medan GR har många.

En förklaring till kostnaden för lokaler i kommunal grundskola har minskat är att förvaltningen arbetar för att energieffektivisera lokalerna och anläggningarna. Detta gäller inte bara i skolmiljöerna. Till exempel utreds vilka energi och klimatåtgärder som kan genomföras som ger störst effekt per investerad krona.

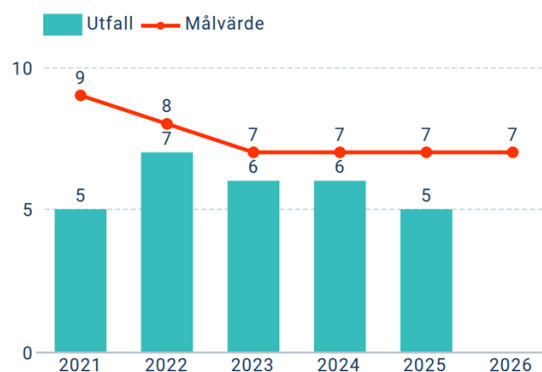
Det bör uppmärksammas att samtliga nya åtgärder, i form av renoveringar eller ombyggnationer, som vidtas bidrar till ökad energieffektivitet, eftersom dagens installationer och byggteknik är mer energieffektiv än tidigare alternativ.

Så här går vi vidare

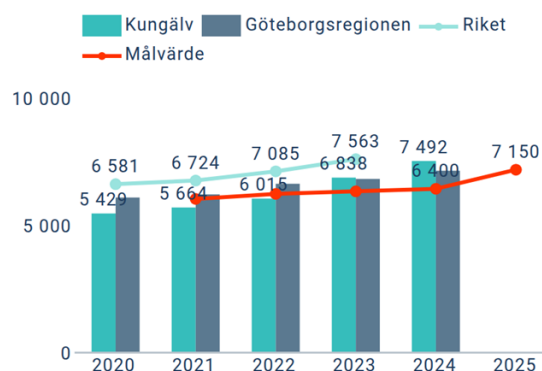
- En utvecklingsmöjlighet för att effektivisera resursanvändningen inom sektorn är att se över arbetssätt och nyttjande av arbetstid bland tjänstepersoner inom förvaltningen. Sektorn kommer arbeta kontinuerligt med att se över nyttjandet av personella resurser.

Indikatorer

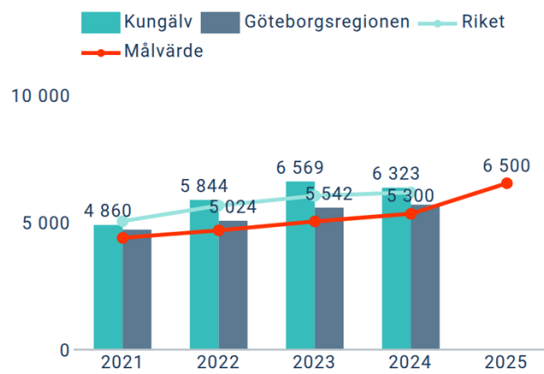
Handläggningstid för bygglovsärende (veckor)



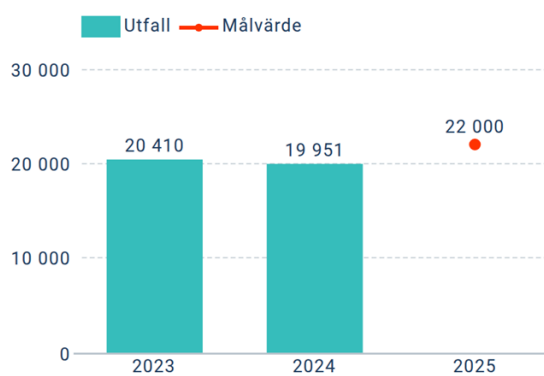
Kostnad för måltider i kommunal grundskola åk 1-9, kr/elev



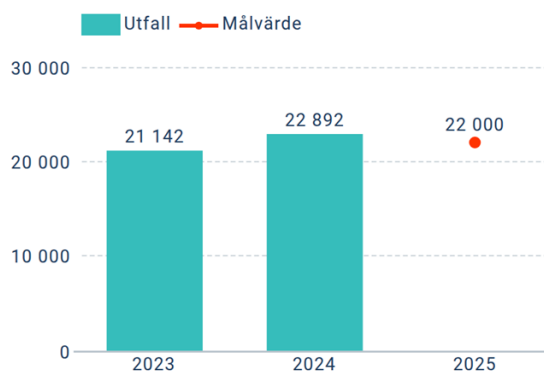
Kostnad för måltider i kommunal gymnasieskola, kr/elev



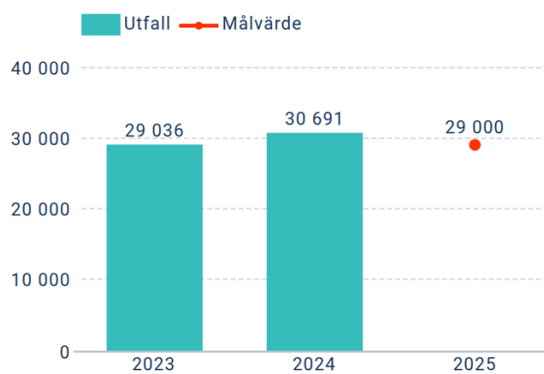
Kostnad för lokaler i kommunal grundskola F-9, kr/elev



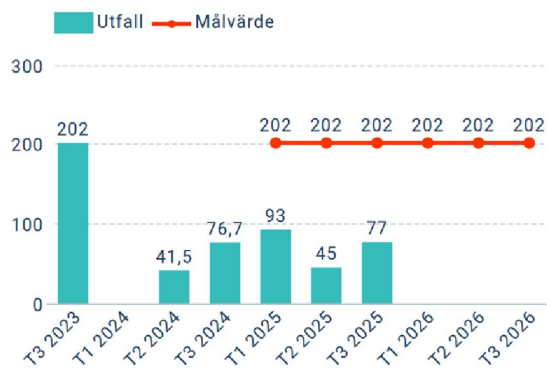
Kostnader för lokaler i kommunal gymnasieskola kr/elev




Nettokostnad för lokaler i kommunal förskola, kr/inskrivet barn



Kostnad värme, el och vatten i kommunala lokaler kr /kvm



Aktivitet	Status
Arbeta med energieffektivisering av kommunala lokaler och anläggningar	 Pågående

4 Personal

4.1 Personalsiffror sektorn

4.1.1 Anställda

Mätdatum är: för T1 1/4, för T2 1/8 och för T3 1/12.

Antal anställda = antal personer med fastställd sysselsättningsgrad (dvs timavlönade ingår ej).

Antal årsarbetare = sysselsättningsgraden omräknat till heltid.

	Utfall	Utfall 2024	Diff
Antal anställda	550	497	53
- Antal anställda, kvinnor	357	315	42
- Antal anställda, män	193	182	11
Antal årsarbetare	543	490	53
- Antal årsarbetare, kvinnor	351	309	42
- Antal årsarbetare, män	192	181	11

4.1.2 Arbetade timmar

Visar utförda arbetstimmar av månadsavlönad personal respektive timavlönad personal.

Mätperiod för T1 1/12-31/3, T2 1/12-31/7, T3 1/12-30/11.

	Utfall	Utfall 2024	Diff
Månadsavlönade (antal timmar)	831 968	780 442	51 526
- Månadsavlönade, kvinnor (antal timmar)	532 689	488 146	44 543
- Månadsavlönade, män (antal timmar)	299 279	292 276	7 003
Mer/övertid (antal timmar)	4 734	4 484	250
Timavlönade (antal timmar)	56 850	50 654	6 196
- Timavlönade, kvinnor (antal timmar)	36 704	30 748	5 956
- Timavlönade, män (antal timmar)	20 146	19 906	240
Andel timmar utförda av timavlönad personal i relation till totalt utförda timmar (%)	6,4 %	6,1 %	0,3
- Andel timmar utförda av timavlönad personal i relation till totalt utförda timmar, kvinnor (%)	6,4 %	5,9 %	0,5
- Andel timmar utförda av timavlönad personal i relation till totalt utförda timmar, män (%)	6,2 %	6,3 %	-0,1

4.1.3 Sjukfrånvaro

Sjukfrånvaron redovisas som andel sjuktimmars av ordinarie antal arbetstimmar.

Varav sjukfrånvaro >=60 dagar. Den långa sjukfrånvarons andel av den totala sjukfrånvaron.

Mätperiod för T1 1/12-31/3, T2 1/12-31/7, T3 1/12-30/11.

	Utfall	Utfall 2024	Diff
Sjukfrånvaro (%) av ordinarie arbetstid	6,3	6,4	-0,1
- Sjukfrånvaro av ordinarie arbetstid (%) - Kvinnor	6,9	7,4	-0,5

	Utfall	Utfall 2024	Diff
- Sjukfrånvaro av ordinarie arbetstid (%) - Män	4,9	4,7	0,2
- Sjukfrånvaro av ordinarie arbetstid (%) Ålder <= 29 år	3,7	3,5	0,2
- Sjukfrånvaro av ordinarie arbetstid (%) Ålder 30-49 år	3,9	4,6	-0,7
- Sjukfrånvaro av ordinarie arbetstid (%) Ålder >= 50 år	8,8	8,5	0,3
Sjukfrånvaro av ordinarie arbetstid (%), mindre än 15 dagar	2,8	3,1	-0,3
Sjukfrånvaro av ordinarie arbetstid (%), 15 dagar eller mer	3,5	3,3	0,2
Andel av sjukfrånvaro som överstiger 60 dagar (%)	41,3	40,6	0,7

4.1.4 Sjuklönekostnad (Tkr)

Arbetsgivarens kostnad för de första 14 dagarna samt 10% till dag 90. Ger ingen fullständig bild av kostnaderna för sjukfrånvaro.

	Utfall	Utfall 2024	Diff
Sjuklönekostnad (Tkr, Inkl personalomkostnader (PO))	5 654	5 744	-90
- Sjuklönekostnad, kvinnor (Tkr, inkl PO)	4 009	3 816	193
- Sjuklönekostnader, män (Tkr, inkl PO)	1 645	1 928	-283

4.2 Kommentar till utfall

Antalet anställda har ökat med 53 personer jämfört med samma period föregående år (550 mot 497) varav 43 är kvinnor och 11 är män. Antalet anställda kvinnor har ökat med 42 stycken och män med 11 stycken. Ökningen gäller framför allt kvinnor, men även män har ökat något. Antalet årsarbetare har också ökat i motsvarande omfattning. Detta bedöms primärt bero på omorganisationen som genomfördes årsskiftet 2024/2025, där medarbetare från Trygghet och stöd, Bildning och lärande samt kansliet flyttades över till sektor Samhällsbyggnad.

Antalet arbetade timmar har ökat, främst bland månadsanställda, vilket stärker bemanningen.

Den totala sjukfrånvaron har minskat något från 6,4 procentenheter till 6,3 procentenheter. Kvinnors sjukfrånvaro har minskat med 0,5 procentenheter, medan männens sjukfrånvaro har ökat med 0,2 procentenheter. Det är korttidssjukfrånvaron som har minskat 0,3 procentenheter medan långtidssjukfrånvaron har ökat med 0,2 procentenheter. Sjukfrånvaron är högst i åldersgruppen över 50 år på 8,8 procentenheter och har ökat med 0,3 procent jämfört med T3 2024. I åldersgruppen under 29 år är sjukfrånvaron 3,7 procentenheter och i åldersgruppen 30-49 år är sjukfrånvaron 3,9 procentenheter där det är en minskning med 0,7 procentenheter jämfört med T3 2024.

Sjuklönekostnaderna har samtidigt minskat med 90 tkr, vilket främst kan förklaras av att korttidssjukfrånvaron har minskat. Fortsatt fokus på ledarskap och arbete med rehabilitering är avgörande för att fortsätta att minska sjukfrånvaron för både kort- och långtid.

5 Ekonomi SoU

5.1 Hela sektorn

	Utfall	Budget	Avvikelse
Intäkter	342 860	331 295	11 565
Personalkostnader	-290 204	-287 126	-3 078
Övriga kostnader	-691 352	-695 754	4 402
Summa kostnader	-981 556	-982 879	1 323
Nettokostnad	-638 696	-651 584	12 888

5.2 Nettokostnad per verksamhet

	Utfall	Budget	Avvikelse
Sektorchef	-73 939	-75 677	1 738
Teknik	-463 629	-471 637	8 008
Service	-660	-2 289	1 629
Planering och projekt	-31 421	-31 252	-169
Kommuncenter	-53 295	-53 597	302
Bygglovsenheten	-3 441	-4 643	1 202
Miljöenheten	-12 312	-12 488	176
Nettokostnad	-638 696	-651 584	12 888

5.3 Kommentar till utfall

Sektor samhällsbyggnad redovisar ett överskott på 12,9 Mkr.

Sektorchef lämnar ett överskott på 1,7 Mkr som beror på vakanta tjänster och minskade övriga kostnader.

Verksamhetsområde Teknik lämnar ett överskott på 8 Mkr. Intäkter för parkering och hamn är positiva för året. Utfallet för halkbekämpningen visar ett överskott som kan förklaras av en mild vinter. Trafik och Gata har genomfört underhållsåtgärder enligt plan. Hamnens kostnader är lägre än budgeterat beroende främst på lägre underhållskostnader på färjorna. Inom Fastighet drift och underhåll redovisar ett underskott som är hänförligt till ökade kostnader för underhållsbehov i våra fastigheter totalt. Tillkommande fastigheter ger nya serviceavtal och åtaganden vilket medför ökade kostnader.

Verksamhetsområde Service (Måltid, Lokalvård och Verksamhetsservice)

Det positiva utfallet för verksamhetsområdet är hänförligt till lokalvården som haft fler uppdrag som genererar mer intäkter samt vakanser och sjukskrivningar som inte har ersatts fullt ut. Enheterna inom verksamhetsområdet arbetar kontinuerligt med att se över arbetsmetoder och bemanning för att skapa en bra och effektiv organisation.

Verksamhetsområde Planering & projekt lämnar en negativ avvikelse på -0,2 Mkr. Den begränsade nettoavvikelsen förklaras av att betydande underskott inom Översiktsplan och Karta till stor del balanseras av överskott i andra delar av verksamhetsområdet, vilket dämpar den totala ekonomiska påverkan.

Verksamhetsområde Kommuncenter lämnar ett överskott på 0,3 Mkr.

Överskottet beror på lägre personalkostnader då enheterna haft många vakanser under året. Transportcentralen har haft lägre kostnader för drivmedel och leasing, samt högre intäkter i jämförelse mot budget.

Bygglovsenheten lämnar ett överskott 1,2 Mkr. Ett mer aktivt tillsynsarbete har genererat höga byggsanktionsavgifter. Ny kommande lagstiftning innebär att enheten kommer att ställa om en del av tillståndsarbetet till tillsyn. Enhetschef har arbetat som sektorchef och därmed gett lägre personalkostnader.

Miljöenheten lämnar ett överskott på 0,2 Mkr. Det positiva resultatet beror på främst personalvakanser och att alholprövningen som köps av Partille kostar mindre.

Konsultkostnader för sektorn uppgår till 9,1 miljoner kronor.

För 2024 var kostnaderna 6,7 miljoner kronor.

Den ökade kostnaden beror huvudsakligen på utredningar kopplade till kommunens planeringsarbete bland annat översiktsplanarbetet.

5.4 VA-verksamheten (tertia)

	Utfall	Budget	Avvikelse
Summa intäkter	176 114	175 182	932
Personalkostnader	-35 364	-31 864	-3 500
Övriga kostnader	-142 819	-151 317	8 498
Summa kostnader	-178 183	-183 181	4 998
Nettokostnader	-2 070	-8 000	5 930

VA-verksamheten redovisar ett negativt resultat om 2,1 miljoner kronor, vilket kan jämföras med det budgeterade negativa resultatet på 8 miljoner kronor. Avvikelsen mot budget uppgår därmed till + 5,9 miljoner kronor.

Orsaken är flera positiva utfall. Bland annat har de bulleråtgärder som nu genomförs vid vattenverket, och som ursprungligen budgeterades som driftkostnader om 3 miljoner kronor, omklassificerats som en investering och påverkar därmed inte årets driftbudget.

Ytterligare positiva resultat består av en återbetalning från Gryaab om 0,7 miljoner kronor samt att VA valt att byta ett kolfilter istället för två vilket ger en positiv avvikelse mot budget på +1,5 miljoner. Verksamhetssystemet bidrar med ett positivt resultat om 0,8 miljoner kronor eftersom avtalet har sagts upp och VA tillfälligt hanterar driften internt i väntan på ett nytt avtal. Även kundhantering och teknik visar ett positivt resultat om 1,2 miljon kronor till följd av personalvakans och minskade konsultkostnader.

Verksamheten gör ett underskott på -2,1 miljoner kronor, vilket belastar resultat fonden som ligger +12,3 miljoner på grund av tidigare positiva resultat vilket innebär att skulden till abonnentkollektivet minskar.

5.5 Renhållningsverksamheten

	Utfall	Budget	Avvikelse
Summa intäkter	85 738	82 696	3 042
Personalkostnader	-5 192	-5 039	-153
Övriga kostnader	-76 908	-77 656	748
Summa kostnader	-82 100	-82 695	595

	Utfall	Budget	Avvikelse
Nettokostnader	3 683	0	3 683

Renhållningsverksamheten redovisar ett överskott på 3,7 Mkr.

Verksamheten kan konstatera några avvikelser i förhållande till budget. Enheten har fått ett investeringsbidrag om 2,5 Mkr för att täcka kostnaderna för utförd ombyggnation av Munkegårde återvinningscentral på grund av att Ytterby återvinningscentral lagts ned. Naturvårdsverkets ersättning för förpackningsinsamling i kommunen är högre än budgeterat och detta beror på att fler fastighetsägare har fått fastighetsnära insamling av förpackningar än uppskattat. Kostnaderna för insamling av förpackningar från kommunens återvinningsstationer är lägre än budgeterat vilket beror på att behovet av antal stationer och tömningar har minskat i takt med att fler fastighetsägare fått fastighetsnära insamling av förpackningar.

5.6 Miljö, avgiftsfinansierat

	Utfall	Budget	Avvikelse
Summa intäkter	5 009	4 792	217
Personalkostnader	-14 955	-15 619	664
Övriga kostnader	-853	-176	-677
Summa kostnader	-15 808	-15 795	-13
Nettokostnader	-10 800	-11 003	203

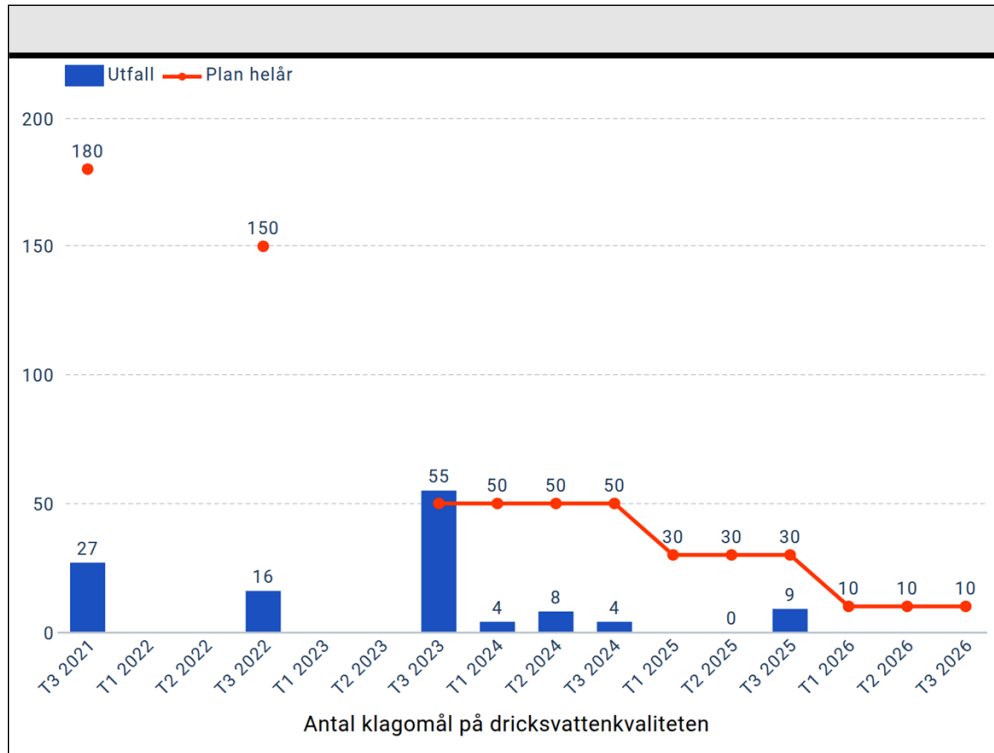
Miljöbalkens verksamheter gör ett litet överskott. Orsaken är personalvakans och att intäkterna för tillsyn är bättre än budget. Ett tillsynsärende enligt miljöbalken faktureras normalt sett när beslutet vunnit laga kraft, vilket innebär att det inte längre går att överklaga och därför kan en del av intäkterna hänföras till tidigare års tillsyn.

6 Viktiga nyckeltal

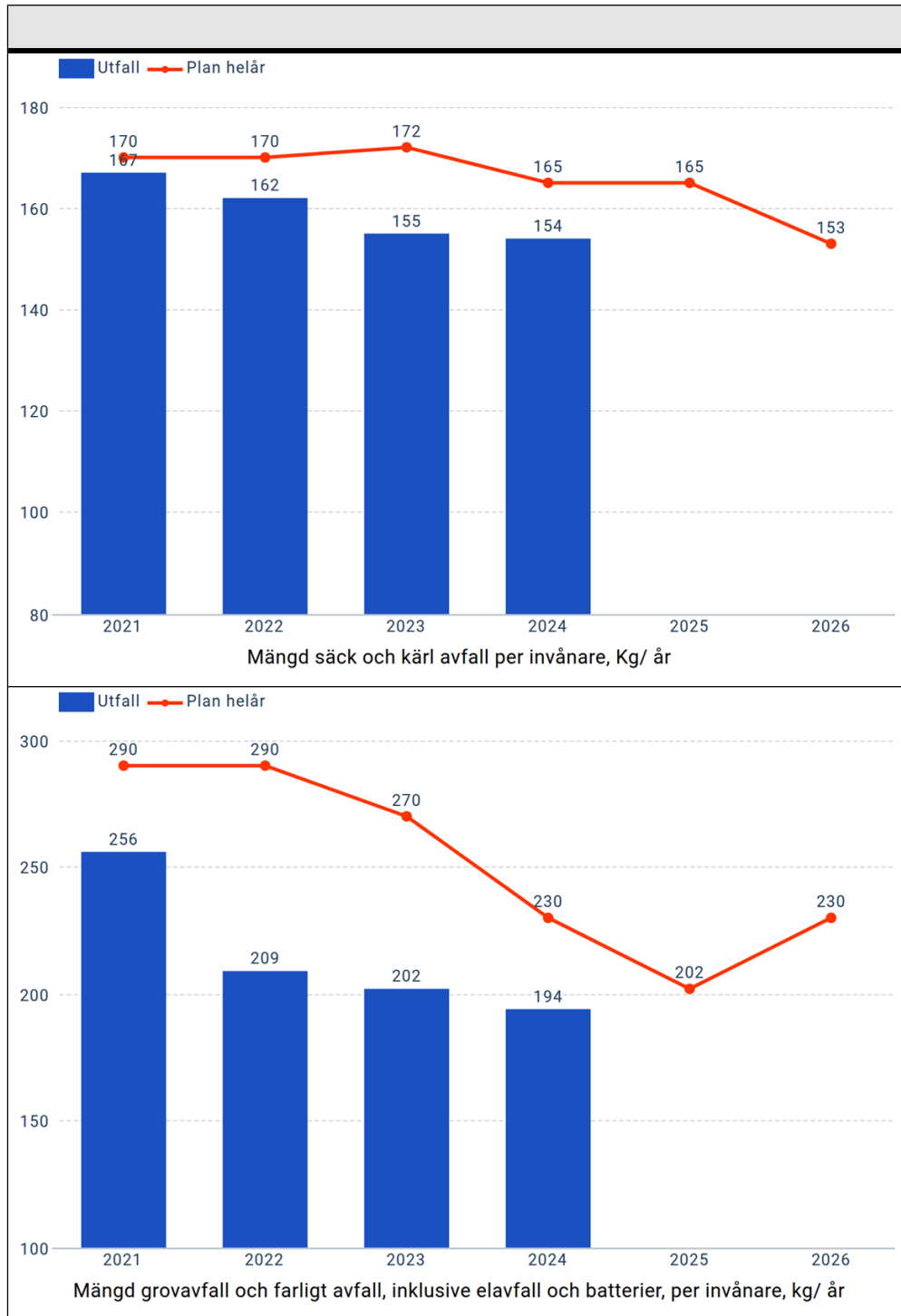
Kommentarer till utfall

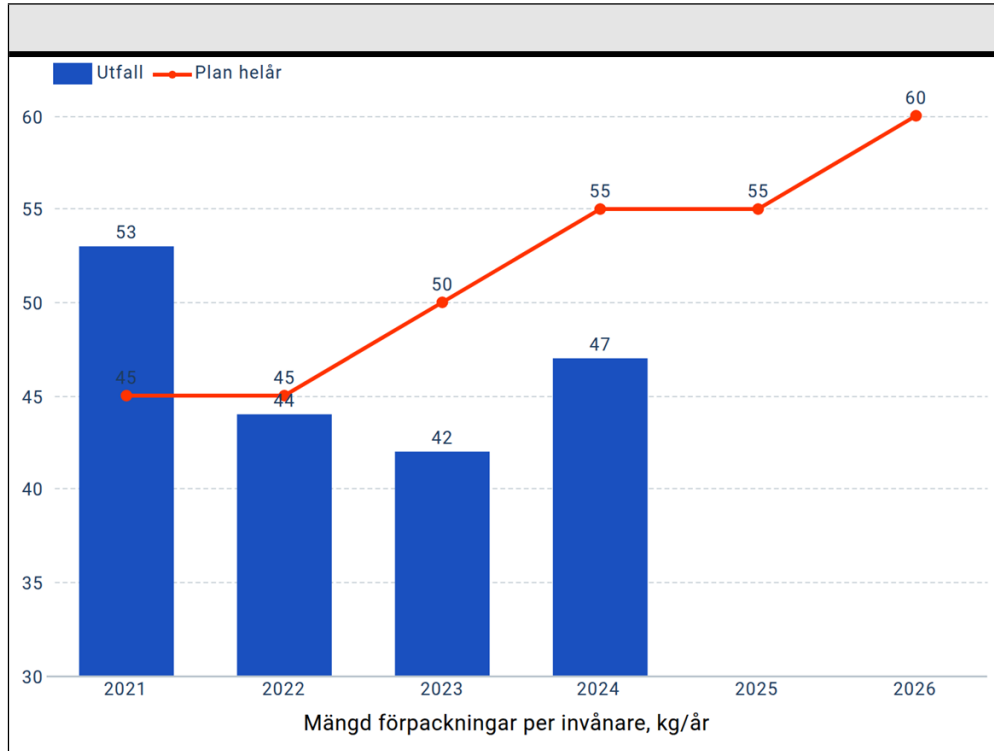
6.1 VO Teknik

6.2 VA, nyckeltal

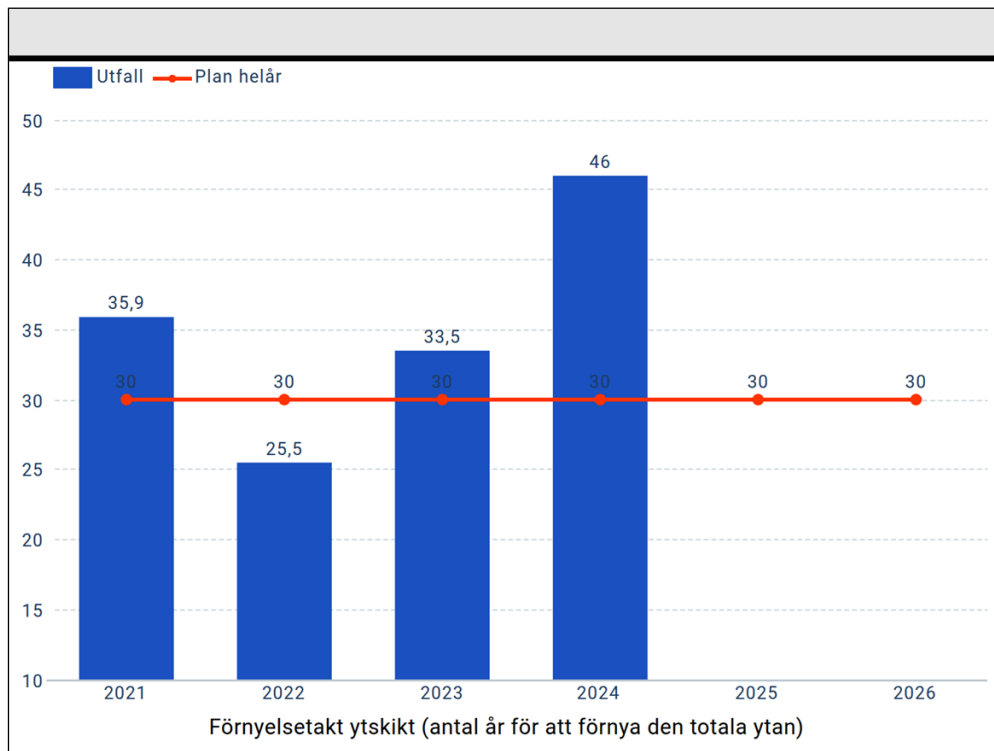


6.3 Renhållning, nyckeltal



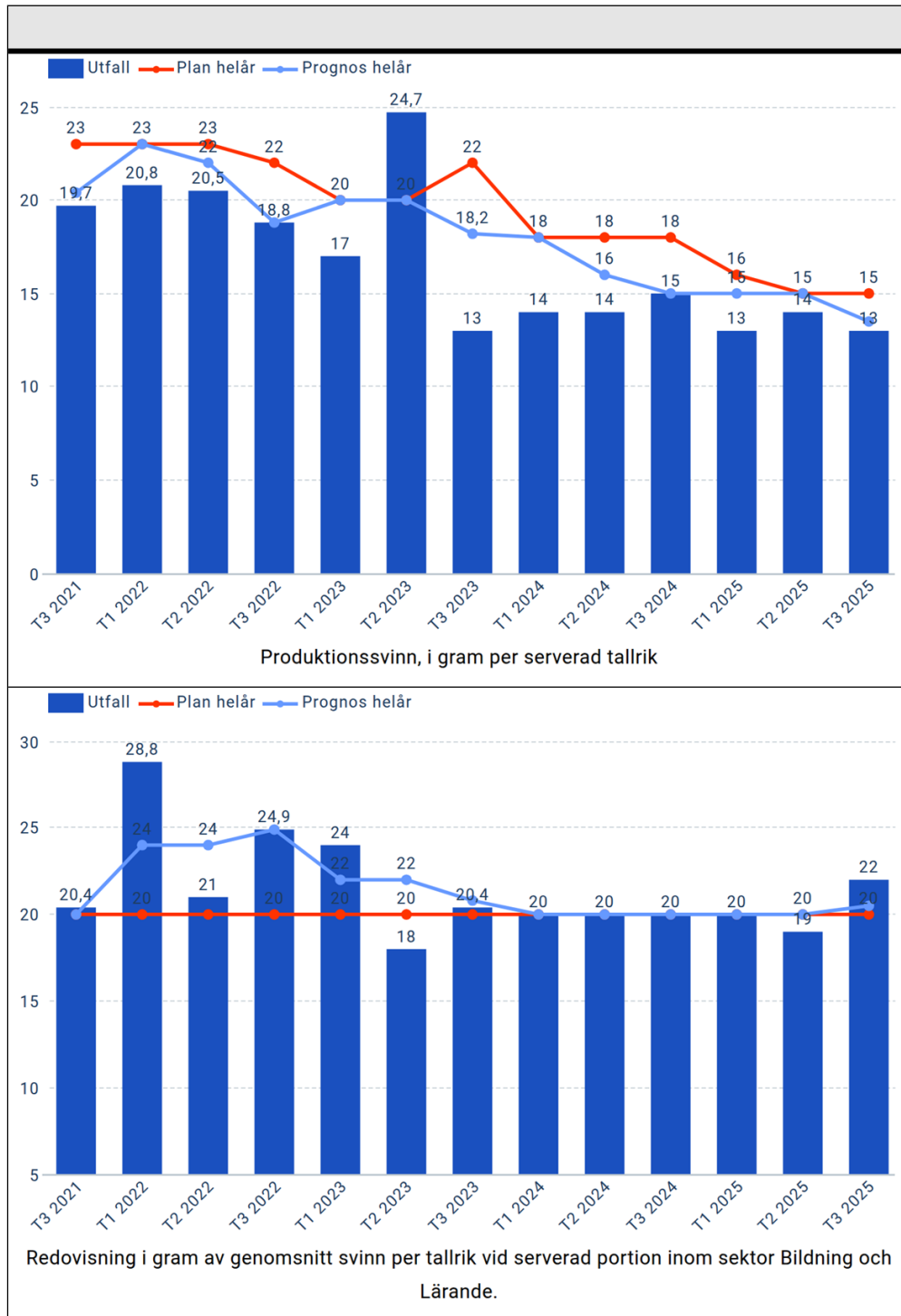


6.4 Trafik Gata Park, nyckeltal

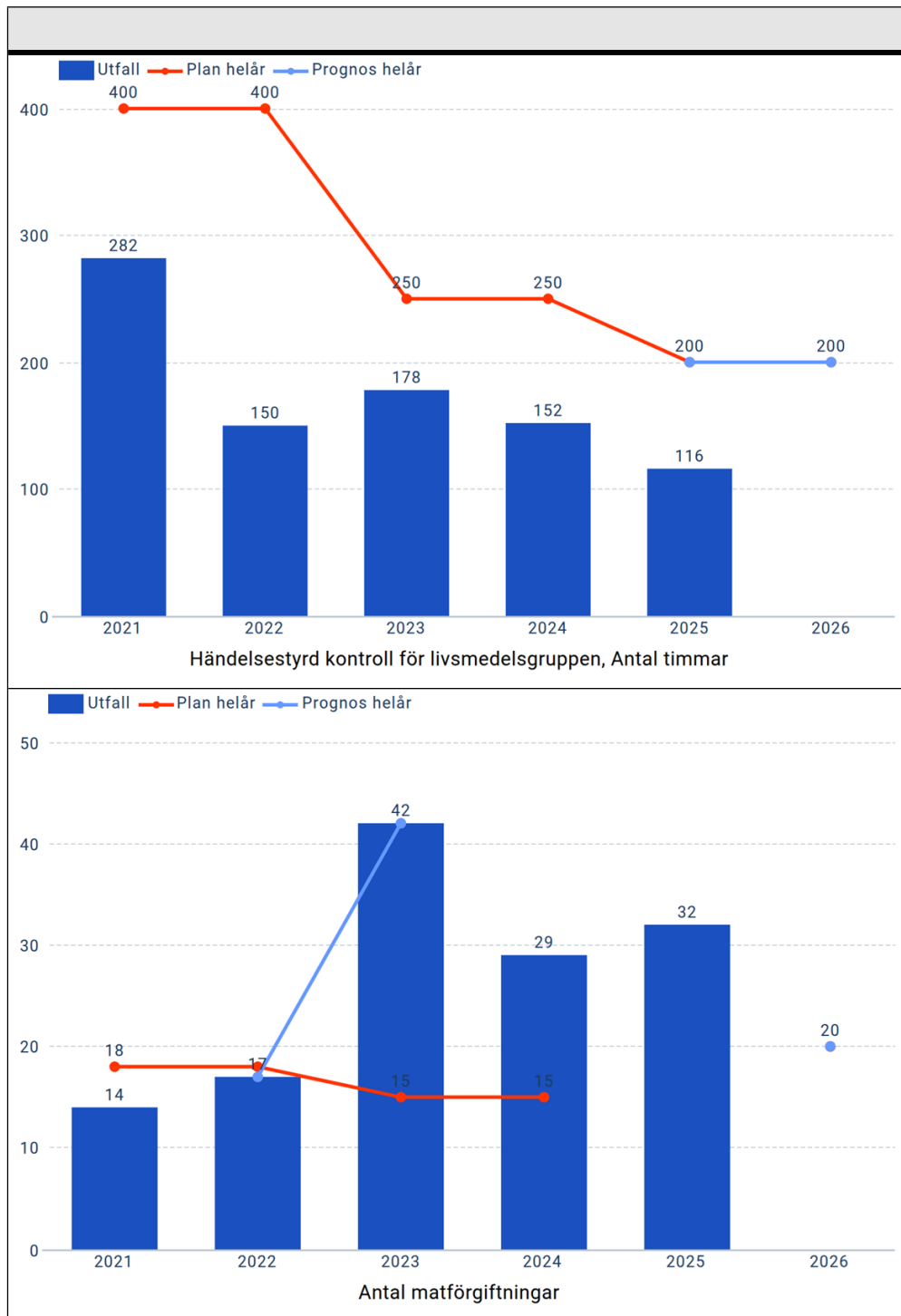


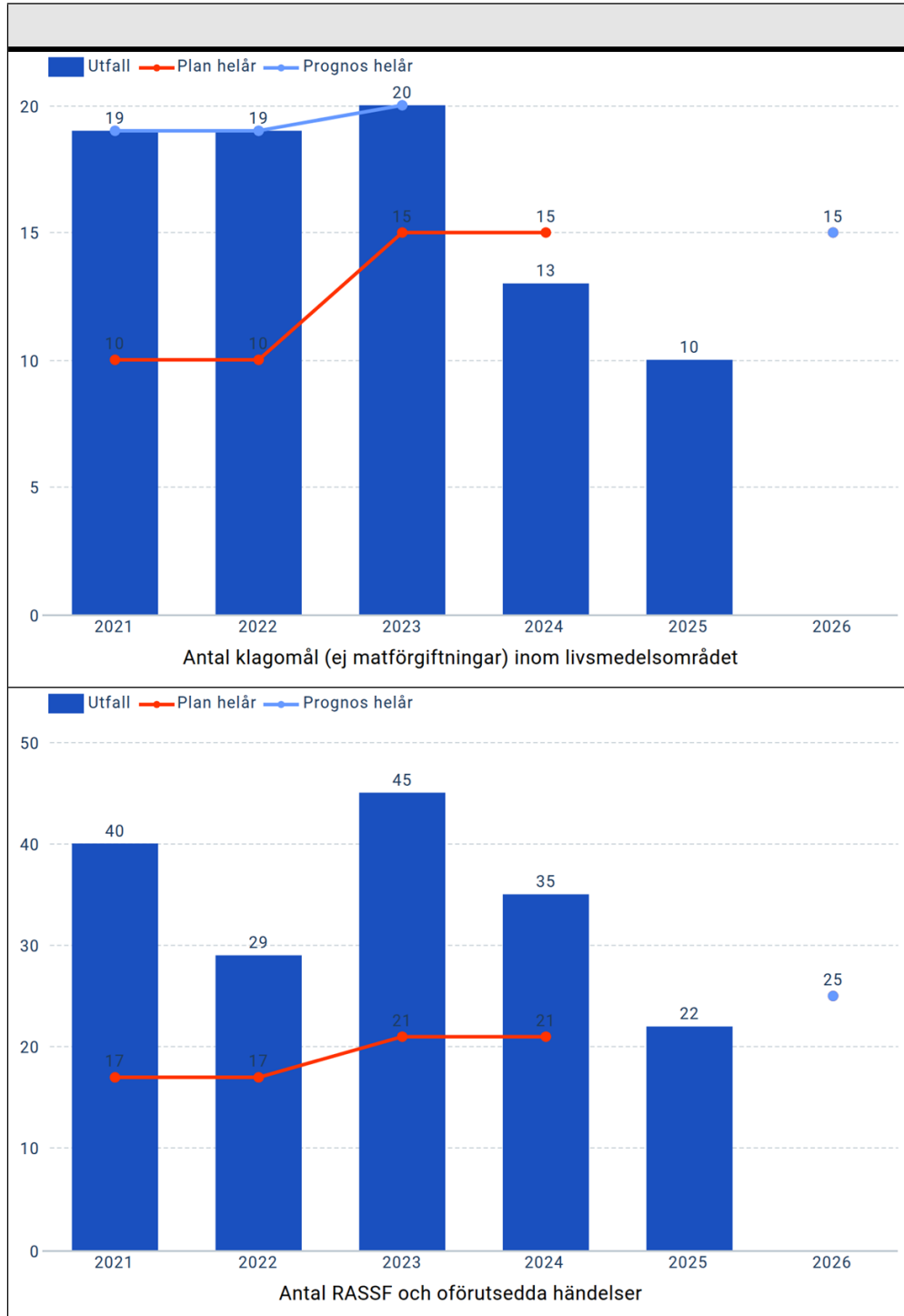
6.5 VO service

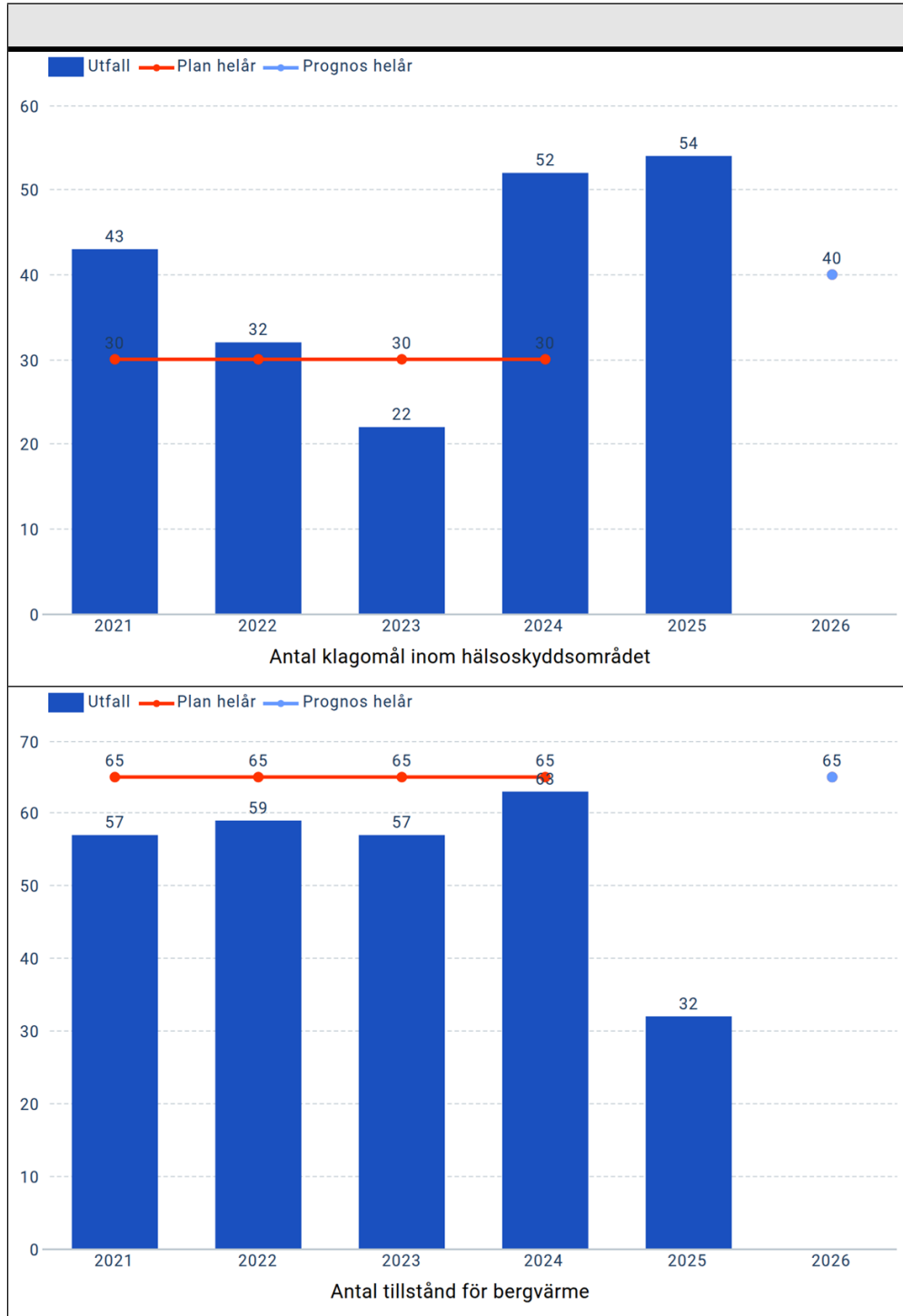
6.6 Måltidsservice, nyckeltal



6.7 Miljö, nyckeltal

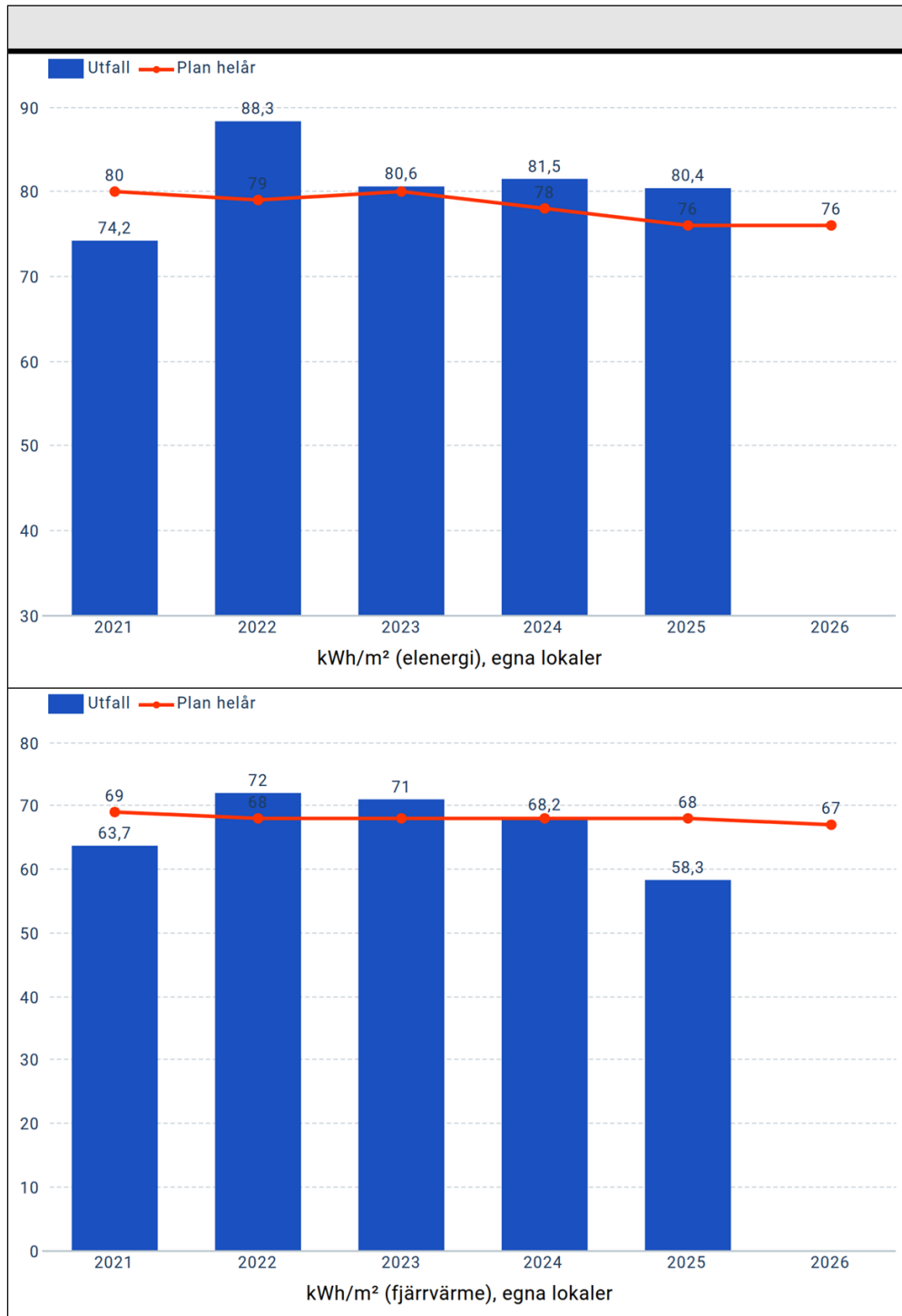




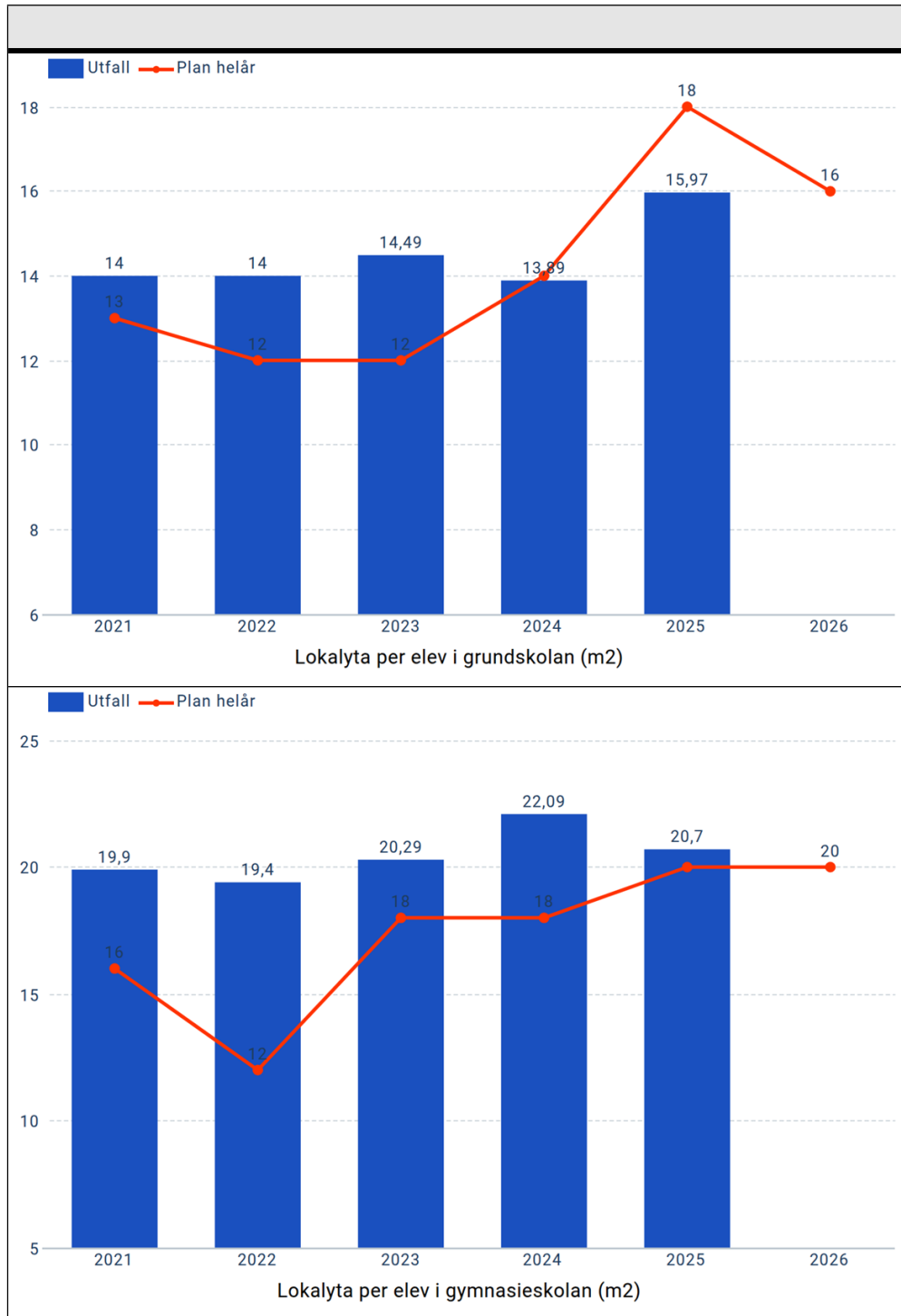


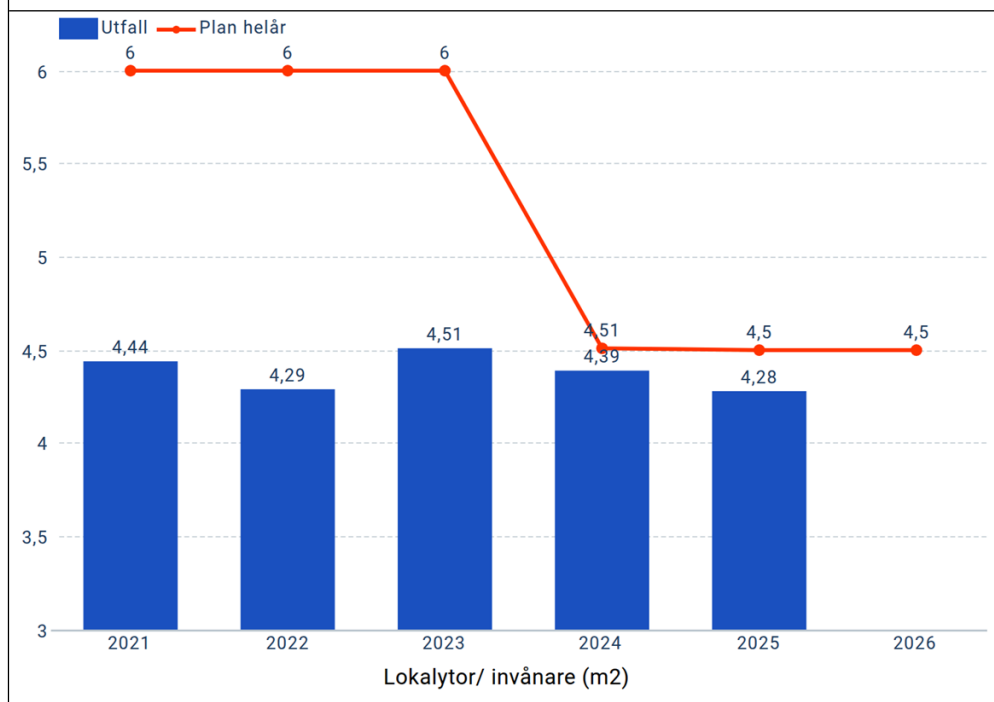
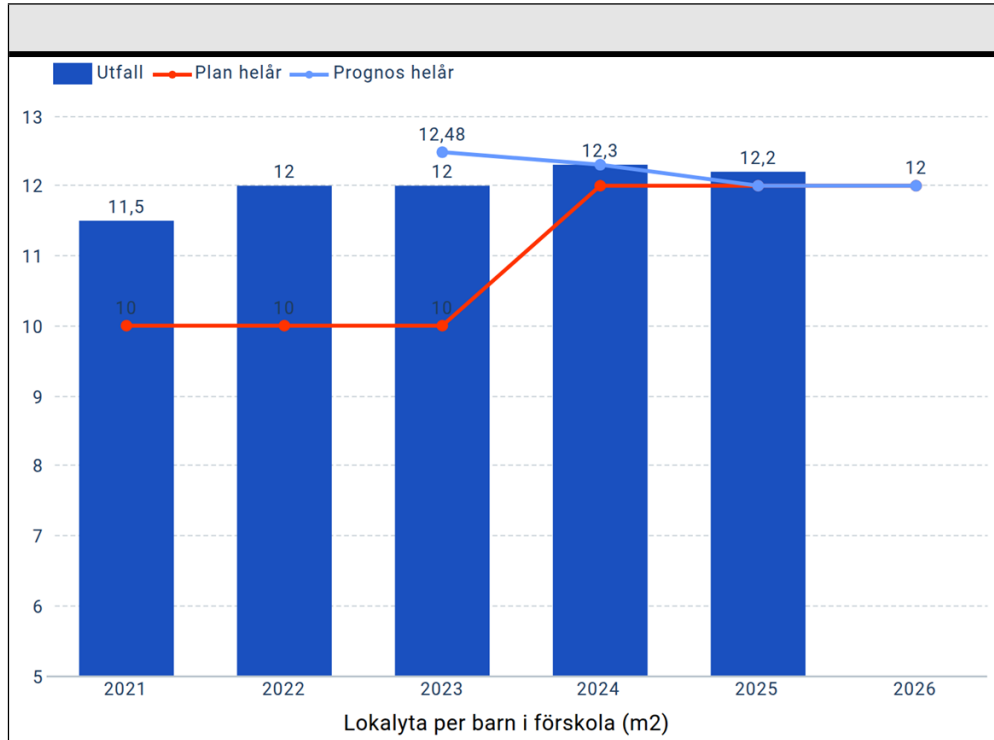
6.8 Lokalförsörjning

6.9 Kommunala fastigheter, nyckeltal



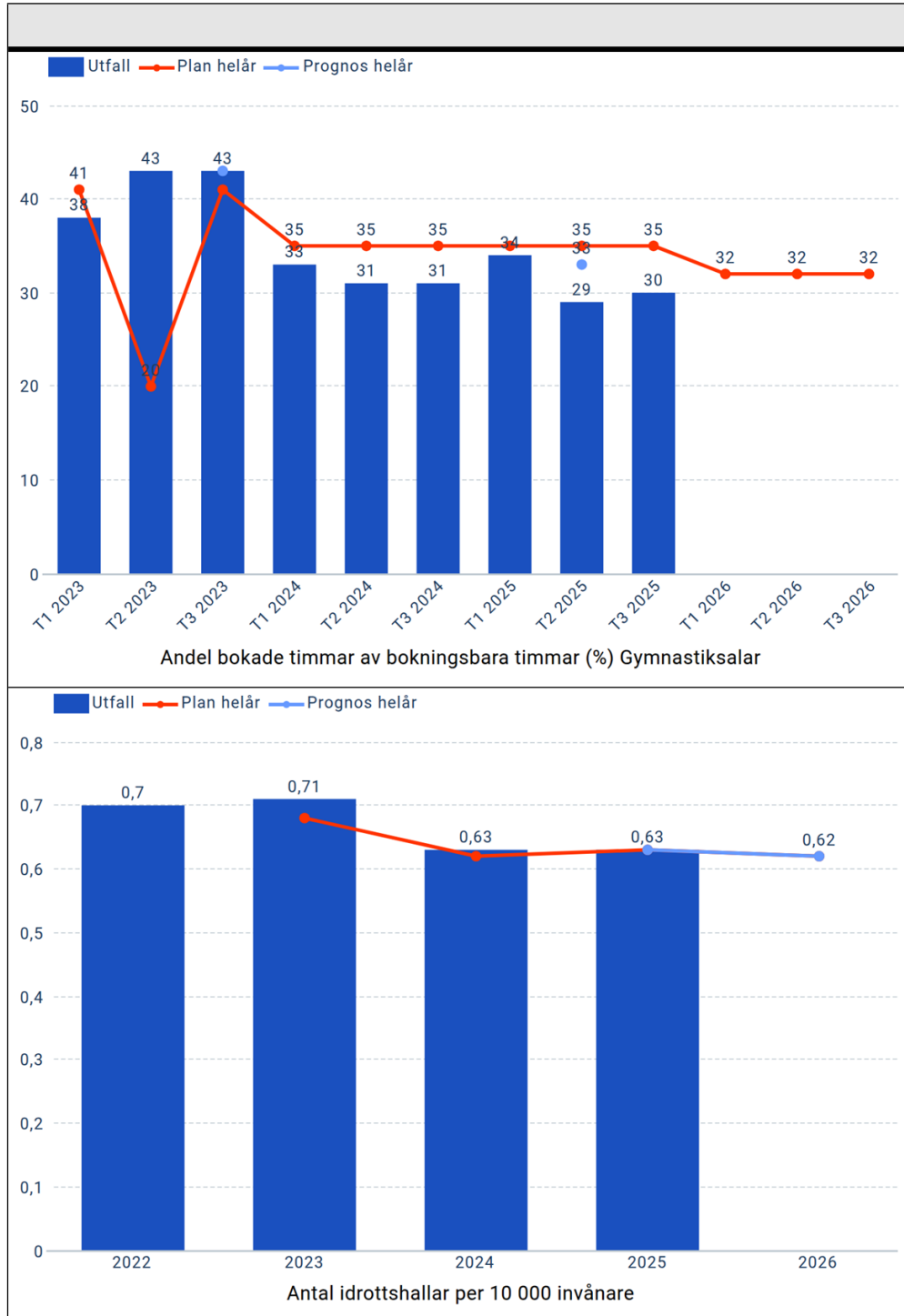
6.10 Lokalytor

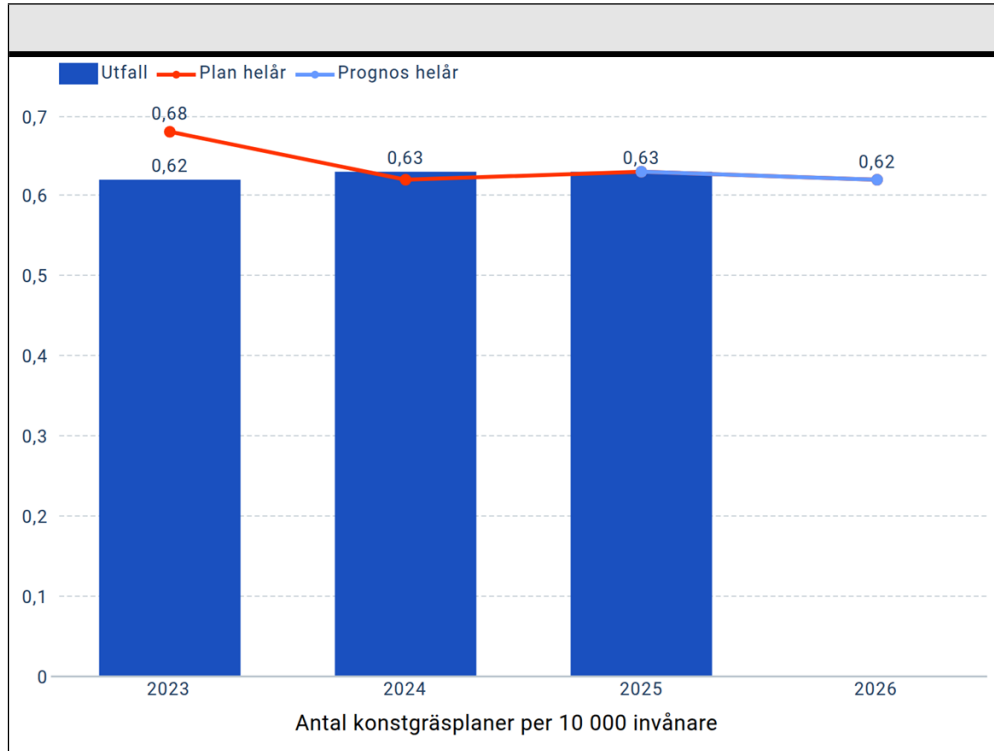




6.11 Fritid







6.12 Hamnenheten



7 Övriga viktiga händelser